



# Le baromètre du Projet de Territoire

---

## #1

---

Janvier 2024

  
Wallonie  
picarde

 conseil de  
développement



# Sommaire



Introduction

03

Évaluer le Projet de Territoire:  
pourquoi, comment?

04

Le baromètre du Projet de  
Territoire

05

Gouvernance

06

Résilience

08

Solidarités

10

Économie & Emploi

12

Enseignement, Jeunes & Numérique

14

Cohésion territoriale

16

Évaluation globale

18

Rédaction & conception graphique:

WAPI 2040

Photos

WAPI 2040, Ipalle, iStock, Pixabay, CIEP Wapi, Pascal Liénard, Canva

Avec le soutien de:



# Introduction

En juin 2022, la Wallonie picarde officialisait la sortie de son nouveau Projet de Territoire. Bien plus que la simple addition de fiches-projets, ce Projet de Territoire est le pilier de la dynamique territoriale "Wallonie picarde 2040".

Telle une colonne vertébrale, il offre à la stratégie de développement de la Wallonie picarde un point d'ancrage solide autour duquel viennent se raccrocher les objectifs qu'elle s'est fixés.

Loin d'être un document figé, le Projet de Territoire est au contraire appelé à sans cesse évoluer. Tantôt, il progresse à petits pas au gré des bonnes volontés. Tantôt, il avance à grandes enjambées fort des opportunités qu'il a su capter. Parfois aussi, il se fige un temps faute de moyens humains ou financiers sur lesquels s'appuyer.

C'est pourquoi, il est important de le monitorer pour capter ses forces et s'en nourrir mais aussi pour appréhender ses faiblesses et y apporter des réponses. C'est ce travail de veille auquel chaque partie prenante apporte sa pierre qui permettra au Projet de Territoire garder le cap.

# L'ÉVALUATION DU PROJET DE TERRITOIRE

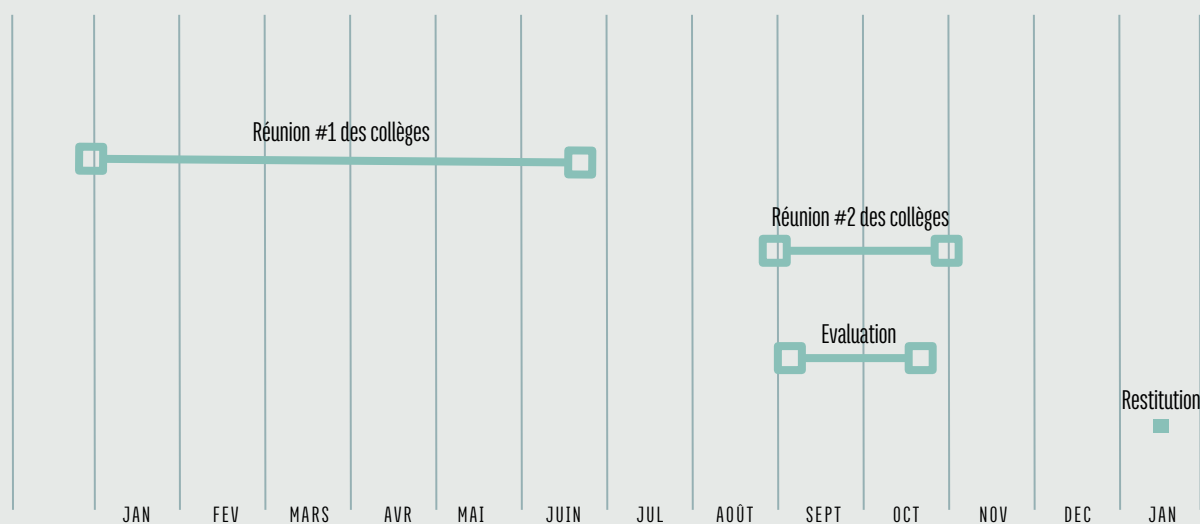
## Une des missions des collèges du Conseil de développement

Nouveauté de cette mandature 2022-2024, c'est désormais aux collèges du Conseil de développement qu'il revient d'assurer le suivi du Projet de Territoire.

Avec le soutien technique de WAPI 2040, les six collèges (chacun de ces collèges étant dédié à un axe du Projet de Territoire) ont questionné les porteurs de projets. L'objectif? Déterminer de la manière la plus précise possible le niveau d'avancement des projets.

Un pas plus loin, il s'agit également d'identifier les éléments mobilisateurs qui ont permis cet avancement mais aussi, dans le cas des projets qui patinent, de mettre le doigt sur les difficultés rencontrées par les porteurs pour tenter d'y remédier en apportant des pistes de solutions.

Sur base des informations collectées, un point annuel sera fait aux membres du Conseil de développement.



Mi-septembre 2023, l'ensemble des porteurs ont été invités à compléter un formulaire en ligne afin de déterminer l'état d'avancement correspondant le mieux à leur(s) projet(s):

- En attente de démarrage 
- En lancement 
- En cours 
- Réalisé 
- Abandonné 



# LE BAROMÈTRE DU PROJET DE TERRITOIRE

## Le rendez-vous annuel du Projet de Territoire

Pour cette première édition du baromètre du Projet de Territoire, les membres du Conseil de développement s'étaient donnés rendez-vous à Gaurain, en plein coeur d'un des plus grands bassins carrier du territoire. Qui dit évaluation dit chiffres mais pas question pour autant de cantonner ce rendez-vous à une simple énumération de données. Pour faire de cette rencontre un moment avant tout convivial et mobilisateur, l'équipe technique avait concocté un programme en

deux étapes: une présentation succincte des premiers enseignements de cette évaluation et un partage du ressenti des premiers mois de fonctionnement des différents collèges. Le tout ponctué de vidéos illustrant des projets emblématiques et agrémenté de différents quiz collaboratifs destinés à réchauffer l'atmosphère. Si ce 11 janvier le thermomètre extérieur affichait des températures largement négatives, on en était ici bien loin.





# GOUVERNANCE

Ce premier axe consacré à la gouvernance de la dynamique territoriale se concentre plus particulièrement sur le dialogue entre les différentes parties prenantes.

L'ambition étant de poursuivre la dynamique participative mise en place dans le cadre de l'exercice de prospective en soutenant la participation citoyenne, en encourageant les collaborations entre acteurs et enfin, en consolidant encore un peu plus l'image du territoire.

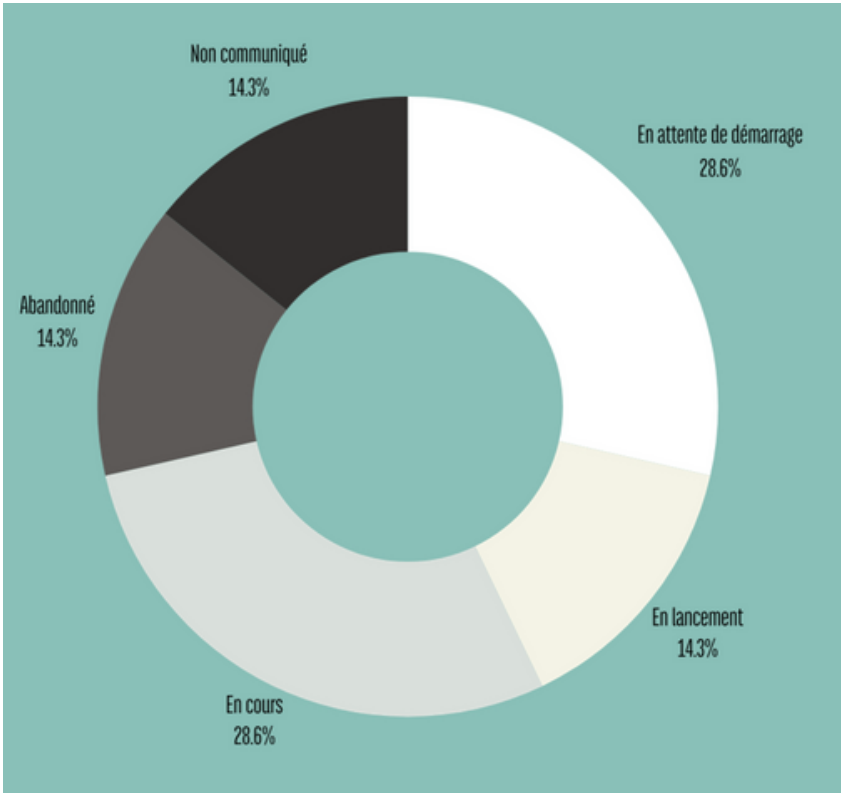


## ZOOM

3 objectifs stratégiques

7 projets

1 collège piloté par Olivier Saint-Amand et (encore à définir)



## Un territoire qui se veut fabrique d'intelligence collective



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

Si quantitativement, l'axe 1 du Projet de Territoire est le plus clairsemé, il n'en demeure pas moins essentiel puisqu'il touche à la gouvernance. Autrement dit, à l'essence même de ce qui fonde la démarche territoriale "Wallonie picarde". En outre, il est aussi important de noter que la majorité des projets

qui le composent sont des projets au long cours qui de par leur vocation ne constituent pas un aboutissement mais au contraire une dynamique appelée à se poursuivre au fil des ans. Un double constat qui explique en grande partie les résultats indiqués un peu plus avant.

## Rétrospective

### L'ÉDUCATION PERMANENTE POUR LUTTER CONTRE LE RACISME

#### Faire des citoyens des acteurs du changement

Courant décembre 2023, le CIEP Wallonie picarde a proposé différentes activités visant à combattre le racisme structurel.

Une formation sur le thème "Racisme, comprendre pour mieux agir" a permis d'aborder la notion de racisme structurel dans différents domaines (emploi, services publics, santé, logement) avec l'objectif de faire prendre conscience du réel impact de comportements qui, à première vue, paraissent anodins.

Une animation auprès d'étudiants en infirmerie était également l'occasion d'aborder la colonisation de manière critique et de s'interroger sur ses conséquences actuelles.

Enfin, le 16 décembre, une visite décoloniale au Musée des Beaux-Arts de Tournai avait pour but de porter un regard critique sur notre passé colonial et questionner le rôle de l'art dans la diffusion de la propagande coloniale.



## LA PAROLE AU COLLÈGE



La situation du collège Gouvernance est un peu particulière puisque contrairement aux autres collèges, celui-ci n'a, à ce jour, pas encore eu l'occasion de se réunir. Ces problèmes d'agenda n'ont cependant pas empêché les premières réflexions de germer.

Ainsi, le collège propose de fusionner ses futurs travaux avec ceux du collège Cohésion. Un choix qui lui semble tout à fait justifié au regard des nombreuses interactions que l'on peut observer entre les questions liées à la gouvernance et celles liées à la cohésion territoriale.

# RÉSILIENCE



Incontestablement l'axe fort de la vision stratégique, cet axe positionne la Wallonie picarde sur la question du changement climatique global et ses multiples conséquences. Déjà amorcée dans le précédent Projet de Territoire, la transition du territoire prend ici toute sa dimension par le biais de différents objectifs stratégiques comme l'adaptation au dérèglement climatique, le soutien aux modes de production et de consommation durables ou encore la protection des ressources et milieux naturels.



## ZOOM

5 objectifs stratégiques

40 projets

4 groupes de travail / commissions associés:  
Un arbre pour la Wapi, Autonomie alimentaire,  
Climat, Mobilité

1 collège piloté par Jean-Luc Crucke et André Parfony



8

Projets en attente de démarrage



6

Projets en lancement



20

Projets en cours



2

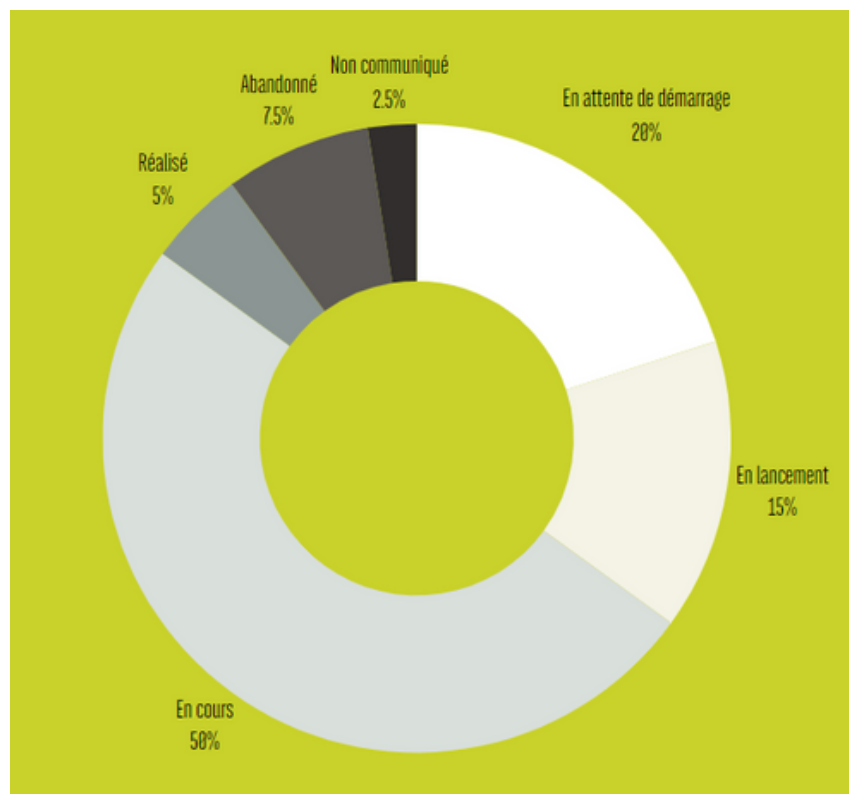
Projets réalisés



3

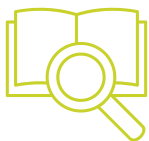
Projets abandonnés

Non communiqué: 1





## Un territoire qui s'inscrit dans un processus de résilience soutenable



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

Les résultats issus de la première évaluation sont plutôt encourageants et nous incitent à être confiant pour l'avenir. Avec 20 projets déjà en cours, soit 50% de l'axe, les premiers chiffres démontrent, s'il le fallait encore, que les acteurs du territoire ont pris la pleine mesure de l'importance des enjeux environnementaux sur l'avenir de la Wallonie picarde.

Si pour certains l'aboutissement est encore loin, pour d'autres des réalisations partielles ont déjà été engrangées. Les projets en lancement viendront très vraisemblablement gonfler le nombre des projets en cours et ce, grâce aux fonds attribués par les programmes européens FEDER et Interreg.

## Coup de projecteur

### LA COOP'ALIMENTAIRE

#### Un maillon essentiel entre producteurs et consommateurs

Faire en sorte que l'offre des producteurs locaux rencontre la demande des consommateurs ou plutôt devrait-on dire des consom'acteurs. Voici en quelques mots la mission de la Coop'Alimentaire. Concrètement, cette dernière agit comme un grossiste en centralisant l'offre des maraîchers et des fruiticulteurs locaux qu'elle propose ensuite à ses clients.

Parmi ces producteurs, Max du "Champ des Colibris" a rejoint la coopérative dès ses débuts. Un choix justifié par le fait que les dimensions de maraîchage de la région sont trop petites et ne permettent pas de répondre individuellement aux volumes demandés par les collectivités.

Parmi les écoles partenaires, nous avons poussé les portes de l'Institut Saint-André à Ramegnies-Chin où Jérôme, chef cuisinier, et son équipe préparent des menus à base de légumes fournis par la Coop'Alimentaire. Une collaboration appréciée tant par les élèves que par les enseignants. Ce changement dans la façon de travailler en cuisine a fait l'objet d'une réflexion à laquelle les enfants ont été associés. Une manière de les sensibiliser à l'alimentation de qualité et au respect du métier de nos producteurs locaux.



## LA PAROLE AU COLLÈGE



S'il a de quoi être satisfait de l'évaluation quantitative de son axe, le collège appelle toutefois à une certaine prudence. En cause, le temps long dans la mise en oeuvre des actions contre le réchauffement alors que les nombreux effets du dérèglement climatique nous rappellent régulièrement qu'il y a urgence à agir. Du point de vue de l'organisation de ses travaux, le collège

pointe l'incohérence de certains regroupements thématiques et la multiplication de projets analogues. C'est pourquoi, il s'attachera dans le futur à reventiler certaines fiches-projets et à veiller à une meilleure coordination des acteurs dans un souci de cohérence et d'efficacité. Un impératif selon lui face à la complexité et à l'incertitude qui guident l'octroi des subsides.



## ZOOM

5 objectifs stratégiques

27 projets

3 groupes de travail / commissions associés:  
Santé, Exilés en transit, Sans-abrisme

1 collège piloté par Coralie Ladavid et  
Jacky Quintart

# SOLIDARITÉS

Ce troisième axe dédié au social positionne clairement la Wallonie picarde comme un territoire où chacun, quel que soit son vécu, son parcours de vie ou son horizon socio-professionnel trouve sa place. Parmi les objectifs prioritaires qu'il comporte se trouvent, notamment, l'inclusion des plus fragiles, la santé, l'accès au logement ou encore la culture pensée comme vecteur de lien social.



3

Projets en attente de  
démarrage



2

Projets en lancement



16

Projets en cours



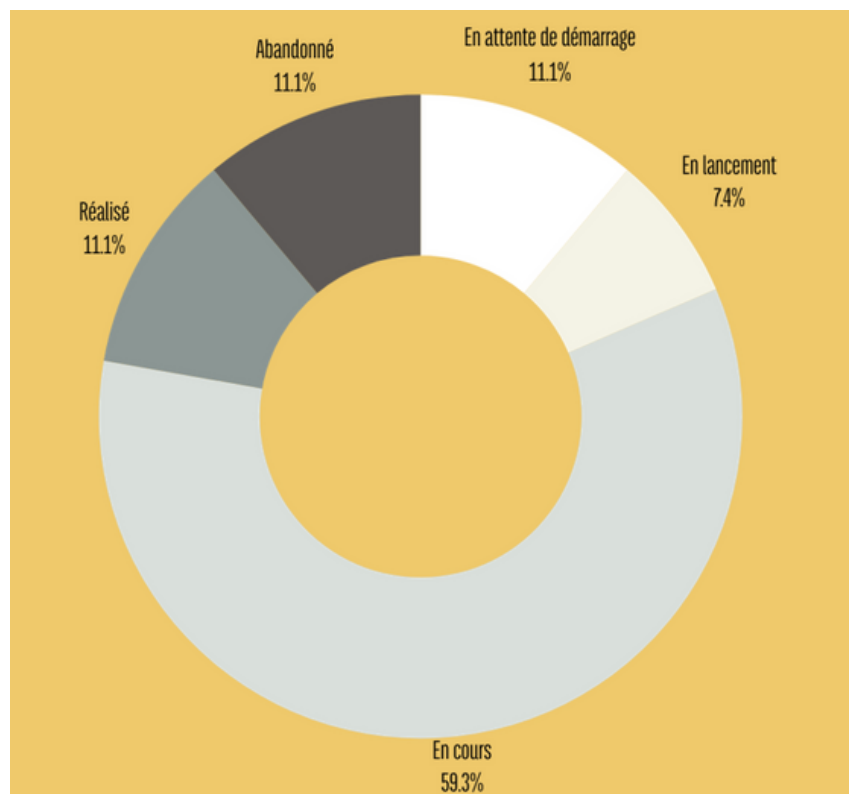
3

Projets réalisés



3

Projets abandonnés



## Un territoire à dimension humaine où chacun trouve sa place



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

Avec déjà trois projets concrétisés à son actif, l'axe Solidarités est celui qui, a d'ores et déjà engrangé le plus de réalisations. Les projets en cours ne sont pas en reste non plus puisqu'ils représentent près de 60% de l'ensemble des fiches. S'il compte davantage de réalisations, c'est également dans cet axe

qu'on dénombre le plus grand nombre de projets abandonnés. Il est à noter que pour deux des trois projets concernés, cette situation est liée à une absence de financement. Dans le troisième cas, c'est le retrait du porteur du projet qui est à l'origine de l'abandon.

## Coup de projecteur

### LA PLATEFORME ALPHA WAPI

**Un assemblée qui oeuvre à une meilleure prise en compte de l'illettrisme**

Par le biais de la plateforme Alpha Wapi, des réseaux se mettent en place sur le territoire de la Wallonie picarde et développent en leur sein des actions ciblées pour lutter contre l'illettrisme. C'est le cas à Mouscron, Comines et plus récemment sur Ath.

À Ath, cela fait maintenant un peu plus de deux ans que le CPAS a décidé de s'inscrire dans un programme de formation à l'attention des personnes qui reçoivent du public afin de les sensibiliser à cette problématique.

Après cette formation et la mise en place du réseau Alpha, des groupes de travail vont progressivement se mettre en place. Le premier sera consacré à la signalétique. En deux mots, il s'agira de faire en sorte que les personnes en situation d'illettrisme puissent se repérer facilement dans les locaux des administrations publiques au moyen de petits pictogrammes.

Si, à ce stade, le réseau intègre le CPAS, le PCS et la Ville d'Ath, il est appelé à s'élargir aux associations, services sociaux, ...



## LA PAROLE AU COLLÈGE



Les deux premières réunions du collège ont permis de dégager un certain nombre de constats. Des positifs comme les nombreux partenariats qui permettent de pouvoir s'appuyer sur des compétences et des ressources multiples pour mener à bien les projets. Des négatifs aussi parfois comme les lourdeurs administratives ou les difficultés d'obtenir des financements. Mais pas de quoi freiner le collège dans son enthousiasme.

Celui-ci envisage d'ailleurs dans un futur proche de mettre l'accent sur le logement. Bien que cette thématique soit reprise comme un objectif stratégique, elle reste, à ce jour, largement sous-investie. Le collège propose donc de lancer une analyse de données sur le logement qui permettrait, en fonction des résultats observés, de dresser un mémorandum des besoins du territoire en la matière.



# ÉCONOMIE & EMPLOI

Si le développement d'un territoire ne peut s'envisager sans une économie forte, la Wallonie picarde la veut également performante et vertueuse. C'est l'ambition de ce quatrième axe consacré au volet économique. Un volet dans lequel on retrouve des objectifs comme la mise à disposition d'équipements structurants, la stimulation de l'innovation ou encore la mise en oeuvre d'une stratégie d'économie circulaire. Consciente des retombées positives tant sur le plan économique, social qu'environnemental, la Wallonie picarde s'inscrit chaque jour un peu plus dans une logique d'économie circulaire.



**11**

Projets en attente de démarrage



**5**

Projets en lancement



**6**

Projets en cours



**0**

Projet réalisé



**1**

Projet abandonné

Non communiqué: 3

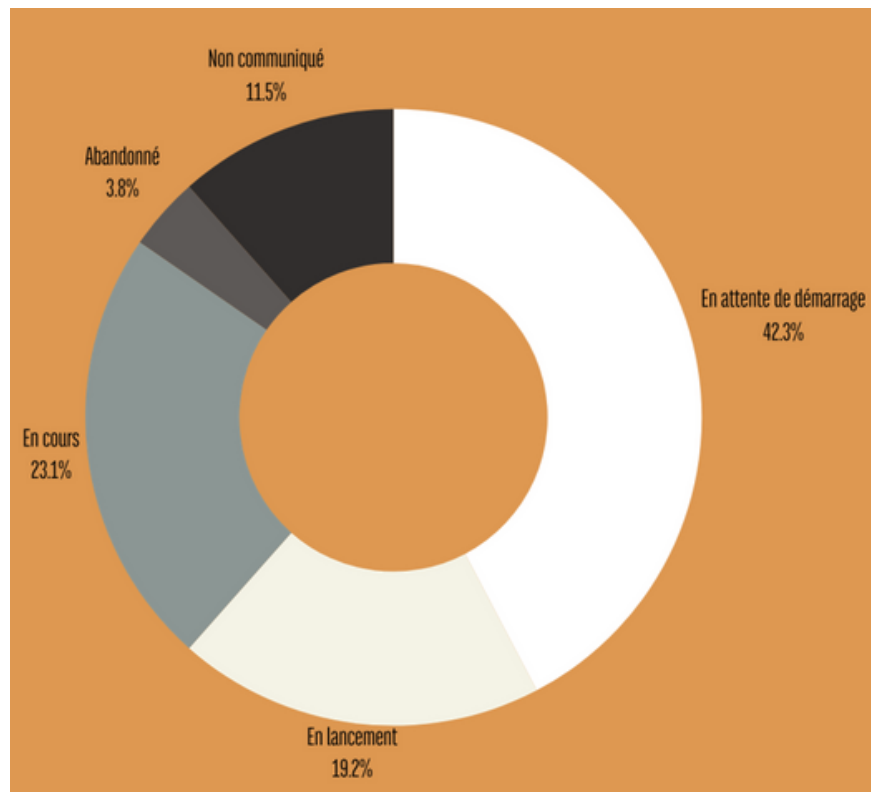


**ZOOM**

5 objectifs stratégiques

26 projets

1 collègue piloté par Véronique Durenne et Valentine Verdonck



## Un territoire qui s'engage dans une économie performante et vertueuse



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

Avec ses 5 objectifs stratégiques et ses 26 projets, l'axe Économie & Emploi se veut ambitieux. Une ambition qui explique la difficulté de pouvoir, 18 mois à peine après le lancement du Projet de Territoire, présenter des réalisations concrètes. Et pour cause, les projets sont aussi multiples que variés et, surtout, s'envisagent sur le long terme. Beaucoup d'entre eux ont même

vocation à perdurer au-delà de 2040. Pour autant, cela n'empêche pas l'axe de suivre son chemin et celui-ci peut d'ailleurs se targuer de belles avancées comme c'est le cas avec la matériauthèque. Un projet qui, à l'image de l'axe dans son ensemble, fait converger les acteurs et les énergies vers une dynamique commune.

## Coup de projecteur

### LA MATÉRIAUTHÈQUE

#### Un bel exemple de circularité

Cela fait un peu plus d'un an maintenant que la matériauthèque a ouvert ses portes sur les abords du quai Donat Casterman à Tournai. Sa vocation? Récupérer des matériaux, équipements et outils liés à la construction pour les remettre dans le circuit de la vente. Si dans la majorité des cas, ces matériaux proviennent de particuliers, certaines entreprises font aussi don de leur surplus. Le personnel de la matériauthèque se rend également occasionnellement sur des chantiers de démolition pour y effectuer du démontage sélectif et récupérer ce qui peut l'être. Le personnel justement, parlons-en. Si la matériauthèque donne une deuxième vie aux matériaux de construction, elle offre également une seconde chance à des personnes en réinsertion en leur permettant d'apprendre le métier de valoriste et ainsi retrouver une place sur le marché du travail. On le voit, le bilan de cette première année de fonctionnement a de quoi satisfaire les porteurs de ce projet. Mais pas question pour autant de se reposer sur les acquis. Le projet évolue encore et dernièrement, une "Matériau Box" a vu le jour dans plusieurs recyparcs de Wallonie picarde. Les usagers peuvent y déposer des matériaux qui prendront ensuite la direction de la matériauthèque. Notons que cette collaboration avec Ipalle n'est pas la seule puisque la matériauthèque est également partie prenante du projet de Maison Zéro Déchet porté par l'intercommunale. De quoi augurer une augmentation du volume d'activité. A suivre donc...



## LA PAROLE AU COLLÈGE



S'il est impossible de définir un collège par un seul mot, le terme "pluriel" est clairement celui qui caractérise le mieux le collège Économie & Emploi. Il y a ses membres d'abord. Tous issus d'horizons très différents (des intercommunales, des entreprises, des associations, des écoles, ...) mais soucieux de travailler en bonne intelligence. Il y a les fiches-projets qui composent l'axe ensuite. Des fiches pour le moins hétéroclites que ce soit sur l'ampleur, la finalité ou encore la temporalité.

Autant d'éléments qui constituent un atout mais aussi une difficulté avec laquelle il lui faut composer. Le collège a choisi d'en faire la force qui nourrit ses travaux. Ses premières réunions lui ont d'ores et déjà permis de creuser son sillon sur trois thématiques essentielles: le numérique, le tourisme et l'environnement/développement durable. Les travaux se poursuivront guidés par un leitmotiv: dénicher les talents qui porteront le développement du territoire.



# ENSEIGNEMENT, JEUNES & NUMÉRIQUE

La richesse d'un territoire se mesure aussi à son capital humain. Par le biais de cet axe consacré à l'enseignement et à la formation, la Wallonie picarde souhaite répondre aux aspirations de la jeunesse. Comment? En se positionnant comme un pôle d'éducation performant et accessible à tous, en faisant des jeunes des bâtisseurs du territoire et de son devenir ou encore en étant un territoire à haute valeur numérique.

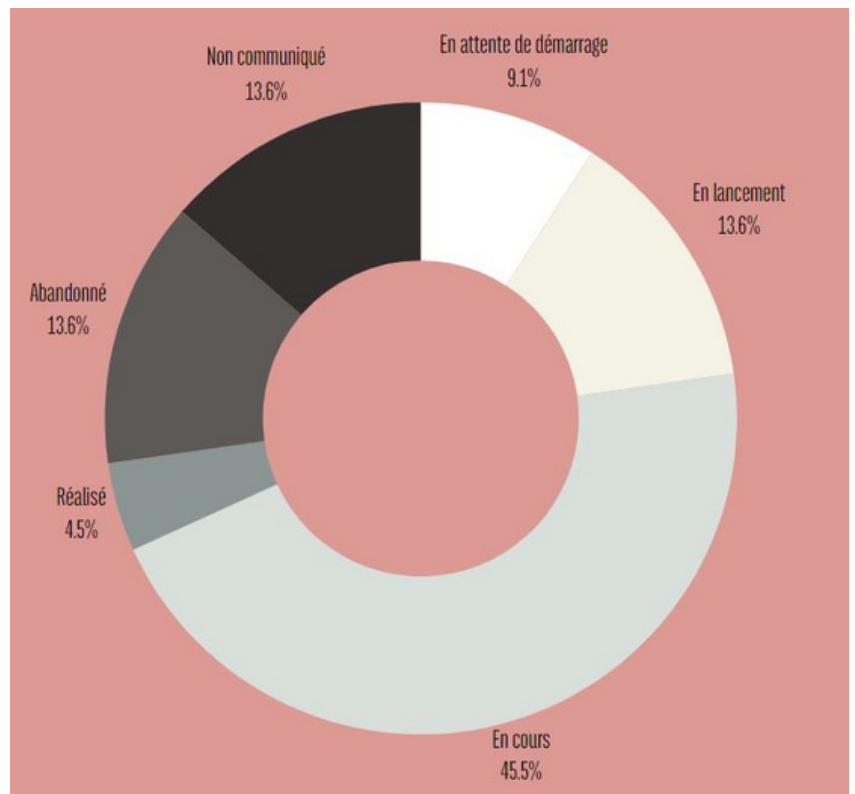


4 objectifs stratégiques

22 projets

1 groupe de travail associé: Enseignement supérieur et Recherche

1 collège piloté par Rudy Demotte et Cengiz Bingol



## Un territoire qui conjugue production de capital humain et désir d'avenir



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

Un Projet de Territoire est appelé à sans cesse évoluer. Une réalité qu'illustre parfaitement l'axe 5 puisqu'entre la collecte des données et la présentation des résultats à l'occasion du baromètre, deux projets sont passés du statut "en attente de démarrage" à "en cours". Une évolution que l'on doit à

l'obtention de fonds européens. De quoi booster encore un peu plus un axe qui enregistre déjà une belle progression avec 10 projets en cours et 1 projet réalisé sur les 22 qui le composent. L'abandon de 3 projets est également à épingle en raison de l'absence de financement.

### Témoignage

#### RENCONTRE AVEC FLORIAN MARTEAUX

Étudiant entrepreneur à la Haute École Condorcet

C'est au sein de l'incubateur numérique d'Entreprendre.Wapi, en plein coeur du campus numérique de Wallonie picarde, que nous avons rencontré Florian, élève de BAC3 en e-Business. À 19 ans, Florian possède déjà sa propre marque de vêtements "Always a kid". Des vêtements qu'il veut éco-responsables en accord avec ses convictions sociétales et ses préoccupations environnementales.

Florian a choisi cette filière d'abord afin d'acquérir les compétences nécessaires pour créer son site web, gérer la logistique et le marketing ou encore s'occuper des ventes, des stocks et des fournisseurs. Ce qui lui a plu également, c'est le programme étudiant entrepreneur qui lui permet d'obtenir des aménagements de cours mais surtout de bénéficier d'un accompagnement personnalisé à chaque étape de son projet entrepreneurial.

Le service Entrepreneuriat de la Haute École Condorcet existe depuis plus d'une dizaine d'années. Grâce à un programme adapté, il aide les étudiants qui ont cette envie d'entreprendre à pouvoir, comme Florian, réaliser leurs ambitions.



### LA PAROLE AU COLLÈGE



Riche de la diversité de ses membres, le collège fonctionne dans une optique de partage et de création de réseau. Rapidement les discussions qui ont animé les différentes rencontres ont convergé vers un objectif fédérateur: le soutien aux jeunes entrepreneurs avec, en toile de fond, la question du moratoire des habilitations. En vigueur jusqu'à la fin de la législature, ce moratoire bloque l'ouverture de nouvelles filières dans l'enseignement supérieur empêchant ainsi le territoire de répondre aux besoins identifiés.

Afin de préparer la fin de ce moratoire, le collège travaille en étroite collaboration avec le groupe de travail du Conseil de développement dédié à l'enseignement supérieur. Pour compléter cette dynamique, un groupe de travail consacré aux "Étudiants/Jeunes entrepreneurs" va également être mis en place à l'initiative du collège. Réunissant, entre autres, les hautes écoles, le CHwapi, l'e-Campus, ou encore Entreprendre.Wapi, il aura pour objectif de créer des vocations et accompagner les jeunes entrepreneurs.



# COHÉSION TERRITORIALE

Ce dernier axe, et non des moindres, vise à renforcer les liens entre les pôles urbains et ruraux, à mener une réflexion approfondie sur l'aménagement du territoire mais également à poursuivre les projets (trans)frontaliers et (trans)régionaux.

Des ambitions qui se traduisent par trois objectifs stratégiques: le développement équilibré entre ruralité et urbanité, la valorisation du patrimoine d'hier et de demain et le rayonnement du territoire.



2

Projets en attente de démarrage



8

Projets en lancement



6

Projets en cours



0

Projet réalisé



0

Projet abandonné

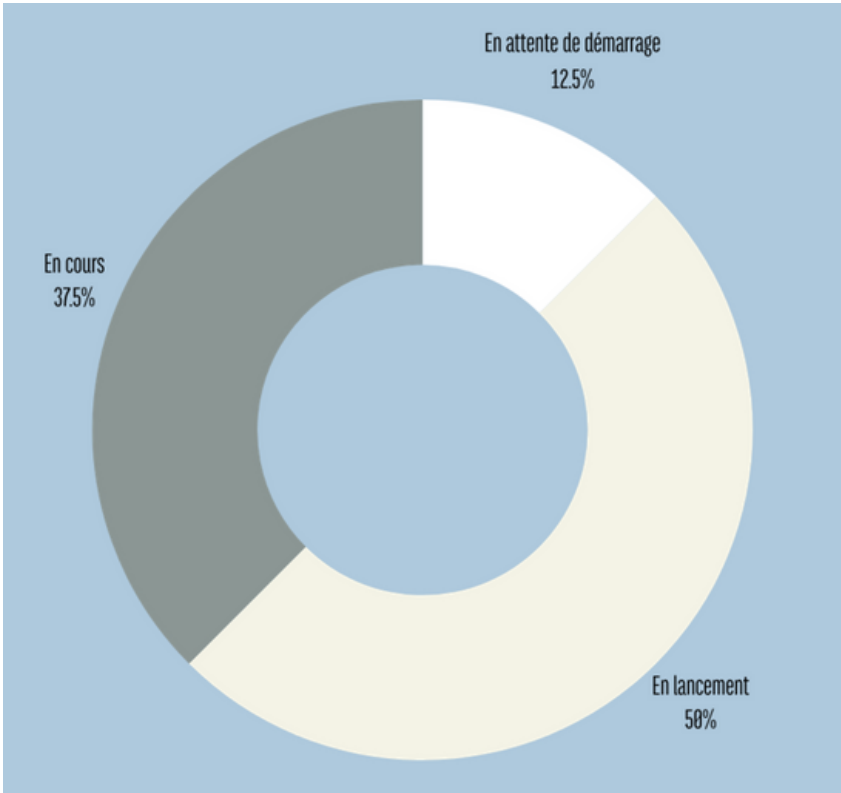


## ZOOM

3 objectifs stratégiques

16 projets

1 collège piloté par Fatima Ahallouch et Catherine Vanoosthuyse





## Un territoire qui affirme sa cohésion intra et extramuros



### LES PREMIERS ENSEIGNEMENTS

À la lumière des données collectées, nous pouvons d'emblée affirmer que l'axe 6 est bel et bien sur les rails. Les projets identifiés comme "en cours" additionnés à ceux identifiés comme "en lancement" représentent à eux seuls pas moins de 14 projets sur les 16 que compte l'axe.

Soit un taux de mobilisation (= projets en lancement + projets en cours + projets réalisés) de 87,5%. Une situation en grande partie liée à l'implication de la Wallonie picarde dans des projets en lien avec l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai au sein de laquelle elle est partie prenante.

## Rétrospective

### L'EUROMÉTROPOLE EN FÊTE

#### Un événement pour créer des ponts entre les populations transfrontalières

La culture constitue un moteur essentiel dans le développement et le renforcement des liens des populations des territoires transfrontaliers.

L'Eurométropole en fête, un week-end festif et 100% transfrontalier s'inscrit dans cette longue tradition d'échanges.

Le 21 mai 2023, c'est en Wallonie picarde que le festival a pris ses quartiers pour une journée festive autour du Parc Bleu.

Des spectacles musicaux et des animations artistiques ont eu lieu tout au long de la journée dans le parc du Luchet d'Antoing à Tournai.

Soleil et bonne humeur ont accompagné les quelque 2000 festivaliers sur l'ensemble du week-end. Un succès de bon augure pour la prochaine édition qui devrait voir le jour dès 2024.



## LA PAROLE AU COLLÈGE



Les premières discussions qui ont eu lieu au sein du collège ont fait émerger différents points d'attention pour l'avenir comme l'intérêt à travailler plus en profondeur sur des thématiques importantes pour la cohésion territoriale (c'est le cas avec l'aménagement du territoire) ou encore le besoin d'être attentif à toutes les opportunités facilitant les échanges transfrontaliers.

Sur un plan plus pratique, le collège plaide pour un renforcement des liens entre les différents collèges du Conseil de développement mais également avec les groupes actions de l'Eurométropole. Cette plus grande transversalité devrait permettre de prendre davantage de hauteur. Une nécessité au vu de la complexité de certains dossiers.

# ÉVALUATION GLOBALE



	GOUVERNANCE	RÉSILIENCE	SOLIDARITÉS	ÉCONOMIE & EMPLOI	ENSEIGNEMENT JEUNES & NUMÉRIQUE	COHÉSION TERRITORIALE
<b>PROJETS</b>	7	40	27	26	22	16
En attente de démarrage	2	8	3	11	2	2
En lancement	1	6	2	5	3	8
En cours	2	20	16	6	10	6
Réalisé	0	2	3	0	1	0
Abandonné	1	3	3	1	3	0
Non communiqué	1	1	0	3	3	0

“

## Le Projet de Territoire Wallonie picarde 2040 est en marche

”

Les chiffres issus de la première évaluation du Projet de Territoire sont plus qu'encourageants. 18 mois après son lancement officiel, ceux-ci confirment que le Projet de Territoire est bel et bien sur les rails.

Fort du processus participatif qui a nourri son écriture, il entraîne dans son élan des porteurs de projets motivés et soucieux de faire converger les énergies et les ressources vers un objectif commun de développement.

Le monitoring réalisé permettra aux collègues du Conseil de développement de poursuivre leurs travaux guidés par les enseignements qui en découlent.

Avec 2040 dans sa ligne d'horizon, la Wallonie picarde poursuit sa route. Et même s'il lui faut parfois prendre des chemins de traverse, l'essentiel est toujours de savoir d'où l'on vient tout en gardant à l'esprit là où on veut aller.

# 70%

**TAUX DE MOBILISATION**

Projets en lancement, en cours et terminés

# 51%

**TAUX D'EFFECTIVITÉ**

Projets en cours et terminés

# 30%

**TAUX D'INERTIE**

Projets en attente ou abandonnés



RESPONSABLE DE PUBLICATION



**WAPI**  
**2040**  
animation territoriale  
de la Wallonie picarde

Rue de l'Echauffourée 1  
7700 Mouscron  
T: +32(0)56 561 337  
info@wapi2040.be  
www.wapi2040.be