



Wallonie  
picarde



conseil de  
**développement**

# Guide pratique





# La Wallonie picarde, une mosaïque d'atouts et de valeurs partagées

## UNE RÉGION AMBITIEUSE ET SURPRENANTE

Ambitieuse, parce que la Wallonie picarde ose et se mobilise pour un avenir meilleur. Surprenante, parce qu'elle réserve mille facettes qui la rendent attrayante.

## UNE SITUATION UNIQUE

A la croisée des axes de communication européens majeurs, aux portes de la Flandre et de deux métropoles européennes, Lille et Bruxelles, la Wallonie picarde occupe une situation géographique stratégique.

## UN POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT

Création d'espaces d'activité économique, mise en place d'infrastructures d'accueil et d'accompagnement, développement de services aux entreprises, la Wallonie picarde soutient la création d'emplois.

## LA SIMPLICITÉ ET LE NATUREL AVANT TOUT

Son cadre de vie, ses habitants, son échelle humaine, son accessibilité et ses espaces font de la Wallonie picarde une région appréciée.



**23** communes

**186** villes et villages

**342.288** habitants  
(1/1/2011 INS)

**1.300** km<sup>2</sup>

**2** parcs naturels



## Le Conseil de développement de Wallonie picarde

# Les forces vives se mobilisent pour leur région

### SES ORIGINES

Le Conseil de développement de Wallonie picarde est une association de fait créée en juin 2006. Il prend ses racines dans la démarche mise en place sept ans auparavant par Rudy Demotte qui crée, à l'époque, le Comité de pilotage de Tournai-Ath-Mouscron (COPITAM) dont l'objectif est de fédérer les forces vives. La dynamique initiée se poursuit avec la naissance du plan stratégique de développement territorial matérialisé en 2001 par le Livre Blanc du Hainaut occidental. La prise de conscience collective des enjeux et du potentiel de la démarche intégrative qui en découle

va rapidement révéler la faiblesse de la COPITAM en termes de représentativité. C'est précisément pour pallier à cette faiblesse qu'a été institué le Conseil de développement.

### SON RÔLE

Le Conseil de développement est, avant tout, un lieu de rencontres et d'échanges. Un laboratoire où foisonnent une multitude d'idées et de projets destinés à promouvoir le développement de la Wallonie picarde. Il s'agit d'une structure pilote qui anticipe l'évolution de la gouvernance territoriale à l'échelle de la Wallonie picarde.

### SON FONCTIONNEMENT

#### Les membres

Les membres du Conseil de développement sont désignés de façon à assurer la représentativité effective de l'ensemble des composantes du territoire. Leur mandat a une durée de trois ans et est renouvelable.

Ces membres sont répartis en sept collèges qui sont la traduction des thématiques sur lesquelles le Conseil de développement souhaite plus particulièrement travailler.

#### Collège politique

Les représentants politiques sont désignés par les instances des partis en fonction d'une répartition calculée sur base de la clé D'Hondt.

#### Collège Socio-économique

Le collège Socio-économique réunit des chefs d'entreprises, des représentants du monde syndical et d'institutions publiques et privées.

#### Collège Enseignement – Formation

Le collège Enseignement – Formation vise à répondre aux enjeux du territoire en la matière à savoir, améliorer la formation des jeunes, parvenir à une meilleure adéquation entre l'offre et la demande sur le marché du travail et favoriser l'accès de tout un chacun à un emploi de qualité.

#### Collège Recherche & Développement – Innovation

La Recherche & Développement et l'innovation sont des enjeux cruciaux pour le développement du territoire. Dans ces secteurs, la Wallonie picarde dispose de réelles potentialités à valoriser. La création de ce collège traduit la volonté d'agir dans ce sens.

## Missions

**Etre le lieu où se fédèrent les forces vives du territoire** pour débattre des stratégies de développement

**Promouvoir la cohésion des initiatives prises par ses membres** et leur adéquation avec les stratégies de développement régional dans le court, le moyen et le long termes

**Définir et impulser des projets** qui pourront être portés par ses membres

**Formuler des propositions ou recommandations** sur toutes les questions relatives au développement durable en Wallonie picarde

**Esquisser et coordonner le travail identitaire** qui permettra à la Wallonie picarde de faire émerger une image forte auprès de ses habitants et vis-à-vis de l'extérieur

**Intégrer l'ouverture aux territoires voisins** dans ses réflexions

Alimenter et orienter **la démarche d'élaboration du Projet de Territoire**

## Collège **Environnement – Ruralité – Nature – Patrimoine**

Au carrefour de grandes métropoles, la Wallonie picarde est un poumon vert accueillant avec ses communes rurales, ses parcs naturels et ses villes à taille humaine au patrimoine mondialement reconnu. La prise en compte de ces caractéristiques, alliée à une volonté de s'inscrire dans une démarche de développement durable, a conduit à la mise en place de ce collège.

## Collège **Culture – Tourisme – Sport – Associatif**

Ce collège trouve ses origines dans l'insertion collective de la Wallonie picarde dans la dynamique de Mons 2015. Sa mise en place effective traduit la volonté des acteurs de se projeter sur le long terme et ainsi d'assurer la pérennisation d'une action culturelle concertée sur le territoire.

## Collège **Jeunes**

Le Conseil de développement souhaite réfléchir et mener des actions dans toute une série de thématiques touchant directement les jeunes. Et puisque ce sont eux les moins placés pour en parler, un collège spécifique a été mis en place.



### **LA PRÉSIDENTIE ET LA VICE-PRÉSIDENTIE**

Le Conseil de développement est présidé par Rudy Demotte, Ministre-Président

de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Il est aidé dans sa tâche par Philippe Luyten, Président de l'Eurometropolitain e-Campus.

### **LE BUREAU**

Le Conseil de développement est doté d'un Bureau chargé de définir le mode de fonctionnement du Conseil, de fixer l'agenda des travaux, établir l'ordre du jour des séances plénières et proposer les désignations diverses.

Tout membre ou tout acteur du territoire souhaitant porter un point à l'ordre du jour peut en faire la demande auprès du Bureau.



## **Le Conseil de développement de Wallonie picarde**

# **Une dynamique de travail participative**

### **LES SÉANCES PLÉNIÈRES**

Le Conseil de développement se réunit en séance plénière environ tous les deux mois. Les points discutés sont définis préalablement par le Bureau. En fonction des sujets abordés, des personnes extérieures au Conseil de développement peuvent être conviées à participer aux séances plénières. Afin d'enclencher une véritable dynamique territoriale, il est important que les membres s'impliquent dans les travaux du Conseil de développement. Cela passe, notamment, par une participation régulière aux séances plénières.

### **Quelques chiffres :**

Depuis sa création, le Conseil de développement c'est :

**13** séances plénières

**+ de 100** réunions de Groupes de Travail

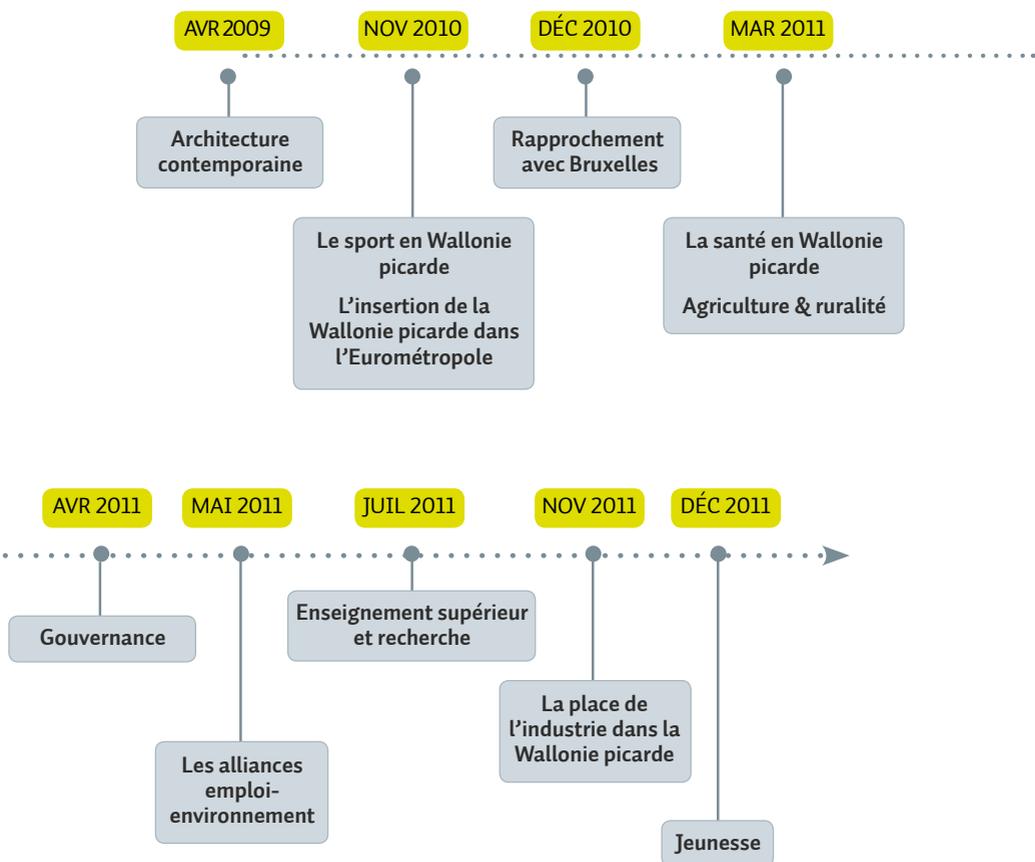
**+ de 3.000** heures de bénévolat

### **Quelques-unes des thématiques abordées :**

Les dynamiques supra-communales, le Projet de Territoire Wallonie picarde 2025, l'Eurométropole L-K-T, l'innovation, la révision du Schéma de Développement de l'Espace Régional, ...

## LES GROUPES DE TRAVAIL

Afin de répondre au mieux aux enjeux majeurs pour le développement du territoire, différents groupes de travail ont été mis en place. Le pilotage des groupes de travail est assuré par un animateur et un rapporteur désignés par le Conseil de développement. L'animateur et le rapporteur sont en charge de la préparation de l'ordre du jour, de la définition du calendrier des réunions, de la présidence et de l'animation des débats. Ils sont épaulés dans leurs missions par WAPI 2025, structure d'appui du Conseil de développement.



Les groupes de travail sont composés de membres issus des différents collèges du Conseil de développement auxquels peuvent éventuellement s'ajouter des experts extérieurs dont les activités sont en lien avec la thématique abordée.



**1 L'architecture contemporaine**

Faire de la Wallonie picarde un territoire d'excellence en matière de cadre d'habitation



**2 Le sport en Wallonie picarde**

Instaurer des collaborations efficaces pour une répartition équitable et cohérente des grandes infrastructures



**3 L'insertion de la Wallonie picarde dans l'Eurométropole**

La Wallonie picarde, acteur de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai



**4 Le rapprochement avec Bruxelles**

Enclencher une relation institutionnelle avec Bruxelles



**5 La santé en Wallonie picarde**

Doter le réseau des acteurs de la santé d'outils visant à structurer les questions de santé publique



**6 Agriculture & Ruralité**

Soutenir un modèle d'agriculture « raisonnée », respectueuse de l'agriculteur et de l'environnement.



### 7 Gouvernance

Permettre au dispositif territorial de fonctionner de manière durable



### 8 Alliances Emploi-Environnement

Saisir les opportunités de la première Alliance Emploi-Environnement et faire de la Wallonie picarde un territoire exemplaire.



### 9 Enseignement supérieur et Recherche & Développement

Un enseignement de qualité et adapté aux besoins des entreprises et un soutien aux actions de R&D en Wallonie picarde.



### 10 Industrie

Une industrie innovante pour un développement territorial performant



### 11 Jeunesse

Un vent de jeunesse souffle sur le Conseil de développement



## Le Conseil de développement de Wallonie picarde

# Acteur de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai

L'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai réunit 14 partenaires issus des trois versants français, wallon et flamand. Elle se compose d'instances politiques (Conférence des Maires et Bourgmestres, Présidence, Assemblée et Bureau), d'une structure technique et d'une émanation de la société civile, le Forum de l'Eurométropole. Pour le versant wallon, le territoire de référence est la Wallonie picarde. Notre région est donc un acteur essentiel de la dynamique eurométropolitaine.



### LES GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES:

Les membres du Conseil de développement qui le souhaitent peuvent participer aux différents groupes de travail thématiques (GTT) mis en place par l'Eurométropole :

- Economie, Emploi, Formation et Recherche
- Tourisme
- Culture
- Mobilité / Accessibilité
- Stratégie territoriale et Développement durable
- Services à la population

### LE FORUM DE L'EUROMÉTROPOLE :

Vingt membres du Conseil de développement ont été désignés pour représenter la Wallonie picarde au sein du Forum de l'Eurométropole. Outre la participation aux séances plénières, ils peuvent également s'investir au sein des différents groupes de travail mis en place par le Forum (GTF) :

- Economie, Emploi et Formation
- Aménagement et développement durable du territoire
- Enseignement supérieur
- Mobilité / Accessibilité

Le Forum de l'Eurométropole a pour objectif de participer à la réflexion transfrontalière, d'interpeller, émettre des avis et formuler des propositions de projets à destination du monde politique.



## Le Conseil de développement de Wallonie picarde



**WAPI**  
**2025**  
animation territoriale  
de la Wallonie picarde

# Initiateur du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025

Au cours de la dernière décennie, les différents acteurs du territoire ont pris conscience de l'importance d'une mobilisation de l'ensemble des forces vives pour contribuer à son essor de la Wallonie picarde et lui permettre ainsi d'occuper la place qu'elle mérite sur l'échiquier territorial. Responsables politiques, acteurs de terrain des milieux socio-économiques, culturels, associatifs, ... ont appris à se connaître et à se parler pour partager une vision commune du développement de leur région. Cette prise de conscience s'est concrétisée, courant 2006, par la création du Conseil de développement de Wallonie picarde qui, dès son installation, s'est attelé à l'élaboration du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 avec le soutien de l'Institut Jules Destrée. Véritable feuille de route, ce document trace le chemin que les acteurs du territoire prennent ensemble pour construire une Wallonie picarde ambitieuse, performante et gagnante.

Ainsi, il fixe les grandes lignes de la stratégie définie collectivement pour le développement du territoire à court, moyen et long termes.

**Développer un nouveau mode de gouvernance**

**Valoriser les atouts liés à sa position géographique**

**Renforcer son attractivité**

**Se positionner comme une région d'excellence sur le plan environnemental**

**Équilibrer son développement spatial**

**Dynamiser ses potentialités socio-économiques**

**Développer les solidarités au service de ses habitants**

# L'équipe en charge de l'animation territoriale

La coordination technique et logistique du Conseil de développement est assurée par WAPI 2025. WAPI 2025 a été constituée formellement par les intercommunales IDETA, IEG et IPALLE en octobre 2008 et bénéficie du soutien de ces trois intercommunales, de la Wallonie et de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

## PRINCIPALES MISSIONS

- **Soutien technique et logistique** aux travaux du Conseil de développement et de la Conférence des Bourgmestres
- Suivi de la représentativité du Conseil de développement au sein du **Forum de l'Eurométropole**
- Coordination du suivi et de la **mise en œuvre opérationnelle du Projet de Territoire**
- Mise en place d'un **outil d'évaluation et d'actualisation du Projet de Territoire**
- Contribution aux **travaux de prospective**

L'animation territoriale liée au volet culturel du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 est assurée par **l'asbl Culture.Wapi.**

## L'équipe

**Toni Da Costa**  
Coordinateur  
056 56 13 38  
dacosta@wapi2025.be

**Cindy Duchâteau**  
Chargée de missions  
056 56 13 36  
duchateau@wapi2025.be

**Laurent Callandt**  
Chargé de missions  
056 56 13 35  
callandt@wapi2025.be

**Murielle Delemme**  
Assistante  
056 56 13 37  
delemme@wapi2025.be



## Des outils de communication

# Pour s'informer et informer sur le Conseil de développement

Diverses publications sont à disposition pour se tenir informé des travaux, activités et actualités du Conseil de développement :

### LE SITE INTERNET

Publication régulière d'actualités, présentation de la Wallonie picarde et de son Projet de Territoire, infos pratiques, agenda.

[www.wapi2025.be](http://www.wapi2025.be)

### LA NEWSLETTER

Information sur les activités des instances officielles, mise en lumière d'événements et d'initiatives en lien avec le Projet de Territoire, agenda des manifestations officielles, vitrine des manifestations d'associations locales.

[Envoi électronique mensuel](#)

### HORIZON 2025, LA LETTRE D'INFORMATION

Information condensée des travaux du Conseil de développement, des avancées des groupes de travail et des actualités de l'Eurométropole.

*Publication trimestrielle*

### LA PAGE FACEBOOK

Diffusion des informations liées à la démarche territoriale sur les réseaux sociaux.

[www.facebook.com/wapi2025](http://www.facebook.com/wapi2025)

# Composition du Conseil de développement (2013 – 2016)

**Président :** DEMOTTE Rudy  
**Vice-Président :** LUYTEN Philippe

### Collège politique

- BERTOUILLE Chantal - Représentante MR
- BROTCORNE Christian - Représentant CDH
- CAUCHIE Ides - Représentant CDH
- COURTOIS Renaud - Représentant MR
- CRUCKE Jean-Luc - Représentant MR
- DEMOTTE Rudy - Représentant PS
- DUVIVIER Marc - Représentant PS
- FRANCEUS Michel - Représentant CDH
- HUSTACHE Serge - Représentant PS
- HUYSMAN Olivier - Représentant CDH
- LEFEBVRE Marie-Christine - Représentante ECOLO
- MARCHEM Marie-Christine - Représentante MR
- PARY MILLE Florine - Représentante MR
- PRIVE Isabelle - Représentante PS
- VIENNE Christiane - Représentante PS
- WACQUIER Pierre - Représentant PS

### Collège socio-économique

- BERTRAND Paul - Président de la CCI Wapi
- BINTEIN Patrick - Directeur général adjoint IEC
- BROOMS Jean-Marie - Président du CHWAPI
- BRUTSAERT Guy - Directeur général IEC
- DECLERCK Patrick - Administrateur délégué Decomo s.a.
- DE CLERCQ Virginie - Directrice Mutualité chrétienne Hainaut Picardie
- DELDICQUE Anne-Claire - Secrétaire permanente CCSLB
- DELHAYE André
- DELVICNE Thierry - Président du CHOQ
- DORCHIES Michel - Secrétaire fédéral CSC
- GENBAUFFE Jean-Pierre - Secrétaire-Trésorier Solidarité
- HELLENDORFF Eric - Directeur Forem Conseil Tournai
- KERKHOVE Jean - HR Manager Holcim
- LUYTEN Philippe - Président Eurometropolitan e-Campus

### MEURISSE Muriel -

- Directrice Forem Conseil Mouscron
- SEYNHAEVE Frédéric - Directeur du Pôle Développement territorial IDETA
- SMETS Benoît - Administrateur délégué Défi Plus
- VAN DAELE Roby - Président Wapinvest
- VAN OVERSCHELDE Luc - Administrateur délégué Vano sa
- VANDEWATTYNE Pierre - Directeur général IDETA

### Collège Enseignement - Formation

- BINGOL Cengiz - Directeur adjoint Eurometropolitan e-Campus
- DECONINCK Philippe - Directeur HELHA
- DUVAL Ronald - Président CSEF Tournai-Ath-Lessines
- LESIRE François - Directeur Prorienta
- NUTTIN Isabelle - Coordinatrice CSEF Mouscron-Comines
- VANDEKERCKHOVE Tanya - Préfète coordinatrice de zone de l'Enseignement de la Communauté française
- VANDERSTOCKEN Jacqueline - Chargée de missions à la Province de Hainaut

### Collège Recherche & Développement - Innovation

- DERESTIAT Dominique - Directeur Multitel
- DHERTE André - Administrateur délégué Dherte sa
- FOUCART Michel - Administrateur délégué Technord sa
- LEPOT Xavier - Gérant Innov-Acteur
- NEIRYNCK Stéphane - Directeur général Centre Terre & Pierre
- PATTYN Dominique - Directeur Wapinvest
- VAN KONINCKXLOO Michel - Directeur scientifique CARAH

### Collège Environnement - Ruralité - Nature - Patrimoine

- BILLOUEZ Corinne - Responsable régionale Fondation rurale de Wallonie
- DELBAR Gonzague -

### Directeur général IPALLE

- GOT Pierre - Vice-Président de la CRAT
- LEGGE Jacky - Animateur Maison de la Culture de Tournai
- PIQO Charles - Président du Parc naturel des Plaines de l'Escaut

### Collège Culture - Tourisme - Sport - Associatif

- CHOQUET Sébastien - Administrateur-Coordonateur ARTWAPI
- DEBRUYN Raphaël - Conservateur du Musée de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose
- DEMAN Philippe - Directeur de la Maison de la Culture de Tournai
- HUBERMONT Daniel - Secrétaire fédéral MOC Wallonie picarde
- LOSFELD Jean-Louis - Directeur du Futurosport
- PETER Engelbert - Animateur-Directeur de la Maison culturelle d'Ath
- SPROCKEELS Pierre-Marie - Représentant du Gouvernement wallon au sein du CA de la Fondation Mons 2015
- VAN DE VOORDE Véronique - Conservatrice du Musée du Folklore de Mouscron
- WINBERG Jean-Pierre - Directeur de Notélé

### Collège Jeunes

- ANDRIEN Florian - Etudiant Ingénieur industriel
- DELHUVENNE Loïc - Conseiller au Cabinet du Bourgmestre de la Ville de Tournai
- LOYEZ Mathieu - Responsable de projets Synergio
- PATELLI Nico - Attaché de presse au Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale
- Membre en attente de désignation (arrondissement d'Ath)
- Membre en attente de désignation (arrondissement de Mouscron)

Photos : IDETA/Samuel Dhote, Pascal Liénard, istockphoto.com - Graphisme : Pascal Liénard (www.pascallienard.com) - Impression : Labepages (www.la.beipages.com)

Responsable de publication



**WAPI**  
**2025**  
animation territoriale  
de la Wallonie picarde

Rue de l'Echauffourée 1  
7700 Mouscron  
T : +32(0)56 561 337  
F : +32(0)56 561 339  
info@wapi2025.be

Avec le soutien de



Edition avril 2013