

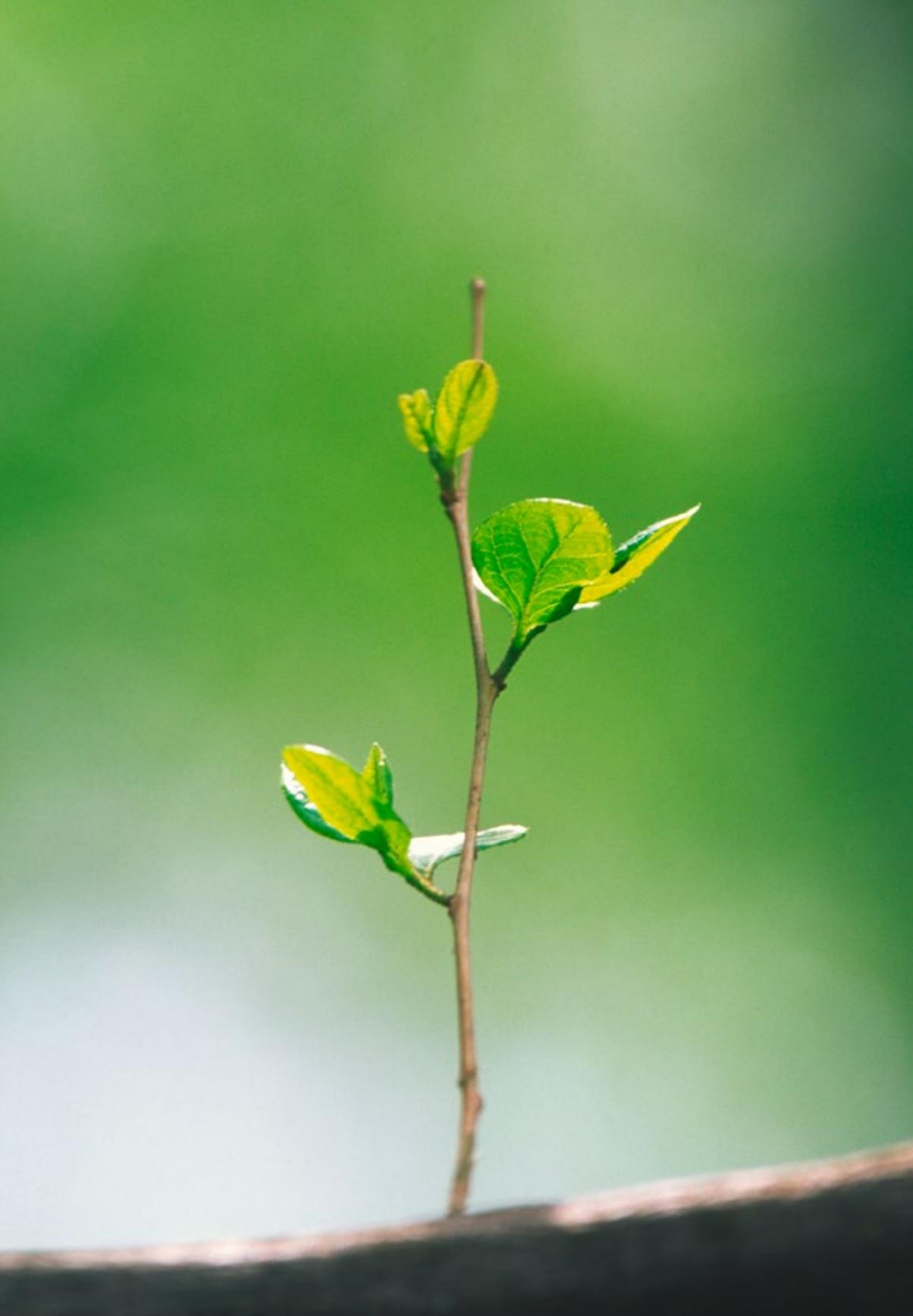


conseil de
développement

Projet de territoire Wallonie picarde 2025

Version actualisée - Juin 2014





Un projet de territoire n'est pas un document figé

Il est appelé à vivre et à s'imprégner des évolutions que connaît le territoire et des enjeux qui en résultent. Son enrichissement progressif, témoin d'une dissémination efficace de la démarche et d'une réelle appropriation par les acteurs de terrain, en fera un outil efficient et durable.

Sommaire

5

I. Préambule

- 6 Le Projet de Territoire, une initiative du Conseil de développement
- 8 Le cheminement
- 10 Une première actualisation

15

II. Les 7 axes stratégiques

- 16 Gouvernance
- 20 Solidarités
- 26 Economie et Emploi
- 36 Environnement
- 44 Développement urbain et rural
- 52 Ouverture et Rayonnement
- 60 Attractivité

67

III. Index



I. Préambule

Le projet de Territoire,

une initiative du
Conseil de développement

Au cours de la dernière décennie, les différents acteurs du territoire ont pris conscience de l'importance d'une mobilisation de l'ensemble des forces vives pour contribuer à l'essor de la Wallonie picarde et lui permettre ainsi d'occuper la place qu'elle mérite sur l'échiquier territorial. Responsables politiques, acteurs de terrain des milieux socio-économiques, culturels, associatifs, ... ont appris à se connaître et à se parler pour partager une vision commune du développement de leur

région. Cette prise de conscience s'est concrétisée, courant 2006, par la création du Conseil de développement de Wallonie picarde qui, dès son installation, s'est attelé à l'élaboration du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 avec le soutien de l'Institut Jules Destrée. Véritable feuille de route, ce document trace le chemin que les acteurs du territoire prennent ensemble pour construire une Wallonie picarde ambitieuse, performante et gagnante. ●

Ainsi, le **Projet de Territoire** fixe les grandes lignes de la stratégie définie collectivement pour le développement du territoire à court, moyen et long termes.

- Développer un **nouveau mode de gouvernance**
- Valoriser les **atouts** liés à sa position géographique
- Renforcer son **attractivité**
- Se positionner comme **une région d'excellence sur le plan environnemental**
- Equilibrer son **développement spatial**
- Dynamiser ses **potentialités socio-économiques**
- Développer les **solidarités** au service de ses habitants



La Wallonie picarde,
 une mosaïque d'atouts
 et d'énergies au service
 d'un développement
 territorial partagé.



- 23 communes
- 186 villes et villages
- 346.787 habitants
(18/01/2014 - Registre National Belge)
- 1.300 km²
- 2 parcs naturels

Le cheminement

Du diagnostic prospectif à la définition des enjeux

Plusieurs étapes ont précédé l'écriture du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025. Chacune de ces étapes a été élaborée collectivement par le Conseil de développement, parfois élargi à des experts ou des citoyens, avec le soutien de l'Institut Jules Destrée.

1

Le diagnostic prospectif

Préalable indispensable à la mise en œuvre d'un projet d'une telle ampleur, le diagnostic s'est, en grande partie, appuyé sur le Livre blanc du Hainaut occidental (étude réalisée en 2001 par le DULBEA-Centre d'Economie régionale et de la Technologie) avant d'être complété par les conclusions issues de groupes de travail thématiques auxquels ont participé des membres du Conseil de développement et des experts.

2

La définition des enjeux

Partant de ce diagnostic, le Conseil de développement a identifié les enjeux à long terme pour le territoire :

- Donner du sens au territoire et construire la gouvernance de la Wallonie picarde
- Positionner la Wallonie picarde dans la métropolisation et dans l'Eurodistrict
- Maîtriser l'évolution des espaces et des paysages ruraux et urbains
- Impulser un développement endogène du territoire
- Repenser l'éducation, la formation et l'enseignement au service de la compétitivité du territoire et de l'emploi de ses habitants
- Réduire la dualisation sociale et resolidariser le territoire
- Faire du développement durable un axe de redéploiement

3

La construction d'une vision commune

Dans la foulée de la définition des enjeux, trois forums publics ont été organisés afin de nourrir le processus. L'ambition étant de construire, ensemble, une vision d'avenir partagée par tous et répondant aux grands enjeux identifiés pour le territoire à l'horizon 2025.

4

La définition des axes stratégiques

Sept axes stratégiques constituent les lignes de forces du Projet de Territoire, véritable plan d'actions à court, moyen et long termes répondant aux enjeux actuels et futurs du territoire :

- Piloter le territoire au moyen de structures de gestion tournées vers le développement durable
- Mobiliser les atouts de deux proximités métropolitaines
- Consolider et communiquer une image de qualité connue et reconnue
- Affirmer les réalités d'une région verte et ouverte
- Valoriser un réseau de villes attractives et accueillantes
- Actionner tous les leviers du dynamisme économique pour un emploi de qualité
- Positionner l'humain au cœur des solidarités

5

Le choix des actions concrètes

Une fois les axes stratégiques adoptés, restait à les décliner en actions concrètes. Mi-2007, un appel à contributions a été lancé au sein du Conseil de développement mais également auprès d'institutions et d'organisations du territoire pour la confection de fiches d'actions stratégiques. Celui-ci a débouché sur la validation du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 comportant 18 projets structurants et 60 chantiers.



Il s'agit ici d'un condensé des différentes étapes ayant permis d'aboutir à la rédaction du Projet de Territoire. Les textes intégraux sont disponibles dans la version du 29 février 2008 téléchargeable sur le site www.wapi2025.be

Une première actualisation

L'actualisation du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 résulte d'un processus initié début 2013 et guidé par **deux ambitions**:

Adapter les objectifs du territoire aux évolutions de ces dernières années et aux enjeux qui en résultent

Intégrer la Wallonie picarde dans diverses stratégies de développement à l'échelle wallonne (Plan Marshall 2022, ...) **et européenne** (Fonds structurels 2014-2020, Interreg, ...).

1

L'état d'avancement

Courant février 2013, les chefs de file des différents projets structurants et chantiers ont été invités à compléter un questionnaire de suivi destiné à pouvoir mesurer l'état d'avancement du Projet de Territoire. Cette évaluation a permis d'étoffer le bilan intermédiaire réalisé en 2010 au terme de la première mandature du Conseil de développement.

2

L'appel à contributions

Un appel à contributions pour le dépôt de fiches-projets a été lancé au Conseil de développement du 26 avril 2013 ainsi qu'aux institutions et organisations du territoire.

Les porteurs potentiels étaient invités à soumettre leurs propositions sur base du formulaire-type mentionnant le descriptif synthétique du projet, les objectifs à atteindre et la valeur ajoutée pour la Wallonie picarde, les réalisations attendues, le(s) porteur(s), le(s) partenaire(s) et, si possible, les sources de financement envisagées.

Tous les champs d'actions pouvaient être investigués avec une obligation toutefois pour les projets déposés : être dotés d'une envergure supracommunale et se positionner comme ambitieux pour le développement territorial de la Wallonie picarde.

Les Ateliers du Territoire



Afin d'impliquer un maximum d'acteurs du territoire dans ce processus d'actualisation, différents ateliers articulés autour des sept axes stratégiques du Projet de Territoire ont été organisés de mai à septembre 2013 (l'axe relatif à l'économie et à l'emploi, particulièrement fourni et ambitieux, a fait l'objet de deux ateliers).

- 15 mai 2013, Atelier n°1 Axe **Environnement**
- 24 mai 2013, Atelier n°2 Axe **Economie et Emploi** (volet économie et innovation)
- 07 juin 2013, Atelier n°3 Axe **Solidarités** : santé et social
- 18 juin 2013, Atelier n°4 Axe **Développement urbain et rural**
- 26 juin 2013, Atelier n°5 Axe **Economie et Emploi** (volet emploi, formation et enseignement)
- 02 juillet 2013, Atelier n°6 Axe **Ouverture**

- 05 juillet 2013, Atelier n°7 Axe

Attractivité

- 06 septembre 2013, Atelier n°8 Axe **Gouvernance**

S'étalant sur une demi-journée, ces ateliers ont rassemblé des membres du Conseil de développement de Wallonie picarde, des chefs de file et partenaires du Projet de Territoire, des membres des groupes de travail des acteurs potentiellement porteurs de projet, des représentants communaux mais également des citoyens souhaitant faire entendre leur point de vue.

Organisés par Wapi 2025 en charge de l'animation territoriale et Michaël Van Cutsem, Directeur de recherche à l'Institut Jules Destrée, ils se sont structurés en trois moments-clés :

1. Un rappel de l'état des lieux et des réalisations enregistrées dans le cadre de l'axe stratégique concerné et l'actualisation des enjeux à rencontrer au regard de l'évolution du contexte

2. L'identification des projets et chantiers à poursuivre, à initier et, le cas échéant, à abandonner

3. Les modalités de (re)mobilisation du territoire et de communication vers les acteurs

Ces ateliers ont également été l'occasion de valoriser le travail réalisé par les différents groupes de travail du Conseil de développement sur base des notes de cadrage produites.⁽¹⁾

Pour le volet culturel, la consultation des acteurs a été pilotée par Culture.Wapi.

A la lumière de ces échanges, un document de synthèse a été rédigé. Ce dernier dresse un aperçu des nouveaux éléments de contexte à prendre en compte, pointe les nouveaux enjeux à intégrer à la réflexion et, un pas plus loin, esquisse les chantiers à (ré)investir.

Les Ateliers du Territoire en quelques chiffres

8 ateliers thématiques

24 heures d'échanges et de réflexion

227 participants

139 participants uniques issus des quatre arrondissements du territoire : 82 de Tournai, 26 d'Ath, 13 de Mouscron, 10 de Silly-Enghien-Lessines et 8 hors Wapi



⁽¹⁾: Architecture contemporaine - Sport - Insertion de la Wallonie picarde dans l'Eurométropole L-K-T - Rapprochement avec Bruxelles - Santé - Agriculture et Ruralité - Gouvernance - Alliances Emploi-Environnement - Enseignement supérieur et Recherche & Développement - Industrie - Jeunesse

4

Le choix des actions concrètes

Réuni en séance plénière le 14 novembre 2013, le Conseil de développement a décidé de la mise en place d'un Comité stratégique chargé de mettre en œuvre l'actualisation du Projet de Territoire. De décembre 2013 à avril 2014, ce comité s'est

réuni à plusieurs reprises pour, dans un premier temps, réfléchir à la structuration du nouveau document et, ensuite, procéder à la définition des objectifs prioritaires et à la sélection des fiches-projets réceptionnées par WAPI 2025. Si d'emblée la pertinence



des axes stratégiques s'est confirmée, ceux-ci font l'objet de nouveaux libellés destinés à faciliter davantage la compréhension du lecteur ainsi que d'un nouveau positionnement au sein du document et ce, pour souligner l'importance des axes liés aux Solidarités et à l'Economie & l'Emploi. Ces actions donnent corps aux différents objectifs prioritaires définis pour chacun des axes stratégiques. Construits sur base de l'exercice de prospective qui a précédé l'écriture de la première version du Projet de Territoire mais également des apports des différents groupes de travail et des résultats du processus participatif initié dans le cadre de l'actualisation, ces objectifs prioritaires constituent les lignes de force de l'action que le territoire entend mener à l'horizon 2025. Ceux-ci ont été approuvés par le Conseil de développement le 7 mai

2014. Afin de nourrir la réflexion menée dans le cadre de la sélection des fiches introduites, une consultation des porteurs de projets a été organisée les 7 et 10 avril 2014. Les actions retenues pour être intégrées au Projet de Territoire répondent aux critères suivants : avoir des effets tangibles attendus sur l'ensemble du territoire ou sur une partie significative de celui-ci, s'inscrire clairement dans la stratégie définie pour atteindre la vision à long terme du territoire, être menées par plusieurs acteurs du territoire inscrits dans une logique de partenariat ou de réseau, provoquer un effet de levier permettant de mobiliser ou de réorienter des moyens financiers et humains et enfin, afficher un caractère résolument innovant et porteur de réel changement pour la Wallonie picarde.





II.

Les 7 axes stratégiques

A photograph showing a person in a grey suit sitting at a dark table in a meeting room. They are holding a black pen and writing on a white notepad. In the background, other people are seated at the table, and there are glasses of water on the table. The scene is brightly lit, suggesting a professional environment.

AXE 1 : **GOVERNANCE**

Vers un nouveau mode de
pilotage du territoire

Au travers ses réflexions en matière de gouvernance, engagées depuis plusieurs années déjà et matérialisées progressivement par la mise en place du Conseil de développement et de la Conférence des Bourgmestres, la Wallonie picarde a ouvert la voie vers l'émergence d'une nouvelle échelle de gouvernance territoriale.

Laboratoire d'expérimentation reconnu par les instances wallonnes, **la Wallonie picarde compte faire évoluer ce statut d'expérience pilote par la définition d'un mode de pilotage destiné à institutionnaliser la dynamique initiée.**

OBJECTIFS PRIORITAIRES

1-1

Définir un mode de gouvernance clair et légitimé à l'échelle supracommunale [P.18](#)

1-2

Doter le territoire d'outils d'accompagnement du processus territorial [P.19](#)



Définir un mode de gouvernance clair et légitimé à l'échelle supracommunale

Alors que les missions dévolues aux autorités locales ne cessent de s'étoffer, la réflexion sur bon nombre de matières ne peut pertinemment plus se mener uniquement à l'échelle d'une commune. A l'heure où l'enseignement s'envisage au niveau des bassins scolaires et la santé à celui des bassins de soins, les mandataires se doivent de dépasser les individualités communales pour aller à la rencontre des besoins de l'ensemble des habitants du territoire.

L'organisation de la Wallonie picarde en Communauté de Communes constituerait

une réponse proactive à cette nouvelle donne. Face à l'organisation de l'Etat belge et à sa structure, la principale question qui se pose pour une Communauté de Communes est celle des compétences et de leur chevauchement. Quel est le meilleur niveau pour l'exercice d'une compétence ? A quelle échelle une structure est-elle pertinente pour offrir un service ? Envisager des transferts de compétences ou une contractualisation amène forcément à s'interroger sur les moyens financiers et humains et appellera des négociations avec les différents niveaux de pouvoir. ●



1-2

Doter le territoire d'outils d'accompagnement du processus territorial

Avec la mise en place du Conseil de développement et, plus tard, de la Conférence des Bourgmestres, le projet de Communauté de Communes de Wallonie picarde s'est engagé dans la voie de l'opérationnalité. L'affirmation de l'existence institutionnelle de la Wallonie picarde donne de nouvelles perspectives à ces outils. Lieu de rencontres et de débats où se fédèrent les forces vives du territoire, le Conseil de développement serait intégré au système de fonctionnement de la Communauté de Communes en tant qu'organe consultatif de manière à assurer l'implication continue de la société civile dans le développement du

territoire. Organe jusque-là informel, la Conférence des Bourgmestres maintiendra son organisation permettant ainsi aux maîtres de continuer à confronter leurs opinions, débattre des stratégies à adopter et surtout, affirmer une volonté et une ambition communes pour le territoire. ●

AXE 2 : **SOLIDARITÉS**

Construire un territoire
solidaire et citoyen



La Wallonie picarde a souhaité inscrire les solidarités comme un axe fort de son Projet de Territoire. Les valeurs qu'elles sous-tendent constituent les lignes de force de chacun des champs d'actions qui structurent et donnent corps à la démarche territoriale. Comment, en effet, envisager une gouvernance à l'échelle supracommunale sans dépasser les individualités? Comment accroître l'attractivité du territoire sans mettre en commun les ressources dont ses différentes composantes regorgent ?

Ce sont bien les solidarités qui nourrissent la démarche, fédèrent les acteurs et les poussent dans leur volonté commune de construire le territoire de demain, celui que nous laisserons à nos enfants et petits-enfants.

OBJECTIFS PRIORITAIRES

- 2-1 Répondre aux enjeux démographiques, sociétaux, démocratiques → P.22

- 2-2 Faire de l'éducation populaire un socle du développement de la Wallonie picarde → P.23

- 2-3 Favoriser l'insertion du plus grand nombre de personnes, et en particulier des publics fragilisés et défavorisés → P.24

- 2-4 Poursuivre le développement qualitatif des soins de santé et agir pour la forme et le bien-être → P.25





2-1

Répondre aux enjeux démographiques, sociétaux, démocratiques

Nous faisons face à un défi démographique important : augmentation annoncée de la population, allongement de la durée de la vie et évolution de la structure des ménages. Face à ces tendances, la Wallonie picarde affirme une valeur de solidarité et d'accueil, en facilitant l'accès à un logement et à un cadre de vie de qualité. Le vieillissement de la population est une opportunité économique et sociale dont la Wallonie picarde entend se saisir afin d'être en mesure d'apporter les réponses adéquates aux défis que cette évolution génère. Prolongement de la vie active, consommation de soins et de services, aménagements urbains, ou encore besoins spécifiques en matière de logement

et de mobilité : les champs d'action à investir sont nombreux. Il s'agira pour le territoire d'accompagner positivement le vieillissement en capitalisant, notamment, sur la transmission des savoirs ou encore l'émergence de nouveaux marchés en lien avec le vieillissement actif. ●

2-2

Faire de l'éducation populaire un socle du développement de la Wallonie picarde

L'éducation populaire poursuit des visées émancipatrices en travaillant à fournir aux individus et aux collectifs les outils et ressources nécessaires pour qu'ils puissent solidairement développer leur regard critique, leur capacité d'analyse, jouer leur rôle de citoyen actif, et favoriser le devenir de citoyens responsables, actifs, critiques et solidaires. Cette approche qui s'inscrit dans le cadre de l'éducation permanente est une opportunité de développement ainsi qu'une capacité à faire émerger une parole civique, au sens noble du terme politique, qui participe à la définition du bien commun du territoire, et donc à son

développement, grâce à une participation active, collective et solidaire à la vie sociale, politique, culturelle et économique. Cet objectif prioritaire aura pour enjeu la mise en réseau des acteurs de l'éducation permanente (du territoire de Wallonie picarde et au-delà), la mise en débat des questions de la démocratie participative, de la cohésion sociale, de l'identité dans sa dimension multiculturelle ou encore le soutien à l'émergence des projets en lien avec ces questions dans la perspective du développement territorial. ●



2-3

Favoriser l'insertion du plus grand nombre de personnes, et en particulier des publics fragilisés et défavorisés

En faisant le choix de se doter d'un Projet de Territoire, la Wallonie picarde a souhaité se donner les moyens de son ambition, celle d'être une région performante et gagnante. Mais aussi et surtout, une région où chacun, quel que soit son vécu, son parcours de vie ou son horizon socio-professionnel, puisse trouver sa place. Pour y parvenir, le territoire veillera à créer les conditions favorables à l'insertion des publics en difficulté. Par le biais d'actions ciblées et adaptées, il s'agira de renforcer les liens entre tous les habitants, de

donner à tout un chacun les moyens et les capacités de s'impliquer dans la vie de son territoire, de s'y reconnaître et de s'y épanouir. Construire la Wallonie picarde de demain se fera pour et avec tous les Wallons picards. ●



2-4

Poursuivre le développement qualitatif des soins de santé et agir pour la forme et le bien-être

S'il est un secteur qui illustre parfaitement la volonté du territoire d'unir les moyens et les énergies au service des habitants, c'est celui de la santé. Ainsi, les rapprochements opérés au cours des dernières années ont permis d'éviter une concurrence stérile dans le bassin de soins et de se positionner sur une série de domaines. Les hôpitaux et institutions de soins ont ouvert la voie vers un développement qualitatif des soins de santé qui se poursuivra avec un accent tout particulier porté à la santé mentale. Il s'agira, pour la Wallonie picarde, d'expérimenter une politique plus audacieuse de prévention et d'accompagnement basée sur un pôle hospitalier actif et dynamique, l'amélioration de la qualité des soins et le développement

des collaborations entre les partenaires du réseau des professionnels de la santé mentale. Et puisqu'il vaut mieux prévenir que guérir, le territoire s'attellera également à agir pour la forme et le bien-être au travers du renforcement de la coordination entre les nombreux opérateurs locaux de la prévention et l'amélioration des actions sur les déterminants de la santé. Il y a un enjeu de santé par l'activité physique et sportive, qui est aussi celui du bien-être et de la cohésion sociale. Un territoire avec des citoyens « en bonne santé » doit s'appuyer sur une ambition de développement cohérent de la pratique du sport qui concerne toutes les tranches d'âge de la société. ●



AXE 3 : **ECONOMIE & EMPLOI**

Dynamiser l'ensemble
des **potentialités**
socio-économiques
du territoire

Un emploi de qualité pour le plus grand nombre est le premier objectif du développement de la Wallonie picarde. Pour y parvenir, elle mise sur les nombreuses potentialités socio-économiques du territoire. Qu'il s'agisse d'encourager l'implantation de nouvelles entreprises, de consolider le tissu économique, de soutenir les secteurs porteurs ou encore d'agir en faveur de l'enseignement et de la formation, le territoire doit se donner les moyens de son ambition. **La Wallonie picarde entend poursuivre ses efforts en faveur d'un nouvel essor économique source de richesses, créateur d'emplois et gage de bien-être social.**

OBJECTIFS PRIORITAIRES

- 3-1** Mobiliser les moyens en faveur des secteurs porteurs du territoire
▶ P.28

- 3-2** Soutenir et renforcer l'innovation et la Recherche & Développement
▶ P.29

- 3-3** Accompagner la création, l'installation et le développement responsable des entreprises ▶ P.30

- 3-4** Déployer des équipements structurants ▶ P.31

- 3-5** Mettre en place et promouvoir des filières d'enseignement au service de la compétitivité du territoire et de l'emploi de ses habitants ▶ P.32

- 3-6** Former une main-d'œuvre compétente et créative ▶ P.33

- 3-7** S'appuyer sur la culture et le tourisme comme vecteurs de développement économique
▶ P.34





3-1

Mobiliser les moyens en faveur des secteurs porteurs du territoire

La Wallonie picarde présente, dans toute une série de secteurs porteurs, de nombreux atouts et potentialités qu'elle s'emploie à renforcer et à valoriser. Générateurs d'emplois non délocalisables, ces secteurs contribuent à la structuration du développement économique du territoire et continueront à faire l'objet d'une attention soutenue au travers une démarche concertée basée sur la mutualisation des moyens et de synergies renforcées. Ce sera tout particulièrement le cas des secteurs agro-alimentaire, textile, logistique, e-business, innovation par le

design et énergie pour lesquels le territoire mettra en place un dispositif d'intelligence stratégique performant, tout en s'appuyant sur la dynamique des clusters et des pôles de compétitivité wallons englobant d'autres secteurs. L'objectif est de créer des conditions propices au développement et à la poursuite de partenariats et de projets innovants. ●



3-2

Soutenir et renforcer l'innovation et la Recherche & Développement

Face à un contexte largement concurrentiel et globalisant, les initiatives économiques développées au sein d'un territoire se doivent d'être de plus en plus d'être innovantes si elles veulent être sources de compétitivité et génératrices de croissance. Consciente que son développement passe par ce type d'initiatives, la Wallonie picarde œuvre à la création d'un environnement et au développement de conditions favorables à l'innovation au sens large. Les efforts consentis se poursuivront avec une attention toute particulière à l'égard des porteurs de projets dans une logique de stimulation

et d'accompagnement favorisant ainsi l'émergence d'une véritable culture de l'innovation. Pour ce faire, la Wallonie picarde s'appuiera sur les acteurs et experts de l'innovation et de la créativité ainsi que sur les centres de recherche et développement présents sur le territoire. ●



3-3

Accompagner la création, l'installation et le développement responsable des entreprises

Afin d'assurer le développement et le renouvellement des entreprises sur son territoire, la Wallonie picarde poursuit ses efforts destinés à faciliter leur création et leur installation. Pour ce faire, elle capitalise sur les mécanismes existants tout en veillant à leur bonne diffusion. En vue de susciter l'esprit d'entreprendre, les porteurs de projets ont à leur disposition toute une série d'outils allant de l'accompagnement au soutien financier. Même si des efforts conséquents

sont déployés, trop peu de candidats entrepreneurs recourent aux dispositifs mis à leur disposition. Une attention toute particulière sera accordée aux porteurs de projets innovants par le biais d'actions ciblées. Le territoire veillera à inculquer l'esprit d'entreprise et développer une culture enthousiasmante de l'entrepreneuriat, et ensuite à développer des compétences managériales pour stimuler la croissance des entreprises. ●



3-4

Déployer des équipements structurants

Au cours de ces dernières années, la Wallonie picarde a concentré une partie de ses efforts sur la mise à disposition des entreprises d'espaces et d'infrastructures adaptés à leurs besoins. Dans la continuité, la Wallonie picarde développera de nouveaux parcs d'activité économique ou complètera les zones existantes arrivées à saturation afin de garantir aux investisseurs économiques une offre de terrains équilibrée et diversifiée autour des pôles de développement du territoire. Face à l'importance de la demande, la requalification de sites industriels désaffectés en nouveaux espaces à vocation mixte sera également poursuivie. Enfin, la Wallonie picarde étoffera son offre

d'immeubles à vocation économique en accordant une attention toute particulière à leur exemplarité architecturale et environnementale de manière à répondre à une demande existante et sans cesse grandissante. ●



3-5

Mettre en place et promouvoir des filières d'enseignement au service de la compétitivité du territoire et de l'emploi de ses habitants

L'enseignement constitue un levier de choix pour un territoire soucieux d'assurer son développement socio-économique. Disposer d'un enseignement qualitatif en adéquation avec les réalités du monde professionnel est une priorité pour laquelle la Wallonie picarde entend déployer ses efforts. Afin de préserver sa compétitivité et garantir à ses habitants un emploi durable, le territoire doit s'interroger sur les véritables besoins en termes de métiers et de profils. Partant de là, des efforts devront être consentis afin d'adapter au mieux l'offre d'enseignement aux besoins du marché du travail. Il s'agira, notamment,

d'orienter davantage l'apprentissage sur la pratique, de mettre à disposition des outils pédagogiques les plus modernes et de mettre en place des dispositifs favorisant le rapprochement entre les établissements éducatifs et les entreprises. Une attention toute particulière sera accordée à l'enseignement qualifiant encore trop souvent assimilé à une filière de relégation. Les filières technique et professionnelle seront valorisées par le biais d'actions de sensibilisation et de promotion à destination tant des étudiants que de leurs familles et par une implication accrue des entreprises. ●

**3-6**

Former une main-d'œuvre compétente et créative

Si la formation permet aux entreprises d'être efficaces et compétitives grâce à une main-d'œuvre qualifiée, elle ouvre également des perspectives de développement social en facilitant la mobilité professionnelle, la reconversion ou encore le maintien à l'emploi. C'est pourquoi, la Wallonie picarde souhaite encourager l'accès à la formation continue tout en développant l'offre présente sur le territoire et ce, en adéquation avec les nouveaux besoins de compétences. Cela passera, notamment, par la sensibilisation à la fois des travailleurs et des entreprises, la mise en place de synergies avec les centres de compétences

présents sur le territoire wallon ou encore le développement de l'enseignement supérieur universitaire et non universitaire en formation continuée. ●



3-7

S'appuyer sur la culture et le tourisme comme vecteurs de développement économique

Les secteurs culturels et du tourisme contribuent directement et indirectement au développement de l'activité économique du territoire. Une double qualité les caractérise : ils sont porteurs de sens et d'identité via les manifestations, biens et services créés et contribuent directement à l'économie via leurs activités. Ces deux secteurs complémentaires sont un des piliers de développement durable du territoire. Ils ont pour objectif, notamment, d'apporter une valeur ajoutée sociale

et humaine, produire une « matière première » matérielle et immatérielle via la créativité et le patrimoine, être une source de développement économique durable, contribuer à la stabilisation et à la cohésion sociales et produire des impacts positifs dans la qualité de vie des citoyens. ►



La culture et le tourisme participent au développement du territoire de Wallonie picarde en produisant, notamment, les impacts économiques suivants :

- contribution économique directe des secteurs d'activités culturelle et touristique ;
- moteurs du développement local et de la redynamisation et la renaissance des villes ou communautés, sur la base des ressources culturelles et du patrimoine matériel et immatériel local ;
- impact positif de la culture dans la créativité et amélioration de la capacité des individus à s'adapter aux évolutions économiques et sociales
- développement endogène et activités difficilement

délocalisables ; « matière première » locale ;

- développement des petites entreprises ; activités créatrices d'emplois et sources de revenus potentiels ;
- amélioration du positionnement international et de la compétitivité des villes et de la région ;
- potentiel de développement respectueux de l'environnement, durable (car la matière première – la créativité – est inépuisable). ●



AXE 4 : ENVIRONNEMENT

Faire de la Wallonie
picarde **une région
d'excellence sur le
plan environnemental**

Le développement d'un territoire est en grande partie lié à sa capacité d'intégrer la notion de développement durable et d'en faire un axe de mobilisation. Ainsi, l'environnement et le développement durable représentent une réelle valeur ajoutée et offrent de multiples potentialités que la Wallonie picarde compte saisir par l'impulsion de projets, la définition de stratégies ou encore la mise en œuvre de plans d'actions concrets. La mise en place d'un réseau d'acteurs orientés vers le développement durable assurera la convergence de tous les efforts et permettra ainsi d'éviter la dispersion des moyens et des énergies. **Aujourd'hui déjà mais plus encore demain, la Wallonie picarde entend faire du développement durable un facteur de développement territorial en agissant dans les champs de la construction durable, des économies d'énergie, des énergies renouvelables, de l'eau et des déchets.**

OBJECTIFS PRIORITAIRES

- 4-1** Inscrire la Wallonie picarde dans la dynamique de l'Alliance Emploi-Environnement du Gouvernement wallon [P.38](#)
- 4-2** Accompagner la transition énergétique du territoire [P.39](#)
- 4-3** Choisir la voie de l'économie circulaire pour une gestion responsable des ressources [P.40](#)
- 4-4** Mobiliser la Wallonie picarde et ses parcs naturels autour du développement durable [P.41](#)
- 4-5** S'appuyer sur la trame verte et bleue pour préserver la biodiversité et aménager durablement le territoire [P.42](#)





4-1

Inscrire la Wallonie picarde dans la dynamique de l'Alliance Emploi-Environnement du Gouvernement wallon

Défi majeur pour les générations présentes et à venir, l'amélioration de l'environnement est également source d'opportunités économiques et de créations d'emplois. C'est dans cette visée que le Gouvernement wallon a adopté l'Alliance Emploi-Environnement, une politique nouvelle inscrite au cœur du Plan Marshall2. Vert. Consacrée à l'efficacité énergétique et au secteur de la construction, cette première Alliance Emploi-Environnement propose une série de perspectives dans

lesquelles la Wallonie picarde s'est inscrite. Il s'agit, notamment, de valoriser la filière de la construction durable par le biais de chantiers intégrant les normes du futur ou encore de se profiler comme un territoire exemplaire en matière de respect des prescrits environnementaux pour se positionner comme un fer de lance du développement durable, doté d'une expertise reconnue et créateur d'emplois peu ou pas délocalisables. ●

4-2

Accompagner la transition énergétique du territoire

Le modèle de société actuel basé sur une consommation effrénée d'énergies fossiles n'est plus tenable. Le coût de l'énergie combiné à sa raréfaction et aux pollutions engendrées nous oblige à évoluer vers un mode de production et de consommation plus sobre en énergie et en CO₂. Au-delà de cette prise de conscience se pose également la question des solutions à envisager. En matière d'énergies renouvelables, la Wallonie picarde poursuivra le développement de son potentiel éolien en y adjoignant des projets de bio-méthanisation, de cogénération à haut rendement, de chaufferies centralisées ou encore de biomasse. Face à la demande croissante pour le bois-énergie, le territoire entend valoriser ses ressources locales. Outre la réduction de la dépendance énergétique

et des problèmes liés à l'évacuation des déchets, le recours aux techniques de biomasse-énergie permettra également de favoriser le développement de l'emploi via la création de nouveaux débouchés. Face aux nombreux enjeux, qu'ils soient écologiques, économiques ou sociaux, la Wallonie picarde entend définir une stratégie d'accompagnement destinée à aider les différents acteurs du territoire à amorcer le virage de la transition énergétique. ●



4-3

Choisir la voie de l'économie circulaire pour une gestion responsable des ressources

L'évolution de l'activité économique et l'exploitation des matières premières qu'elle induit rend inéluctable le développement de nouveaux modèles économiques centrés sur une gestion plus responsable des ressources. Une préoccupation régionale et européenne partagée par la Wallonie picarde qui souhaite, elle aussi, s'engager dans la voie de l'économie circulaire. Il s'agira de soutenir la production de biens et de services basée sur la transformation des

déchets en matières premières et l'usage parcimonieux des ressources. En faisant en sorte que ses entreprises maîtrisent autant que possible leur flux de matières premières et la production de déchets, la Wallonie picarde entend améliorer leur compétitivité et ouvrir de nouvelles opportunités économiques créatrices d'emplois et de valeur ajoutée. ●

4-4

Mobiliser la Wallonie picarde et ses parcs naturels autour du développement durable

Territoires ruraux de grande valeur patrimoniale, les parcs naturels disposent d'une réelle capacité à développer une stratégie de territoire sur le long terme. Cuidés par leurs missions de protection, gestion et valorisation du patrimoine naturel et paysager, de contribution aux projets d'aménagement du territoire, d'encouragement au développement durable, d'éducation et d'information du public, de participation à l'expérimentation de nouveaux modes de gestion de l'espace rural, de recherche de collaboration entre les parcs naturels ou encore de gardien de la

dimension transcommunale des programmes communaux de développement rural, les parcs naturels jouissent d'une large expertise sur laquelle la Wallonie picarde peut s'appuyer pour assurer un développement territorial équilibré et relever les nombreux défis qui lui permettront d'atteindre ses ambitions en matière de développement durable. ●



4-5

S'appuyer sur la trame verte et bleue pour préserver la biodiversité et aménager durablement le territoire

Qualité des eaux, pollinisation, prévention des inondations, amélioration du cadre de vie, la biodiversité est essentielle au bon fonctionnement d'un territoire. Pourtant, celle-ci est de plus en plus mise à mal par l'intensification de l'utilisation des terres due aux activités humaines. Afin de préserver cette biodiversité, la Wallonie picarde entend s'appuyer sur l'outil que constitue la trame verte et bleue. Au travers de la prise en compte systématique des processus naturels, il s'agira de lutter contre la fragmentation du

territoire et ainsi d'assurer la préservation des réservoirs biologiques et le maillage des corridors écologiques. Outre l'impact positif sur les écosystèmes, le recours à la trame verte et bleue nourrira les réflexions en matière d'aménagement du territoire dans la perspective d'un développement harmonieux et continu du bâti. La trame verte et bleue ininterrompue sur le territoire offrira également des opportunités en matière de mobilité douce, de tourisme durable ou encore de qualité de vie. ●





AXE 5 : DÉVELOPPEMENT
URBAIN ET RURAL

Conjuguer **attractivité**
des villes et **préservation**
du cadre rural

Région en grande partie rurale, peuplée de villages paisibles nichés au cœur de deux parcs naturels, la Wallonie picarde c'est également, côté cour, des villes à taille humaine riches d'un patrimoine historique et architectural exceptionnel. Ce caractère mixte distingue non seulement la Wallonie picarde mais fait incontestablement figure d'atout pour son développement.

Un atout sur lequel la Wallonie picarde compte encore capitaliser en poursuivant la mise en œuvre d'opérations de revitalisation de centres urbains et la mise en réseau de ceux-ci tout en accompagnant l'évolution de ses espaces et paysages ruraux.

OBJECTIFS PRIORITAIRES

- 5-1 Penser et construire la ville de demain en s'appuyant sur le concept de Smart City [P.46](#)
- 5-2 Développer de nouveaux réseaux et gérer les flux de mobilité [P.47](#)
- 5-3 Faire de l'architecture un outil de (re)qualification du territoire [P.48](#)
- 5-4 Bien vivre en Wallonie picarde, un territoire rural multifacettes [P.49](#)
- 5-5 Soutenir un modèle d'agriculture raisonnée, respectueuse de l'agriculteur et de l'environnement [P.50](#)





5-1

Penser et construire la ville de demain en s'appuyant sur le concept de Smart City

Depuis plusieurs années, la Wallonie picarde mène une politique de revitalisation de ses centres urbains exploitant davantage leur potentiel de développement socio-économique et favorisant leur mise en réseau. L'aménagement des villes se poursuivra, guidé par une vision prospective qui leur permettra de répondre de manière adéquate à l'accroissement de la population et aux évolutions des déplacements tout en prenant en compte les contraintes environnementales et économiques. La ville de demain sera

intelligente et s'appuiera sur les nouvelles technologies pour devenir plus efficace par l'optimisation des investissements et l'accroissement de la réactivité face aux demandes, plus durable avec des ressources préservées et plus agréable à vivre en terme de sécurité, mobilité ou encore diffusion de l'information. Cette transformation permettra d'offrir aux citoyens des services plus nombreux et de meilleure qualité. ●



5-2

Développer de nouveaux réseaux et gérer les flux de mobilité

Bien qu'encore relativement épargnée par les grands problèmes de mobilité, la Wallonie picarde se veut proactive en la matière en anticipant les évolutions consécutives à la croissance démographique, l'intensification continue des flux et l'émergence de nouvelles préoccupations en lien avec le développement durable. Les actions s'inscriront dans une approche globale prenant en compte tant le transport de personnes, le trafic de marchandises, les modes doux, la qualité du cadre de vie que la protection de l'environnement.

Il s'agira, notamment, de :

- développer les transports collectifs en promouvant les transports en commun couplés d'infrastructures permettant l'organisation d'alternatives comme le co-voiturage ;
- améliorer l'accessibilité aux parcs d'activité économique ;
- soutenir les initiatives de mobilité douce ;
- déployer un réseau de transport dont les tracés et les gabarits seront optimisés pour réduire les nuisances en zones d'habitat et les temps de parcours. ●



5-3

Faire de l'architecture un outil de (re)qualification du territoire

Sur le plan architectural, la Wallonie picarde est attentive aux opportunités qui se présentent, à la fois dans le secteur résidentiel, les immeubles de bureaux, commerciaux ou industriels, pour favoriser l'émergence de projets contemporains de qualité tant sur le plan de la conception que des performances énergétiques. Soucieuse d'offrir une image positive et dynamique d'un territoire en mouvement, la Wallonie picarde ambitionne de franchir un véritable saut qualitatif en matière d'architecture, de design urbain et d'aménagement d'espaces publics. Cet

enjeu qui concerne tous les donneurs d'ordres, les bâtisseurs, les professionnels (privés ou publics) de différentes activités ; qu'elles soient sociales, culturelles ou économiques, contribuera non seulement à accroître le sentiment de fierté et d'appartenance au territoire mais également à faire de la Wallonie picarde un territoire d'excellence en matière de cadre d'habitation entre héritage du passé et patrimoine de demain. ●



5-4

Bien vivre en Wallonie picarde, un territoire rural multifacettes

L'espace rural se transforme, ses activités se diversifient et sa population évolue au gré de l'attrait sans cesse croissant qu'elle suscite auprès des citadins en quête de quiétude et de qualité de cadre de vie. Cette ruralité, qui tente à se dessiner sous de nouveaux contours, est constitutive de l'identité de la Wallonie picarde et fait, à ce titre, l'objet de toutes les attentions visant à garantir ses particularités fondamentales. Dans les faits, celles-ci se concrétisent par la mise en œuvre d'aménagements spécifiques assurant la protection, la mise en valeur et la pérennisation de l'habitat

rural. Concomitamment, il conviendra également d'assurer le développement des espaces ruraux par le biais de projets en lien avec l'emploi, l'accès aux services et aux nouvelles technologies ou encore le tourisme. La Wallonie picarde entend ainsi s'inscrire dans une ruralité dynamique et attractive, riche de toutes les facettes qui la composent. ●



5-5

Soutenir un modèle d'agriculture raisonnée, respectueuse de l'agriculteur et de l'environnement

L'agriculture wallonne est en pleine mutation, les évolutions les plus significatives concernant la diminution progressive du nombre d'exploitations et d'agriculteurs. En Wallonie picarde, le monde agricole ne fait pas exception et s'inscrit dans les tendances observées. Confronté à de nombreuses difficultés, le secteur ne parvient plus à susciter de nouvelles vocations alors même que de plus en plus d'agriculteurs peinent à maintenir leur activité. Une activité pourtant essentielle et qui, au-delà de sa fonction purement nourricière, revêt également

une fonction économique, sociale et de gestion du paysage. Face aux enjeux qui en découlent, la Wallonie picarde souhaite définir un modèle d'agriculture raisonnée à l'échelle de son territoire. A cette fin, elle agira prioritairement sur l'accès aux terres agricoles par le développement d'une véritable stratégie foncière et veillera à favoriser la consommation des produits locaux en assurant l'adéquation entre niveaux de production et demandes des consommateurs. ●





AXE 6 : **OUVERTURE ET RAYONNEMENT**

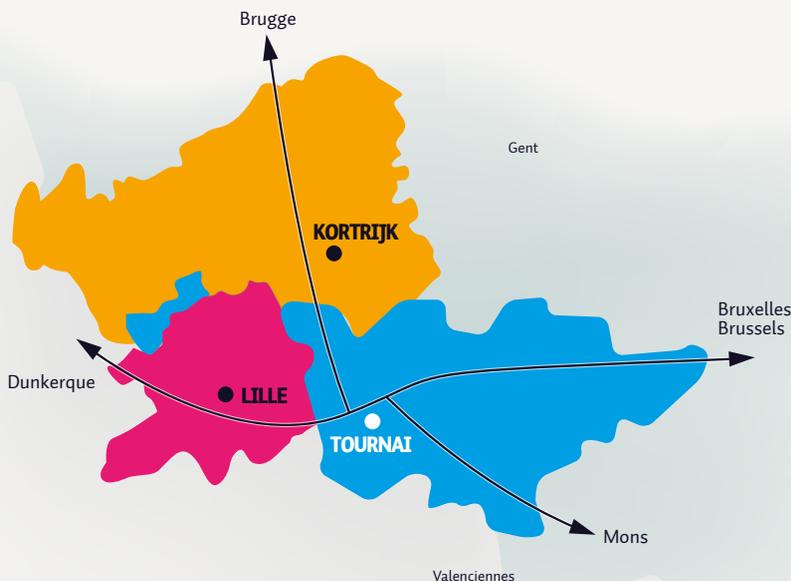
Capter les opportunités
de **développement**
avec nos voisins

La Wallonie picarde occupe une situation géographique centrale au cœur de l'Europe et de ses grandes métropoles. Une position stratégique qui constitue un véritable atout dans le cadre d'un projet de développement comme le sien. **Le rayonnement de la Wallonie picarde passe par la mise en place d'une politique de partenariat avec les territoires géographiquement proches pour assurer la circulation et les échanges de populations, d'idées, de cultures, d'informations ou encore d'innovations.** Parallèlement, des partenariats ponctuels, portant sur des thématiques spécifiques ainsi que des collaborations plus permanentes sont envisagés.

OBJECTIFS PRIORITAIRES

- 6-1** Renforcer le positionnement au sein de l'Eurométropole L-K-T
▶ P.54
- 6-2** Construire des coopérations innovantes avec les métropoles voisines ▶ P.55
- 6-3** Consolider les relations avec la Flandre ▶ P.56
- 6-4** Faire rayonner la Wallonie picarde à l'international ▶ P.57
- 6-5** Valoriser les productions événementielles hors du territoire ▶ P.58





6-1

Renforcer le positionnement au sein de l'Eurométropole L-K-T

La Wallonie picarde a su saisir les opportunités qui se présentaient en s'inscrivant dans l'ambitieux projet de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Concrétisée en janvier 2008, cette initiative transfrontalière vise à effacer les frontières entre les versants français, wallon et flamand qui la composent et ainsi devenir une véritable métropole d'envergure européenne et internationale. L'intégration de la Wallonie picarde au sein du processus eurométropolitain a déjà permis la réalisation d'un certain nombre de projets au bénéfice du territoire et de

ses habitants. Des débuts encourageants et qui confortent la Wallonie picarde dans sa volonté de renforcer sa présence au sein des instances de l'Eurométropole avec une stratégie concertée et de définir une position commune et cohérente sur les sujets qui l'interpellent pour déboucher sur des actions utiles et concrètes au service du citoyen. ●



6-2

Construire des coopérations innovantes avec les métropoles voisines

Si au cours de ces dernières années un partenariat institutionnel s'est progressivement mis en place avec la métropole lilloise et la Flandre occidentale, rien de tel n'existe au niveau de la Région de Bruxelles-Capitale. Adossée à la Capitale de l'Europe, la Wallonie picarde envisage un rapprochement sur base des potentialités qu'elle est en mesure d'offrir en matière, notamment, d'espaces d'accueil pour les entreprises, de paysages de référence, de qualité de vie ou encore de facilités d'accessibilité. La volonté de la Wallonie picarde de se positionner par rapport aux

territoires voisins verra se renforcer les interactions avec le reste de la Wallonie et le Valenciennois et s'inscrira également dans la dynamique du réseau des villes franco-belge du Hainaut dans laquelle le territoire est partie prenante. ●



6-3

Consolider les relations avec la Flandre

La Wallonie picarde et trois provinces flamandes se partagent une frontière interrégionale de quelque 75 kilomètres. Une proximité qui constitue un élément fort et distinctif du territoire et qui surtout est source d'interactions permanentes. Les questions relatives aux flux de transports, au commerce, au marché du travail, à la pollution ou encore à l'aménagement du territoire ne s'arrêtant pas aux limites régionales, les influences mutuelles sont importantes. C'est dans ce contexte, où se mêlent défis et intérêts communs, que la Flandre et la Wallonie picarde ont développé conjointement toute une série d'initiatives. Certaines d'entre elles, comme les conseils communaux communs entre villes, les collaborations culturelles et

éducatives, l'encouragement à la mobilité, la mise en place d'une signalétique touristique ou encore le rapprochement entre le Parc Naturel du Pays des Collines et les Ardennes Flamandes, méritent d'être renforcées. Sur le plan économique, il apparaît opportun de faciliter le réseautage entre les entrepreneurs flamands et wallons picards par l'organisation de manifestations communes et d'intensifier le travail réalisé par les équipes mixtes VDAB-FOREM sur la mobilité interrégionale des travailleurs. Cette ouverture, dans un esprit de coopération et de concertation, donne un signal positif et collaboratif aux diverses instances flamandes et constitue un laboratoire d'expérimentation à l'échelle régionale. ●

6-4

Faire rayonner la Wallonie picarde à l'international

L'ambition est de donner à la Wallonie picarde une dimension et une visibilité internationales, en valorisant ses ressources propres et son savoir-faire à l'extérieur. Il est également important de concrétiser des synergies avec d'autres territoires à l'échelle européenne et mondiale. Cette stratégie d'ouverture passe par la création ou le renforcement de partenariats avec des acteurs internationaux du monde entrepreneurial, culturel, associatif, touristique, scolaire, médical, ainsi que par le réseautage international et la participation active au sein de groupements, fédérations sectorielles (comme ACTE pour le

secteur textile) pour mutualiser les connaissances et expériences. Cela se matérialisera notamment par le montage des partenariats autour de projets collaboratifs innovants et la participation à des salons et colloques internationaux. Cette stratégie à l'international permet de renforcer la visibilité des acteurs à travers l'attractivité du territoire. Cela passe aussi par la capacité à accueillir des populations, étudiants, actifs et investisseurs étrangers, en nourrissant ainsi une forme de cosmopolitisme propice à la créativité. ●



6-5

Valoriser les productions événementielles hors du territoire

La Wallonie picarde est une région extrêmement riche en productions événementielles qu'elles soient portées par des acteurs économiques, des acteurs culturels, des villes et communes, ou encore impulsées par le Conseil de développement de Wallonie picarde. Certains événements économiques, touristiques, patrimoniaux ou culturels rayonnent au-delà de la Wallonie picarde et participent à l'ouverture à d'autres territoires. Ces événements sont les meilleurs ambassadeurs pour mettre en avant et valoriser les qualités et les

capacités de notre territoire en attirant la curiosité et la participation de publics extérieurs. Ils contribuent à forger l'image d'un territoire dynamique, foisonnant, surprenant, ouvert et rayonnant. Ce dernier veillera donc à consolider et pérenniser ces productions événementielles afin de renforcer leur capacité d'ouverture et de rayonnement au bénéfice de la dynamique de région et de son développement. ●





AXE 7 : ATTRACTIVITÉ

**Véhiculer les valeurs
et l'image** de qualité
du territoire

Depuis plusieurs années, la Wallonie picarde s'est engagée dans une démarche de promotion et de communication destinée à véhiculer l'image forte d'un territoire en mouvement et de qualité. Une signalétique touristique estampillée « Wallonie picarde » a été mise en place, des outils d'information ont été créés et de nombreux projets sont également en cours de réalisation parmi lesquels la valorisation des produits de terroir ou encore la mise en réseau des opérateurs culturels.

Ses nombreux atouts méritent toutefois d'être encore davantage connus et reconnus. C'est pourquoi, l'effort se poursuivra pour renforcer l'identification du territoire vers l'extérieur mais aussi aux yeux des acteurs qui y œuvrent.

OBJECTIFS PRIORITAIRES

7-1 Impulser, stimuler et renforcer les réseaux/pôles [P.62](#)

7-2 Soutenir les productions économiques, culturelles, artistiques et touristiques locales [P.63](#)

7-3 Développer et mettre en valeur les potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques [P.64](#)

7-4 Miser sur l'attractivité économique, vecteur de développement [P.65](#)





MUSÉES.WAPI

7-1

Impulser, stimuler et renforcer les réseaux/pôles

L'objectif est de renforcer le maillage du territoire et de tous ses acteurs (économiques, culturels, touristiques, sociaux, académiques ou autres). Les réseaux existants et à créer sont la force de notre territoire. L'objectif de mailler les acteurs, que ce soit par secteur ou par thème, et de les interconnecter, est en étroite cohérence avec la stratégie de développement du territoire. Ces dynamiques de réseau impulsent des décroissements, des synergies, des projets qui sont porteurs de sens et entrent en résonance avec la démarche

territoriale. La mise en place d'espaces de rencontre, de dialogue, de réflexion (colloques, Assises culturelles...), de réseautage, en lien avec des événements existants ou indépendamment d'eux, participera à une attractivité renforcée auprès de ces acteurs « moteurs » de la dynamique territoriale. ●

7-2

Soutenir les productions économiques, culturelles, artistiques et touristiques locales

Les entrepreneurs économiques, culturels, artistiques ou touristiques sont des acteurs moteurs du dynamisme et du développement d'une région. Leurs productions respectives ou communes, lorsqu'elles s'inscrivent au cœur de la stratégie du projet de territoire, constituent une force de développement cohérente. Les initiatives, lieux, espaces de création qui participent à l'offre économico-socio-culturelle seront soutenus et valorisés, notamment via la

mutualisation des ressources ou encore par la mise en place de services ou d'outils mutualisés. ●



7-3

Développer et mettre en valeur les potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques

Les villes et communes, les institutions patrimoniales, culturelles ou encore touristiques sont des forces motrices pour véhiculer l'image du territoire tant de manière endogène que vers l'extérieur du territoire. Au travers du marketing territorial, il s'agira de véhiculer une politique événementielle cohérente diffusant les valeurs et l'image de la Wallonie picarde.

Ce positionnement marketing ne peut se réaliser qu'en lien avec les axes du projet de Territoire. La valorisation des trames verte, bleue et jaune via leurs développements et via la mise en place de politiques de développement intégrées seront une des clés de la stratégie du projet de Territoire et de la stratégie de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. ●

7-4

Miser sur l'attractivité économique, vecteur de développement

Une situation géographique stratégique, des espaces pour créer et héberger de l'activité économique, des structures d'accueil et d'accompagnement proposant une large panoplie de services, la Wallonie picarde se veut attractive pour inciter les entreprises et investisseurs potentiels à venir s'y implanter. Afin d'attirer des activités nouvelles, le territoire poursuivra ses efforts en capitalisant sur les atouts existants et en proposant de nouveaux outils tel que le Welcome Office récemment installé dans le parc d'activité économique de Tournai-Ouest et dédié

aux entreprises d'Amérique du Nord et aux technologies vertes.

Ainsi, en misant sur son attractivité économique, la Wallonie picarde entend stimuler la création d'emplois nouveaux et susciter un effet d'entraînement sur l'économie locale. ●





III.

Index

Les 7 axes stratégiques

1 Gouvernance P.16

1-1 Définir un mode de gouvernance clair et légitimé à l'échelle supracommunale P.18

1-2 Doter le territoire d'outils d'accompagnement du processus territorial P.19

2 Solidarités P.20

2-1 Répondre aux enjeux démographiques, sociétaux, démocratiques P.22

2-2 Faire de l'éducation populaire un socle du développement de la Wallonie picarde P.23

2-3 Favoriser l'insertion du plus grand nombre de personnes, et en particulier des publics fragilisés et défavorisés P.24

2-4 Poursuivre le développement qualitatif des soins de santé et agir pour la forme et le bien-être P.25

3 Economie et Emploi P.26

3-1 Mobiliser les moyens en faveur des secteurs porteurs du territoire P.28

3-2 Soutenir et renforcer l'innovation et la Recherche & Développement P.29

3-3 Accompagner la création, l'installation et le développement responsable des entreprises P.30

3-4 Déployer des équipements structurants P.31

3-5 Mettre en place et promouvoir des filières d'enseignement au service de la compétitivité du territoire et de l'emploi de ses habitants P.32

3-6 Former une main-d'œuvre compétente et créative P.33

3-7 S'appuyer sur la culture et le tourisme comme vecteurs de développement économique P.34

4 Environnement

➤ P.36

4-1 Inscrire la Wallonie picarde dans la dynamique de l'Alliance Emploi-Environnement du Gouvernement wallon ➤ P.38

4-2 Accompagner la transition énergétique du territoire ➤ P.39

4-3 Choisir la voie de l'économie circulaire pour une gestion responsable des ressources ➤ P.40

4-4 Mobiliser la Wallonie picarde et ses parcs naturels autour du développement durable ➤ P.41

4-5 S'appuyer sur la trame verte et bleue pour préserver la biodiversité et aménager durablement le territoire ➤ P.42

6 Ouverture et Rayonnement

➤ P.52

6-1 Renforcer le positionnement au sein de l'Eurométropole L-K-T ➤ P.54

6-2 Construire des coopérations innovantes avec les métropoles voisines ➤ P.55

6-3 Consolider les relations avec la Flandre ➤ P.56

6-4 Faire rayonner la Wallonie picarde à l'international ➤ P.57

6-5 Valoriser les productions événementielles hors du territoire ➤ P.58

5 Développement urbain et rural

➤ P.44

5-1 Penser et construire la ville de demain en s'appuyant sur le concept de Smart City ➤ P.46

5-2 Développer de nouveaux réseaux et gérer les flux de mobilité ➤ P.47

5-3 Faire de l'architecture un outil de (re)qualification du territoire ➤ P.48

5-4 Bien vivre en Wallonie picarde, un territoire rural multifacettes ➤ P.49

5-5 Soutenir un modèle d'agriculture raisonnée, respectueuse de l'agriculteur et de l'environnement ➤ P.50

7 Attractivité

➤ P.60

7-1 Impulser, stimuler et renforcer les réseaux/pôles ➤ P.62

7-2 Soutenir les productions économiques, culturelles, artistiques et touristiques locales ➤ P.63

7-3 Développer et mettre en valeur les potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques ➤ P.64

7-4 Miser sur l'attractivité économique, vecteur de développement ➤ P.65

Projet de territoire

Wallonie picarde 2025

Version actualisée - Juin 2014

Coordination à la rédaction :
Cindy Duchâteau (WAPI 2025)
duchateau@wapi2025.be

Photos :
Wapi 2025 (p. 11, p. 12, p. 13, p. 19, p. 29, p. 38, p. 58),
Ideta/Samuel Dhote (p. 26, p.27, p.31, p. 35, p. 36, p. 9,
p. 61), Ideta/Maison du Tourisme (p. 34, p. 42, p. 44,
p. 45, p. 46, p.47, p. 49, p. 50, p. 51, p. 52,, p. 59, p. 60,
p. 64), istockphoto.com (p. 1, p. 2, p. 16, p.17, p.18,
p. 20, p. 21, p. 22, p. 23, p. 24 , p. 25, p.30, p. 32, p. 33,
p. 71) , Pascal Liénard (p. 4, p. 14, p. 37, p. 41, p. 43,
p. 56, p. 66), OPT- Joseph Jeanmart (p. 55), Westtoer
(p. 53), Wikipedia (p. 57), Valentin Cailleau (p. 63),
Shutterstock (p. 1-p.72)

Graphisme :
Pascal Liénard, www.pascallienard.com

Impression :
Labelpages, www.labelpages.com

Responsable de la publication :



Rue de l'Echauffourée 1
7700 Mouscron
T : +32(0)56 561 337
F : +32(0)56 561 339
info@wapi2025.be
www.wapi2025.be

Avec :

la collaboration de
Culture.Wapi
pour le volet culturel



l'accompagnement
de l'Institut
Jules Destrée



Avec le soutien de :







WAPI
2025
animation territoriale
de la Wallonie picarde

Rue de l'Echauffourée 1
7700 Mouscron

info@wapi2025.be
www.wapi2025.be





conseil de
développement

Projet de territoire Wallonie picarde 2025

Les 7 axes stratégiques Version actualisée - Juin 2014



AXE 1 : **GOUVERNANCE**

Vers un nouveau mode de
pilotage du territoire

Objectifs prioritaires

1-1

Définir un mode de gouvernance clair et légitime à l'échelle supracommunale

- 1.1.1 Une supracommunalité sous la forme d'une communauté de communes
- 1.1.2 La mise en place d'Aires de développement territorial pour une gouvernance renouvelée et des mécanismes de coopération multiniveaux
- 1.1.3 Supracommunalité, territorialité, interterritorialité et synergies avec la Province de Hainaut
- 1.1.4 Une dynamique de contractualisation avec la Région wallonne dans une optique de projet de territoire.

1-2

Doter le territoire d'outils d'accompagnement du processus territorial

- 1.2.1 Un Schéma de Valorisation du Territoire (SVAT) pour une cohérence territoriale
- 1.2.2 Plan Climat de la Wallonie picarde
- 1.2.3 Animation territoriale de la Wallonie picarde
- 1.2.4 Suivi et évaluation du Projet de Territoire
- 1.2.5 Maintien de la dynamique de mobilisation des acteurs
- 1.2.6 Mise en place d'une Conférence des Présidents de CPAS de Wapi
- 1.2.7 WIKI WAPI – Site collaboratif des acteurs et du vivre-ensemble « made in wapi »

Une supracommunalité sous la forme d'une communauté de communes

La Wallonie picarde est un territoire précurseur en matière de réflexion sur les communautés de communes.

Sa structuration grâce au Conseil de développement, les réponses originales qu'elle a déjà pu apporter aux problèmes quotidiens posés font d'elle un laboratoire d'expérimentation. Elle pourrait faire évoluer ce statut en définissant un cadre juridique transposable.

Le projet de communauté de communes de Wallonie picarde dépasse le stade de la réflexion, il s'est engagé dans celui de l'opérationnalité. Différents outils de concertation ont été mis en place pour avancer vers une concrétisation : le Conseil de développement, composé de 80 membres représentant les forces vives du territoire (dont un tiers de politiques) ; la Conférence des Bourgmestres qui examine les questions d'intérêt supracommunal, et la participation au sein des instances de l'Eurométropole (AG et Forum de l'Eurométropole). Ces différents organes de gouvernance tendent à matérialiser l'initiative et à la crédibiliser sur le territoire mais également à l'extérieur.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Un enjeu, intimement lié à celui de la légitimité, est celui de la constitution d'une structure démocratique. Il est important d'avoir une gouvernance claire et légitimée qui accompagne le Projet de Territoire et une interaction adéquate avec les niveaux de pouvoirs existants. Les transferts de compétences peuvent amener à des prises de décisions sur des matières importantes qui concernent l'ensemble de la collectivité : quelle légitimité auraient celles et ceux qui les prennent ? La préservation de la démocratie est un souci important.

Un autre enjeu est celui de la reconnaissance de ce processus de développement territorial par les habitants du territoire, par les territoires environnants mais aussi par les différents niveaux de pouvoir. Des décisions prises par des structures proches du citoyen et reconnues par lui, qui soient en phase avec la réalité de terrain. La transcommunalité s'applique déjà ou devrait s'appliquer en matière de police, incendie, déchets, stratégie de protection de l'environnement...

Réalisations attendues

- **Mise sur pied d'une série d'événements rassemblant les élus au sens large du terme** (bourgmestres, échevins, conseillers communaux, conseillers du CPAS, conseillers provinciaux,...) permettant de mettre en place un processus réflexif avec les élus.
- **Information vers un public large de l'évolution du projet de territoire** afin de développer le sentiment d'appartenance et l'implication.
- **Participation aux groupes de travail** mis en place par les instances de la Région wallonne afin de nourrir la réflexion wallonne de l'expérience de terrain.
- **Implication de la télévision locale Notélé** dans un projet d'appropriation de la démarche territoriale par le citoyen.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Le Conseil de développement / la Conférence des Bourgmestres, les élus de Wallonie picarde, les intercommunales, les communes, Notélé, la Région wallonne

1-1 2

La mise en place d'Aires de développement territorial pour une gouvernance renouvelée et des mécanismes de coopération multiniveaux

La notion d'aménagement du territoire a considérablement évolué et implique aujourd'hui une prise en compte du développement territorial qui intègre un autre rapport, plus global et qualitatif, de l'être humain au temps et à l'espace, où les maîtres-mots pourraient être animation et dynamisation.

Les Intercommunales de développement, par la voix de leur organe fédérateur, Wallonie Développement, adhèrent à cette évolution. En tant qu'acteurs essentiels de l'intelligence territoriale, elles sont particulièrement interpellées dans leur métier de développeur territorial. Pour réaliser les objectifs de développement territorial du nouveau SDER, Wallonie Développement propose la mise en place « d'Aires de développement territorial » et l'élaboration par et pour chacune d'elle d'un « Projet de Territoire ». Cela constitue une occasion de faire évoluer en profondeur les méthodes de gouvernance territoriale de la Wallonie et de ses territoires via un principe de confiance et de contractualisation territoriale que le SDER pourrait établir.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Dans cette optique, il convient de déterminer les Aires de développement territorial pour la Wallonie qui correspondent à une échelle d'aménagement et de développement supracommunale pertinente. Chaque Aire devrait intégrer 4 principes pour qu'elle ait une dimension et un périmètre appropriés : avoir une dimension suffisante pour pouvoir engendrer un projet de développement, envisager la complémentarité ville - campagne ; prise en compte de l'accroissement démographique et l'implication des forces vives locales, tant publiques que privées, dans →

Réalisations attendues

- **Mise en place de la gouvernance des « Aires de développement territorial »**, qui pourraient s'appuyer sur 3 structures. Tout d'abord, une structure participative et consultative : le « Conseil de développement ». Ensuite, une structure opérationnelle : « l'Agence de Développement Territorial », structure opérationnelle d'accompagnement du processus d'élaboration du Projet de Territoire et de sa mise en œuvre. Et enfin, une structure de contrôle et de validation : le « Conseil politique territorial », qui donne sa légitimité démocratique au Projet de Territoire en approuvant son contenu et ses orientations. Constitué au sein du Territoire, il doit être représentatif des courants politiques démocratiques du territoire.
- **Positionnement du Projet de Territoire en tant qu'« acteur » des dynamiques supra-locales.**

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

Le Conseil de développement / la Conférence des Bourgmestres, les intercommunales, les communes

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

les phases d'élaboration du Projet et dans le suivi de sa réalisation. La nécessité d'une échelle de développement pertinente, intermédiaire entre l'échelle régionale et l'échelle communale, se confirme avec la proposition de structurer le territoire wallon en « Bassins de vie » contenue dans les objectifs du SDER en cours d'actualisation.

Wallonie Développement propose que le territoire de chaque Intercommunale de développement constitue une Aire de développement territorial (soit 7 territoires de projets). Cela permettra de mettre en évidence la présence, l'absence ou l'insuffisance, en leur sein, d'équipements structurants ou polarisants susceptibles de jouer un rôle essentiel dans la constitution d'une Aire pertinente.

De surcroît, ce découpage géographique territorial proposé correspond à celui adopté en novembre 2011 par le Gouvernement conjoint régional et communautaire, dans une note présentant la définition de sept bassins de vie E-F-E (Emploi-Formation-Enseignement). Cette similitude met en exergue la nécessité de voir élaborées et implémentées ces politiques stratégiques essentielles au développement de la Wallonie à l'échelle des Aires de développement territorial. La mise en place d'Aires de développement territorial doit constituer une opportunité incontournable pour organiser la territorialisation des priorités socio-économiques wallonnes.

Enfin, il est nécessaire de penser la Wallonie en termes d'interterritorialité. La question des relations entre les territoires va bien au-delà de l'intercommunalité qui n'est qu'une réponse au problème du découpage territorial. L'évolution doit désormais être pensée dans une logique de capacité de tous les acteurs de la gouvernance territoriale (commune, bassin supra-local, Aire de développement, la Région) à interagir et à produire du collectif ensemble. Il convient de prendre acte de la complexité territoriale et de croire à la capacité de chacun des échelons territoriaux à fabriquer du lien, de la coordination, de l'intercession, de la convention, de la contractualisation pour optimiser l'efficacité de l'action publique globale.

1-1 3

Supracommunalité, territorialité, interterritorialité et synergies avec la Province de Hainaut

Le rôle supracommunal des provinces a été mis en exergue lors de la précédente législature 2009-2014 (notamment dans la DPR) et concomitamment l'émergence de territoires (bassins de vie, pays, communautés de communes ...)

Sans aucunement nier la légitimité des attentes des pouvoirs locaux en matière de supracommunalité, force est de constater qu'une vision territoriale apparaît comme un paradigme intéressant pour analyser ces demandes afin d'y répondre de manière efficiente, en minimisant les coûts, en mutualisant ceux-ci et en augmentant le nombre de bénéficiaires.

Une première étape consisterait en l'analyse fine du projet de territoire afin de distinguer les actions supracommunales à mener au niveau de ce territoire et celles à mener au niveau du pouvoir local au travers d'un ensemble de thématiques (enseignement/formation, culture/tourisme, action sociale, sports/promotion de la santé, écodéveloppement territorial ou encore des thématiques plurielles comme le PCS...) selon divers axes de réflexion (subsidiarité, économie d'échelle, acteurs potentiels à mettre en synergie, faisabilité dans le temps...). À ce stade, il est aussi important d'associer la dimension interterritoriale dans laquelle la Province peut jouer un rôle essentiel, surtout dans la liaison avec d'autres territoires présents sur son territoire (Cœur de Hainaut, par ex.) →

Réalisations attendues

- **Définition d'un plan d'actions** (2014 – 2020) avec un échéancier d'un ensemble d'activités concertées à mettre en œuvre. La liste de celles-ci ne pourra être établie qu'après la première étape (analyse).
- **Déploiement de ces actions** avec évaluation de celles-ci.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Province de Hainaut /
le Conseil de développement de Wallonie picarde, IDETA, IEG et tout autre partenaire le désirant

Cette étape analytique, pour cruciale qu'elle est, n'a évidemment de sens que si elle aboutit, sur des choix argumentés, à une planification cohérente des actions à mener en lien avec une planification budgétaire des moyens à y affecter par chacun des partenaires pour en assurer la durabilité. Cette phase de consolidation est capitale et convoque la nécessité de mettre en place un modèle adapté de gouvernance, au niveau du Conseil de développement sans doute, associant les différentes entités concernées dans le respect des modalités de fonctionnement de chacune d'entre elles, mais suffisamment fort pour participer dans le processus décisionnel de celles-ci.

In fine, chaque entité ayant une vision claire des attentes la concernant se positionnera face à celles-ci en proposant ses modalités d'intervention et en les intégrant dans sa propre planification opérationnelle. La consolidation des différentes interventions se traduisant dans un plan d'actions partagé à l'échelle du territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Objectif : Définir et mettre en œuvre un plan pluriannuel d'actions où la Province sera partenaire précisant les objectifs, les échéances, les indicateurs, les moyens et les différents acteurs.

Valeur ajoutée : maximalisation des moyens disponibles des différents partenaires au profit des attentes des citoyens.

Une dynamique de contractualisation avec la Région wallonne dans une optique de projet de territoire

La faisabilité et la légitimité d'une dynamique de contractualisation nécessite une approche adéquate et une adhésion large. Face à l'organisation de l'Etat belge et à sa structure, la principale question qui se pose pour une communauté de territoires est celle des compétences, de leur chevauchement.

Envisager des transferts de compétences ou une contractualisation amène forcément à s'interroger sur les moyens financiers et humains, sur la fiscalité... La notion de principe de subsidiarité intervient également : quel est le meilleur niveau pour l'exercice de telle ou telle compétence ? A quelle échelle une structure est-elle pertinente pour remplir tel ou tel service ?

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Des compétences fédérales, wallonnes, communautaires, provinciales, intercommunales ou communales pourraient-elles être assumées par la communauté de communes si elle est estimée être le niveau de pouvoir le plus adéquat pour mener une politique ? Des négociations seront à prévoir avec les structures concernées.

La réflexion sur la communauté de communes devrait aller de pair avec un cadastre des besoins et des compétences afin de définir le niveau de pouvoir le plus efficace pour rendre le meilleur service au citoyen de Wallonie picarde.

Réalisations attendues

Selon la vision stratégique de Wallonie Développement proposant la mise en œuvre d'Aires de développement territorial, la contractualisation peut s'effectuer à deux niveaux :

- **Contractualisation négociée** entre le Gouvernement et la délégation du Conseil politique territorial sur base des objectifs et des priorités du Projet de Territoire.
- **Contractualisation portant sur la réalisation des équipements et des projets relevant des priorités négociées avec le Gouvernement.** La négociation s'effectuera entre le Gouvernement et l'organisme porteur du projet. Dès lors, la maîtrise de la décision, de la réalisation, des contacts avec les ministères concernés, sera du seul ressort de l'organisme porteur du projet ; le Conseil de développement exerçant seulement un rôle d'impulsion en amont et d'avis en aval.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Le Conseil de développement /
La Conférence des Bourgmestres, les intercommunales, les communes

Un Schéma de Valorisation du Territoire (SVAT) pour une cohérence territoriale

Identifié comme l'une des actions structurantes du Projet de Territoire Wallonie picarde 2025, le Schéma de valorisation du territoire (SVAT) a été lancé courant 2011 avec une première phase de collecte de données et des premières réflexions stratégiques thématiques et géographiques.

Ce schéma vise à intégrer les différentes initiatives, mettre en cohérence les projets et anticiper les besoins pour faire partager aux acteurs une vision commune de la Wallonie picarde en 2025, en termes d'aménagement du territoire. Bien qu'il ne figure pas parmi les outils d'aménagement circonscrits par la législation wallonne, il se place comme une tentative pilote de conférer une approche stratégique aux plans de secteur et ce, à l'échelle de notre bassin de vie.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce document définira un cadre cohérent qui permettra d'inscrire les réflexions et les projets publics et privés dans une démarche intégrée en fonction des nombreuses composantes de l'aménagement du territoire et du développement économique : il s'agira d'un outil transversal, qui se nourrit de plusieurs études sur des sites plus ponctuels (exemples des masters plans communaux), confirmant ainsi l'usage bénéfique d'une double démarche bottom-up et top-down.

Réalisations attendues

Document cadre aidant à valoriser le territoire, à en dégager les potentialités et à en organiser la mise en œuvre, ce document définira les orientations fondamentales de l'aménagement et de l'évolution de l'urbanisation, et poursuivra les objectifs suivants :

- Prise en compte du territoire **dans sa globalité**.
- **Identification** des projets en cours, des potentialités du territoire et des synergies potentielles.
- **Mise en commun des infrastructures d'importance** afin de réduire les coûts d'aménagement et de mener une gestion parcimonieuse de l'espace.
- Prise en compte de **la complémentarité eu égard aux territoires voisins**.
- Mise en place d'une **politique foncière plus cohérente**.
- **Création d'un outil d'aide à la décision** pour l'agence intercommunale, les communes et les instances régionales.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA /

Conseil de développement, Conférence des Bourgmestres, les intercommunales, les communes

Plan Climat de la Wallonie picarde

Il s'agit d'établir un Plan Climat à l'échelle de la Wallonie picarde. Ce Plan Climat doit permettre de réduire les émissions de gaz à effets de serre (GES), cause principale du réchauffement climatique, de mobiliser l'ensemble des acteurs du territoire autour de la transition énergétique et de rendre moins dépendant la Wallonie picarde vis-à-vis des énergies fossiles.

Cette démarche permettrait de créer une dynamique « climat » sur le territoire (filiales économiques et cadre de vie), de fixer des objectifs partagés et chiffrés, et d'engager le territoire de manière volontariste et exemplaire vis-à-vis des objectifs belges, wallons et européens en la matière.

A l'horizon 2020, les consommations d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre devront avoir baissé de 20 % et l'utilisation des énergies renouvelables devra avoir atteint 20 % de l'énergie totale consommée (Union européenne). A l'horizon 2050, les GES devront avoir été divisés par 4.

Le réchauffement climatique et l'augmentation du coût des énergies fossiles vont avoir des impacts considérables, y compris localement, contre lesquels il est indispensable de lutter :

- la dépendance énergétique et économique de notre territoire aux énergies fossiles (les ménages sont déjà soumis au prix élevé du baril de pétrole, les familles précarisées sont le plus exposées ; il s'agit également de maintenir la compétitivité des entreprises),
- les aléas climatiques plus fréquents (tempêtes, inondations, sécheresse...),
- les cultures agricoles bousculées (printemps plus précoces, espèces moins adaptées, dégradations météorologiques...),
- le coût financier global important (secteurs des assurances, aménagement du territoire, foyers...),
- les risques sanitaires amplifiés (maladies sub-tropicales par la présence d'insectes venants des pays chauds (Espagne, Maghreb)...)

(référence : Plan Climat de la Porte du Hainaut, avec le Parc naturel régional Scarpe-Escaut)

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'élaboration de ce Plan, de manière participative, peut être une opportunité de rassembler de nombreux acteurs de la Wallonie picarde autour de ces enjeux. La communication autour de ce Plan peut contribuer à forger l'identité de la Wallonie picarde et à la traduire de manière concrète.

Réalisations attendues

- **Réalisation d'un document qui intègre les engagements volontaires des acteurs de la Wallonie picarde.** Nombre d'actions prévues en matière de réduction des émissions de GES et d'économie d'énergie.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Le Conseil de développement de Wallonie picarde / les acteurs de Wallonie picarde (les intercommunales, les élus, les entreprises, les agriculteurs, ...)



1-2

3

Animation territoriale de la Wallonie picarde

Dans la foulée de la mise en place du Conseil de développement et de la Conférence des Bourgmestres, deux structures techniques ont été créées.

L'une généraliste, l'asbl Wallonie picarde « WAPI 2025 », a été constituée officiellement par les intercommunales IDETA, IEC et IPALLE en octobre 2008. Au travers des différentes missions qui lui sont dévolues, WAPI 2025 assure l'animation territoriale de la Wallonie picarde. L'autre, spécifiquement culturelle, l'asbl Culture.Wapi a été constituée en février 2009. Ses principales missions tendent à articuler culture et développement territorial.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'accroissement des activités du Conseil de développement, la mise en œuvre du Projet de Territoire et l'indispensable coordination des acteurs rendent plus que jamais légitime la place que ces structures techniques occupent dans le dispositif territorial.

Il s'agira de leur assurer les moyens humains et financiers nécessaires à la poursuite des missions qui leur incombent.

Réalisations attendues

- Soutien technique et logistique aux travaux du **Conseil de développement et de la Conférence des Bourgmestres**.
- Suivi de la représentativité du Conseil de développement **au sein du Forum de l'Eurométropole**.
- **Coordination du suivi et de la mise en œuvre opérationnelle du Projet de Territoire**.
- Mise en place d'un **outil d'évaluation et d'actualisation** du Projet de Territoire.
- Mise en œuvre d'un **plan de communication et d'information** sur le Projet de Territoire.
- Contribution aux **travaux de prospective**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

WAPI 2025 /

Culture.Wapi, Conseil de développement, Région wallonne, Fédération Wallonie-Bruxelles, intercommunales

Suivi et évaluation du Projet de Territoire

Fruit d'une démarche prospective et participative, le Projet de Territoire Wallonie picarde 2025 marque le point de départ d'une aventure que les différents acteurs du territoire ont décidé de mener ensemble pour répondre aux besoins actuels et futurs de sa population et assurer un développement socio-économique équilibré et ce, de manière soutenable.

Sous son égide, le territoire a déjà mené et continue d'impulser toute une série de projets et d'actions dont il importe de pouvoir mesurer l'impact et leur adéquation avec les effets attendus.

L'observation des données et d'indicateurs quantifiables au fil des années constitue donc un outil au service de ce Projet de Territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le suivi et l'évaluation du Projet de Territoire permettront la compréhension des diverses évolutions au sein du bassin de vie de la Wallonie picarde.

Il s'agira d'établir une photographie du territoire à un moment donné mais également d'apporter un éclairage sur les perspectives et les enjeux à venir.

Réalisations attendues

- **Impact des mesures** et leur adéquation avec les effets attendus.
- **Adaptation des actions** en fonction des résultats obtenus.
- **Information sur l'état d'avancement** du Projet de Territoire.
- **Développement d'analyses plus fines** sur les thématiques abordées.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

Le Conseil de développement de Wallonie picarde / les intercommunales, WAPI 2025, tout partenaire compétent disposant d'une expertise dans les domaines investigués

1-2

5

Maintien de la dynamique de mobilisation des acteurs

Afin de répondre au mieux aux enjeux majeurs pour le développement du territoire, des groupes de travail ont été mis en place à l'initiative du Conseil de développement.

Ces groupes recouvrent une large palette de thématiques et sont composés de membres issus des différents collèges mais également d'extérieurs dont les activités sont en lien avec la thématique abordée. Une mixité permettant, d'une part, de nourrir la réflexion à travers les perceptions propres à chaque acteur et, d'autre part, d'assurer une transversalité dans l'approche développée.

Le bilan positif qui en découle incite le territoire à poursuivre la dynamique initiée.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action consiste à maintenir la dynamique de mobilisation des acteurs par le biais d'une redynamisation des groupes existants et par la mise en place de nouveaux groupes en fonction des thèmes jugés porteurs pour le territoire.

Cette mobilisation aura un impact bénéfique sur le territoire en suscitant le débat et la réflexion mais aussi et surtout en créant un véritable effet de levier dans la mise en œuvre d'actions novatrices.

Réalisations attendues

- Organisation de **réunions de réflexion et d'échanges** sur des sujets porteurs pour le territoire.
- **Force de propositions** auprès du Conseil de développement.
- **Soutien des actions concrètes** dont celles inscrites au Projet de Territoire.
- Définition d'une position commune et cohérente** sur des sujets qui interpellent la Wallonie picarde.
- **Renforcement de la présence de la Wallonie picarde dans les instances de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai** avec une stratégie commune et concertée.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

WAPI 2025 / Culture.Wapi, Conseil de développement de Wallonie picarde



1-2 6

Mise en place d'une Conférence des Présidents de CPAS de Wapi

Lancée en septembre 2008, la Conférence des Bourgmestres de Wallonie picarde offre aux dirigeants des communes inscrites dans la dynamique territoriale l'occasion d'échanger et de débattre sur une large palette de thématiques allant de l'organisation des services de secours à la coopération entre zones de police en passant par la détermination des noyaux d'habitat.

En inscrivant les solidarités comme un axe fort de son projet, le territoire souhaite renforcer davantage son action sur le volet social. Une volonté qui se traduira, sur le plan organisationnel, par la mise en place d'une Conférence des Présidents de CPAS de Wallonie picarde.

A l'instar de la Conférence des Bourgmestres, cette assemblée se réunira de façon régulière mais sur des thématiques spécifiquement liées au social visant à travailler en concertation et en collaboration.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La mise en place d'une Conférence des Présidents de CPAS contribuera à nouer et à amplifier encore davantage les liens en échangeant sur des problématiques communes aux CPAS.

Alors que les petits et les grands CPAS connaissent des problèmes identiques, tous n'ont pas les mêmes capacités, humaines et financières, d'y répondre. Il s'agit donc d'appréhender ces problèmes à une échelle supracommunale et de favoriser une action sociale concertée et cohérente sur le territoire.

Réalisations attendues

- Nouvelle avancée dans le **processus de Communauté de communes**.
- **Intensification des échanges et des collaborations** entre les communes du territoire.
- **Mutualisation des moyens**.
- **Développement de projets communs**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Conseil de développement de Wallonie picarde / CPAS, UVCW, Conférence des Bourgmestres, monde associatif

WIKI WAPI, site collaboratif des acteurs et du vivre-ensemble « made in wapi »

Site collaboratif ayant pour vocation de dresser une cartographie et une encyclopédie contributives de la Wallonie picarde relevant de tous les champs d'activités au service de ses forces vives dans le but de valoriser et rendre visibles la richesse et la diversité des patrimoines, des cultures, de l'histoire de la Wallonie picarde.

Le Wiki-Wapi sera enrichi par les apports des réseaux d'acteurs déjà en place sur le territoire et par des réseaux à construire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

C'est un projet rassembleur et fédérateur qui a pour ambition de construire du bien commun au profit de tous : acteurs, citoyens, artistes, opérateurs...

L'objectif est de produire du bien commun via une récolte collective de données et de documents dans le but de stimuler et/ou de renforcer les coopérations sur le territoire de Wallonie picarde grâce à ces productions.

La finalité sera une mise en valeur du territoire et de ses « biens communs ».

Réalizations attendues

- **Mise en ligne du site Wiki-Wapi** (avec possibilité d'appliquer la licence 'créative commons') pour 2014 au sein de la galaxie de sites-projets de Culture.Wapi.
- Animation territoriale pour **favoriser et stimuler la contribution des acteurs** à l'élaboration de cette encyclopédie territoriale Wiki-Wapi.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Culture.Wapi, Réseau COOPTIC / Centres culturels, villes et communes de Wallonie picarde, acteurs et citoyens de Wallonie picarde

AXE 2 : **SOLIDARITÉS**

Construire un territoire
solidaire et citoyen



Objectifs prioritaires

2-1

Répondre aux enjeux démographiques, sociétaux et démocratiques

- 2.1.1. Le logement pour tous : une priorité en Wallonie picarde

2-2

Faire de l'éducation populaire un socle au développement de la Wallonie picarde

- 2.2.1. La mise en réseau des organismes d'éducation populaire
- 2.2.2. Un salon de l'éducation permanente à l'échelle de l'Eurométropole

2-3

Favoriser l'insertion du plus grand nombre et en particulier des publics fragilisés

- 2.3.1. L'alphabétisation et l'acquisition de compétences transversales comme outils d'intégration sociale, économique, culturelle et politique
- 2.3.2. Pour un accompagnement vers et dans l'emploi
- 2.3.3. Tremplin vers une vie active
- 2.3.4. FormaCap : maintien à l'emploi de personnes majoritairement sous contrat de travail mais en incapacité de travail par une réhabilitation professionnelle adaptée
- 2.3.5. FormaTic : des formations pointues dans le domaine des nouvelles technologies à destination d'un public handicapé

- 2.3.6. WapiForm : formation d'agents d'entreprises publiques à destination d'un public handicapé
- 2.3.7. Pour un dispositif d'accueil des étrangers en Wallonie picarde
- 2.3.8. Karacole : équipe mobile pour adolescents présentant des problèmes de santé mentale
- 2.3.9. B'eau B'art : un bistro thérapeutique en ville

2-4

Poursuivre le développement qualitatif des soins de santé et agir pour la forme et le bien-être

- 2.4.1. Mise en route d'un processus d'accréditation au CHwapi
- 2.4.2. Des institutions hospitalières tournées vers l'e-santé
- 2.4.3. Projet 107 : un réseau de santé mentale en Wallonie picarde
- 2.4.4. Centre d'activité thérapeutique
- 2.4.5. Equipe mobile pour internés déficients intellectuels
- 2.4.6. Unité de Maternologie Ylang-Ylang pour mamans ados
- 2.4.6. La Maison des Sports de Wallonie picarde



2-1 1

Le logement pour tous : une priorité en Wallonie picarde

Le logement peut renforcer l’image de marque d’une région. Le lien entre le caractère agréable d’une région et la qualité des logements qu’elle propose est évident.

Il s’agit de réfléchir et de mettre en œuvre une politique du logement qui réponde aux spécificités et besoins locaux tout en participant à la réalisation des objectifs régionaux dans une perspective de développement économique régional fort et soutenu. Pour être efficace, cette réflexion doit être menée à un niveau supracommunal pour permettre un impact financier positif conséquent. La mise en commun des bonnes pratiques et des idées nouvelles, la mise en place de nouveaux projets et d’une transition énergétique efficace seront des effets positifs collatéraux. Il sera alors possible de définir les positions du secteur quant à la simplification des procédures vis-à-vis des pouvoirs de tutelle et de réfléchir à des outils informatiques qui permettraient, par exemple, de déposer et de suivre les dossiers en ligne.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L’action vise à satisfaire la demande de logement de service public tout en garantissant un développement harmonieux du logement au niveau local tout en respectant les prescriptions imposées par le SDER.

La politique du logement du territoire s’inscrit sur le long terme en prenant en compte les défis démographiques qui nous attendent, les enjeux de la mixité sociale à rencontrer, sans oublier l’aspect « durabilité » des logements.

Réalisations attendues

- Mise en place de **collaborations actives et structurées entre les différents opérateurs de logements sociaux** par le biais de rencontres régulières dans une perspective de création d’une zone supracommunale du logement.
- **Création de synergies entre les acteurs** pour permettre une optimisation des moyens et une politique de logement efficace.
- **Création d’un projet architectural et d’un cahier des charges commun pour la construction de nouveaux logements type.** Le concept d’un habitat standardisé, répondant aux normes actuelles de confort, de consommation d’énergie, avec une surface habitable optimisée et à un prix proche des 110.000 €, est une des pistes à envisager pour répondre à la demande croissante de logements publics en Wallonie et notamment sur le territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Le Logis Tournaisien /
L’Immobilière Publique Péruwelz-Leuze-Frasnes, les Heures Claires, l’Habitat du Pays Vert, la Société de Logements du Haut Escaut, la Société de Logements de Mouscron, LYSCO

2-2

1

La mise en réseau des organismes d'éducation populaire

L'éducation populaire est un courant de pensée qui cherche principalement à promouvoir, en dehors des structures traditionnelles d'enseignement et des systèmes éducatifs institutionnels, une éducation visant l'amélioration du système social.

Les associations d'éducation permanente des adultes travaillent à développer les capacités de citoyenneté active et la pratique de la vie associative. Nombre d'entre elles consacrent une attention particulière aux publics socio-économiquement défavorisés. Ainsi, à l'heure où les populismes guettent et où la sortie de la crise économique n'est encore qu'une image floue à l'horizon, l'éducation populaire constitue un rempart et une arme permettant d'aller de l'avant avec la participation de tous.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à susciter l'analyse critique de la société, stimuler les initiatives démocratiques et collectives, développer une citoyenneté active et l'exercice des droits sociaux, culturels, environnementaux et économiques dans une perspective d'émancipation individuelle et collective des publics en privilégiant la participation active des publics visés et l'expression culturelle. En outre, sa mise en œuvre permettra de faciliter l'engagement de la société civile aux côtés du Politique pour le développement de la Wallonie picarde selon des principes démocratiques et de participation.

A ce titre, la mise en réseau des organismes d'éducation populaire du territoire revêt plusieurs enjeux : poursuivre une action coordonnée à l'échelle de la Wallonie picarde, susciter le développement d'actions collectives et enfin, faciliter l'engagement de nos concitoyens dans des actions d'éducation populaire

Réalizations attendues

- **Création d'un site web reprenant les différents acteurs de l'éducation populaire intervenant en Wallonie picarde** pour une meilleure connaissance réciproque et une meilleure visibilité auprès des citoyens et des mandataires. La mise en place de ce site passera par la réalisation d'un cadastre.
- **Mise en place d'un dispositif coordonné d'accueil et de formation des citoyens** désirant s'impliquer dans des projets d'éducation populaire afin de favoriser l'engagement des habitants de Wallonie picarde dans une action citoyenne en lien avec l'éducation populaire.
- Organisation d'un **salon alternatif des mandataires de l'Eurométropole**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CIEP du MOC HO / Equipes populaires HO, Lire et Ecrire HO, Vie Féminine, ATD Quart Monde, Femmes Prévoyantes Socialistes, Le Relais Laïc, Altéo asbl, Enéo asbl, Présence et Action Culturelle, Association Socialiste de la Personne Handicapée, Fédération Laïque des Associations Socio-Educatives du Nord, ...



2-2

2

Un salon de l'éducation permanente à l'échelle de l'Eurométropole

Il s'agit de réunir les organismes de l'Eurométropole reconnus acteurs de l'éducation permanente / populaire afin d'organiser ensemble un « salon alternatif des mandataires ».

Ce salon s'inscrira en marge du salon wallon des mandataires organisé chaque année au Wex de Marche-en-Famenne, qui vise à « permettre aux mandataires de réaliser des investissements judicieux pour leurs entités respectives ». Il s'en distinguera particulièrement par sa dimension européenne interrégionale et sa dimension participative et militante.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action est une invitation à (re)découvrir les différents acteurs de l'éducation populaire et de l'éducation permanente vers :

- Une coordination des acteurs de l'éducation populaire/ permanente
- L'organisation d'un salon alternatif des mandataires de l'Eurométropole
- La mise en place de projets s'inscrivant dans une démarche d'éducation populaire à l'échelle de l'Eurométropole

Réalisations attendues

- **Meilleure visibilité des différentes actions** mises en œuvre à l'échelle de l'Eurométropole.
- **Réflexion et débat** sur des questions de démocratie participative, de cohésion sociale, d'identité dans une dimension multiculturelle .
- **Mutualisation, échange et élaboration de pratiques de travail** entre acteurs des trois versants.
- **Montage de projets concrets** en lien avec ces questions dans une perspective de développement territorial avec la participation de tous et contre la montée des populismes dans ce contexte de crise économique.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CIEP du MOC HO / Equipes populaires HO, Lire et Ecrire HO, Culture.Wapi, Vie Féminine, ATD Quart Monde, Femmes Prévoyantes Socialistes, Le Relais Laïc, Altéo asbl, Enéo asbl, Présence et Action Culturelle, Association Socialiste de la Personne Handicapée, Les Maisons des Associations de Lille métropole, La Fédération Laïque des Associations Socio-Educatives du Nord, ...

2-3 1

L'alphabétisation et l'acquisition de compétences transversales comme outils d'intégration sociale, économique, culturelle et politique

Puisqu'au regard de l'article 26 de la déclaration universelle des droits de l'homme, l'éducation est un droit pour tous, il importe de mettre en œuvre toutes les actions nécessaires à rendre effectif le droit à l'alphabétisation en Wallonie picarde. De sorte que le développement de notre territoire puisse s'effectuer avec la participation de tous à la vie sociale, économique, culturelle et politique.

Garantir l'accès du plus grand nombre aux dispositifs d'alphabétisation

En 2013, on estime qu'en Wallonie picarde, plus de 25.000 adultes sont en situation d'illettrisme. Si toutes les personnes concernées n'ont pas nécessairement ni le besoin ni l'envie de s'alphabétiser, force est de constater que dans notre sous-région, il semble particulièrement difficile pour les personnes concernées de franchir le seuil d'un centre d'alphabétisation.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action consiste à mettre en place un dispositif qui permettra aux professionnels de terrain de Wallonie picarde d'avoir une meilleure connaissance de la problématique de l'illettrisme et de ses conséquences concrètes au niveau de la commune dans laquelle ils travaillent, une vision claire de ce qu'est une formation en alphabétisation et du public à qui elle s'adresse ainsi qu'une connaissance de l'offre d'alphabétisation en Wallonie picarde.

Il s'agira d'être capable d'identifier les difficultés de lecture/écriture que peuvent connaître certaines personnes et d'adopter une posture professionnelle facilitant l'orientation des personnes vers une formation d'alphabétisation. L'objectif étant, au final de donner la possibilité à un maximum de personnes de s'alphabétiser.

Réalizations attendues

- **Amélioration des dispositifs de formation par la diversification** : il s'agit pour les opérateurs, en l'occurrence Lire et Ecrire, d'évaluer leurs dispositifs et de les rendre accessibles au plus grand nombre en jouant notamment sur la méthodologie utilisée en formation et l'organisation des formations (lieux, horaires, etc.).
- **Information et orientation des publics** vers les dispositifs de formation par l'amélioration de l'information et de l'orientation et la formation de relais.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Plateforme Alpha Wapi (CSEF de Wallonie picarde, FOREM, Lire et Ecrire) / L'ensemble des acteurs de Wallonie picarde qui travaillent avec des personnes vivant l'illettrisme.

Des compétences transversales pour une intégration sociale, économique et citoyenne

Les adultes en situation de précarité et d'exclusion connaissent d'importantes difficultés pour leur intégration sociale, économique et citoyenne. Il importe donc de mettre en place un processus de formation qui soit adapté aux réalités territoriales.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à soutenir l'intégration des adultes éprouvant des difficultés socio-économiques et/ou de langue rendant difficile leur accès à une vie sociale, économique et culturelle.

Il s'agira de travailler les compétences transversales, dont le français, et de faciliter le travail des structures en aval en préparant les futurs stagiaires au travers de soutien à la définition du projet de vie, un travail sur la confiance en soi, la communication et une remise à niveau de base.

« Etincelle »

Les personnes ne possédant pas de projet professionnel défini et présentant une durée d'inoccupation importante et/ou un faible niveau de qualification sont souvent confrontées à un enlèvement qui amène un découragement les éloignant davantage d'un projet professionnel. Il est donc essentiel de leur offrir un accompagnement individualisé leur permettant de clarifier leur situation sociale et professionnelle, de (re)trouver une autonomie de pensée et d'action et d'entamer les premières démarches d'insertion.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet porte sur des formations d'orientation socio-professionnelle qui consistent à aider les personnes à faire le point sur leur parcours de vie, réaliser un bilan des compétences, des tests d'orientation ainsi qu'un plan d'action personnalisé réaliste et réalisable.

Cet accompagnement sera basé sur une pédagogie adaptée au public cible en alternant moments collectifs et individuels.

Réalisations attendues

- Acquisition des **compétences de base en calcul et en français**.
- **Définition d'un projet professionnel**.
- Orientation vers une **formation qualifiante**.
- Fixation de l'**objectif à atteindre et des moyens à mettre en œuvre** pour y parvenir.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CIEP du MOC HO / Vie féminine, AID, SOS dépannage, FOREM, CPAS, ...

Réalisations attendues

- **(Re)prise de confiance** par le stagiaire.
- **Réappropriation des compétences comportementales** nécessaires à la réussite d'un parcours d'insertion.
- **Définition d'un projet professionnel** réaliste et réalisable par le stagiaire.
- **Mise en contact du stagiaire avec les réalités du monde de la formation** le préparant à être en contact avec le monde du travail.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SOS dépannage / CSC, CPAS, CIEP du MOC HO

Un accompagnement vers et dans l'emploi

La situation socio-économique des publics fragilisés reste préoccupante. Aussi, la Wallonie picarde entend poursuivre et développer sur son territoire des actions intégrées prenant en compte l'ensemble des difficultés psychosociales des personnes éloignées de l'emploi afin de leur permettre d'accéder aux parcours de réinsertion.

Accompagnement à et dans l'emploi par le biais de plateformes locales d'accompagnement

La mise en place de services de proximité, le développement de méthodes d'accompagnement adaptées à un public cible, l'harmonisation des différents interlocuteurs des bénéficiaires ont pour but d'amener à une insertion socio-professionnelle durable, la personne pouvant être prise en charge de manière multidimensionnelle. Ce partenariat FOREM-CPAS s'articule autour d'une logique de complémentarité et d'additionnalité. De par ses missions d'accompagnement vers l'emploi, le FOREM permet une approche des savoirs et des compétences professionnelles. Le CPAS, quant à lui, est davantage tourné vers l'approche des difficultés sociales, culturelles, psychologiques et/ou de santé. L'expertise mutualisée de chaque service permettra ainsi d'appréhender la personne dans sa globalité et de répondre à ses besoins spécifiques.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce projet de création de plates-formes locales vise à offrir un accompagnement global des demandeurs d'emploi en intégrant toutes les dimensions d'inclusion sociale et professionnelle.

Par le biais de l'intensification des collaborations en matière de conseil, du développement des pratiques communes, d'échanges d'informations autour de l'accompagnement des bénéficiaires du CPAS, de la capitalisation des démarches réalisées en insertion par le CPAS et du développement d'un travail commun, il s'agira d'augmenter le taux d'insertion et de faciliter le maintien à l'emploi des personnes cumulant difficultés sociales, culturelles et/ou de qualification.

Réalisations attendues

- **Prise en charge individualisée et intensive** des personnes pendant tout le processus.
- **Meilleure formation** des usagers.
- **Harmonisation des relations avec les entreprises** : un seul interlocuteur commun.
- **Des professionnels mieux armés** face à la problématique du public.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM, CPAS / Opérateurs de formation, MIREWAPI, établissements d'enseignements, ...

Augmentation et renforcement des activités de la Mission régionale pour l'Emploi de Wallonie picarde

Les Missions régionales pour l'Emploi occupent une place unique sur le marché de l'emploi wallon. Cette spécificité tient à la fois des profils des bénéficiaires accompagnés, des actions qu'elles entreprennent pour ces demandeurs d'emploi fragilisés et des obligations de résultats auxquelles elles sont tenues. La dégressivité des allocations de chômage, la raréfaction des opportunités d'emploi, les exigences des employeurs et la dégradation du profil du public accompagné sont autant d'éléments qui accroissent le besoin pour le public fragilisé d'une intervention plus substantielle des Mire en général et de la MireWapi en particulier.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit, pour la MireWapi, d'accroître ses activités d'accompagnement vers et dans l'emploi du public ciblé. Ces activités consisteront en l'organisation de mesures d'accompagnement et, le cas échéant, de séquences d'ajustement et de formation, visant la mise en adéquation des profils de compétences des bénéficiaires aux offres d'emploi. Il s'agira de recruter et compter parmi les bénéficiaires de ce projet les chercheurs d'emploi fragilisés, d'apporter une réponse aux besoins des entreprises de la région, de négocier l'employabilité et d'accompagner les processus d'appariement, de mobiliser les ressources disponibles dans le territoire et les acteurs qui en sont les détenteurs.

Réalisations attendues

- **Information et accueil** des demandeurs d'emploi fragilisés.
- **Renforcement du niveau d'employabilité** des bénéficiaires accompagnés.
- Augmentation du nombre d'**insertions durables et de qualité**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

MIREWAPI / CPAS, FOREM, CSEF, AWIPH et partenaires sociaux

L'Envol, centre intégré d'insertion de Péruwelz

Alors que le Péruwelz doit faire face à l'accroissement du nombre de jeunes sans emploi et d'exclus du droit au chômage, le CPAS est confronté dans son public à un taux de diplômés faible et à un nombre important de décrochages scolaires. Face à ce constat, le service L'Envol entend poursuivre ses activités de préformations et d'emploi de transition qui correspondent à des besoins socio-économiques locaux, en particulier dans les métiers du bâtiment et les métiers de collectivités.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit d'offrir à un public en décrochage une offre prenant en compte les diverses problématiques de désinsertion en vue de l'obtention d'un seuil permettant d'atteindre la sociabilisation professionnelle suffisante pour l'entrée en formation qualifiante ou en emploi durable.

Les activités consisteront à inscrire des demandeurs d'emploi particulièrement peu scolarisés et diplômés dans un parcours d'insertion ou de réinsertion à des moments clés et à valoriser leur progression via des outils éprouvés d'évaluation et des bilans de compétence.

Réalisations attendues

- Entrée en **préformation en bâtiment** (140 stagiaires pour période 2014-2020).
- Entrée en **préformation en collectivités** (210 stagiaires pour la période 2014-2020).
- **Activation sous forme d'article 60** (420 personnes).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CPAS de Péruwelz / Lire et Ecrire, Institut de Promotion sociale de la Communauté française de Péruwelz, AID l'Escale

La Ferme, Service Insertion

Au travers son service d'insertion « La Ferme », le CPAS de Comines-Warneton vise l'insertion professionnelle durable de personnes éloignées du marché de l'emploi. Son équipe pluridisciplinaire entend poursuivre ses activités pour guider et soutenir le bénéficiaire dans la concrétisation de son nouveau projet de vie.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit d'offrir aux personnes fragilisées, exclues du marché de l'emploi et vivant en situation précarisée des outils spécifiques, des compétences, une dynamique et un soutien intensif pour parvenir à une insertion professionnelle durable.

Cela passera par un suivi individualisé, concerté et réfléchi. Cela impliquera également la nécessité de travailler prioritairement autour de l'acquisition des comportements au travail, des attitudes et des compétences sociales : ponctualité, régularité, motivation, coopération, respect des consignes et du règlement.

Réalisations attendues

- Obtention d'une **qualification**.
- **Retour dans l'enseignement ou reprise d'une formation**.
- Engagement des participants dans la **recherche d'un emploi**.
- **Remise à l'emploi**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CPAS de Comines-Warneton / Plateforme REZO, MIREWAPI, ASBL 'Perspectiv', Régie des quartiers, FOREM, centre de validation des compétences, ASBL, Centre culturel de Comines-Warneton, Promotion sociale, ...

Du revenu d'intégration à l'insertion durable

L'offre d'un emploi est un moyen très important pour faciliter l'intégration des personnes aidées par le CPAS dans la société. Un travail rémunéré constitue une sérieuse garantie contre l'exclusion sociale : il procure un revenu garanti, la condition première pour une existence autonome, et permet d'établir des contacts sociaux, d'acquiescer et de conserver le sens de la dignité. Bref, l'offre d'un emploi rémunéré est, pour bon nombre de personnes actuellement peu ou pas associées à la vie sociale, le moyen idéal de (re)trouver leur place au sein de la société.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit d'améliorer l'accès à l'emploi ou tout au moins de réduire la distance à l'emploi en proposant aux personnes bénéficiant du revenu d'intégration des activités individuelles ou collectives. Au niveau individuel, il s'agira d'entretiens, de bilans socio-professionnels, d'évaluations, de préformation, de formation et/ou de mise à l'emploi. Au niveau collectif, il s'agira de diverses animations sur des thèmes précis tels que la validation des compétences ou les freins à l'emploi.

L'approche sera donc intégrée et axée tant sur l'insertion sociale que sur l'insertion professionnelle des personnes défavorisées voire même éloignées du marché du travail.

Réalisations attendues

- **Valorisation** de la personne.
- **Qualification** de la personne.
- **Acquisition de compétences** sociales et/ou professionnelles.
- **Amélioration de la situation de la personne** au sein de la société et de son seuil d'employabilité.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CPAS de Tournai / FOREM, IFAPME, promotion sociale, organismes d'insertion, maisons médicales, centres de santé mentale, MIREWAPI, Ville de Tournai, ASBL, entreprises privées, ...

Une étincelle et mon avenir s'éclaire

L'accès à l'emploi est moins aisé pour des personnes faiblement ou pas qualifiées. Qui plus est, ces personnes sont très souvent confrontées à des difficultés sociales et économiques. C'est pourquoi, il est important de les accompagner dans leur recherche de projet et d'emploi.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet porte sur des formations d'orientation socio-professionnelle de type long. Par le biais d'activités, d'échanges et de tests, le stagiaire sera amené à mieux se connaître, à définir ses besoins, ses priorités et à tirer parti de ses précédentes expériences. Il apprendra à composer avec son environnement familial, relationnel, social. Il mettra également en avant ses freins et motivations à trouver de l'emploi et travaillera sur ceux-ci. Il confrontera ses compétences et ses motivations en termes de savoirs, savoir-faire et savoir-être à la réalité du métier choisi. Il mènera des actions en vue d'acquérir les compétences nécessaires pour concrétiser son projet.

Tout au long de l'action, le bénéficiaire intégrera des compétences transversales lui permettant un travail de (ré)orientation socio-professionnelle et une autonomisation.

Chercheur d'emploi, chercheur d'avenir

Le faible niveau de qualification est un véritable frein à l'emploi. Il est donc essentiel d'accompagner les personnes éprouvant des difficultés sociales et professionnelles vers une insertion professionnelle durable.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à valoriser les compétences professionnelles acquises des personnes sur le marché du travail. Grâce à une approche collective associée à un accompagnement individuel, les demandeurs d'emploi pourront se construire un plan d'action basé sur la validation d'un objectif professionnel réaliste.

In fine, ce processus interactif de recherche active d'emploi se traduira pour la majorité par l'intégration dans des dispositifs de formation qualifiants et pour d'autres, un dé clic les amenant directement à l'emploi.

Réalisations attendues

- **(Re)prise de confiance** par le stagiaire.
- **Réappropriation des compétences comportementales** nécessaires à la réussite d'un parcours d'insertion.
- **Définition d'un projet professionnel** réaliste et réalisable par le stagiaire.
- **Mise en contact du stagiaire avec les réalités du monde de la formation** le préparant à être en contact avec le monde du travail.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SOS dépannage / CSC, CPAS

Réalisations attendues

- **(Re)prise de confiance** par les stagiaires.
- Validation par les stagiaires de leur **projet professionnel**.
- **Amélioration de l'autonomie** des stagiaires.
- Instauration d'une **dynamique de recherche active**.
- **Mise à l'emploi**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SOS dépannage

2-3

3

Tremplin vers une vie active

Chaque année, des jeunes viennent alimenter le chômage structurel faute de diplôme et de qualification. Ce public a connu généralement un parcours scolaire difficile et est en incapacité à se projeter dans le monde du travail.

En outre, avant d'arriver sur le marché du travail, ces jeunes ont souvent été pris en charge ou aidés de manière plus ou moins conséquente dans le cadre de leurs études et tout s'arrête dès que le jeune sort de l'école car il n'existe pas de transition organisée entre les temps passés à l'école et le monde du travail. « Tremplin vers une vie active » s'adresse à des jeunes de 16 à 25 ans en prenant en compte l'hétérogénéité du public et des parcours de vie. Ainsi, si des jeunes connaissent une situation d'échec depuis toute leur scolarité, pour d'autres, il s'agit de conséquences d'accidents dans les parcours de vie qui les touchent directement ou qui concernent des personnes qui leur sont proches.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à apporter un support pour les acteurs de première ligne au travers des formations ciblées sur des problématiques d'actualité pour ces personnes. L'axe central du projet repose sur la mise en place d'une plateforme multipartenaire et multidisciplinaire qui, sur base d'une analyse de cas, rechercherait avec les enseignants, formateurs, conseillers pédagogiques ou encore conseillers en insertion, les solutions les plus adéquates pour répondre aux besoins des personnes concernées. La priorité est de (ré)accrocher ces jeunes à un projet avec un investissement dans de la formation, prioritairement dans le cadre scolaire ou extra-scolaire. Il s'agit aussi de rechercher et mettre en commun des outils ou des méthodes pédagogiques avec éventuellement un soutien des acteurs de première ligne, par de la formation ciblée.

Réalisations attendues

- Création d'une **plateforme multipartenaire et multidisciplinaire**.
- Mise en place d'**outils pédagogiques et d'orientation**.
- Amélioration de l'**accès aux savoirs et aux apprentissages**.
- **Diminution du décrochage scolaire**.
- Amélioration de l'**accès au marché de l'emploi**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM, CSEF de Wallonie picarde /

Le monde de l'enseignement, CPMS, Service d'Accrochage Scolaire, secteur associatif, les entreprises

2-3 4

FormaCap

Maintien à l'emploi de personnes majoritairement sous contrat de travail mais en incapacité de travail par une réhabilitation professionnelle adaptée

Il s'agit d'effectuer des prestations d'expertises, de réadaptations professionnelles et de jobcoaching au bénéfice de personnes majoritairement sous contrat de travail dans une entreprise MAIS en incapacité de travail dépendant de l'Assurance Maladie Invalidité aux fins de reprendre ou maintenir leur travail soit au poste occupé antérieurement soit à un autre poste de travail au sein de la même entreprise, sinon au sein d'une autre entreprise.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

De nombreuses entreprises reprennent, dans leur registre du personnel, des membres en incapacité dépendant donc de l'Assurance Maladie Invalidité. S'ils ne constituent pas momentanément une charge financière, ils alimentent toujours le bilan social de l'entreprise. Parfois, ils ont été remplacés ; parfois, leur poste de travail a été supprimé ou modifié en fonction de différents facteurs (évolutions technologiques, outsourcing, etc...). Ces travailleurs peuvent, en fonction des soins et traitements à suivre, être éloignés un laps de temps important de leurs activités professionnelles rémunérées. Leur métier évolue et ils n'ont plus l'opportunité de mettre à jour leurs compétences. Leurs contraintes médicales peuvent également imposer de se former à un autre métier (souvent une autre profession de référence). La démarche concourt à anticiper les effets de restructuration par le renforcement de l'employabilité et de la convertibilité des travailleurs en incapacité de travail. Enfin, les interventions permettront d'anticiper les risques de licenciements collectifs en apportant, à ces travailleurs concernés par une période parfois longue d'incapacité de travail, des outils permettant de sécuriser leurs trajectoires professionnelles et de renforcer ou d'adapter leurs compétences avant le licenciement collectif. Ce qui leur permettra de se réinsérer sur le marché de l'emploi plus rapidement.

Réalisations attendues

- **350 expertises professionnelles par an** à l'horizon 2020 (dans l'intervalle, en avoir assuré 500).
- **100 parcours d'insertion professionnelle par an** à l'horizon 2020 (dans l'intervalle, en avoir organisé 150).
- **20.000 heures en moyenne par an** pendant 5 ans.
- Prestations d'**expertises et/ou de réadaptation professionnelle et de jobcoaching**.
- **Proposition d'une piste vers le volontariat** à des candidats pour lesquels il ne peut pas y avoir de solution en termes de formation ou d'emploi.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

PRORIENTA – CFRP asbl /Communes, CPAS, Intercommunales de Wallonie picarde, CGSP, INAMI, Assureur lois, FOREM, Chambres de commerce et clubs affaires réseau social des mutuelles participants au processus au côté des médecins-conseils, centres de validation de compétences. Le partenariat englobe plus de 30 bureaux sociaux de mutuelles répartis sur la région wallonne avec des focus sur la Wallonie Picarde, les régions de Mons et Charleroi, et ponctuellement de Namur. Chaque année, le réseau s'étoffe de plusieurs dizaines d'entreprises collaboratrices au développement des méthodologies proposées.

2-3 5

Formatic

Des formations pointues dans le domaine des nouvelles technologies à destination d'un public handicapé

Un des secteurs professionnels porteurs d'avenir est sans conteste celui associé aux métiers du Web. L'évolution de ce média génère une demande de nouveaux métiers tant en terme de développement qu'en terme de gestion des contenus, d'animation ou de suivi. En dehors des canaux d'enseignement classiques, l'éventail des offres de formations orientées Web en Wallonie privilégie les formations de quelques jours sur une technique précise ou sur un logiciel spécifique. Or, celles-ci ne sont pas, sur de nombreux aspects (durée, méthode pédagogique, situation géographique, ...) adaptées aux personnes exclues du marché de l'emploi à cause d'un handicap.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à octroyer aux personnes en situation de handicap physique une formation adaptée qui leur permette de s'insérer dans ce secteur professionnel en proposant une solution globale : un bilan d'orientation, une formation préparatoire, une formation qualifiante, des stages en entreprise.

Ce volet formatif est complété par un accompagnement adapté au travers un coaching en recherche d'emploi et même un soutien pendant et après l'emploi afin de permettre aux bénéficiaires de conclure leur insertion socio-professionnelle.

Réalisations attendues

- **Réduction de la « fracture numérique ».**
- **Réadaptation professionnelle** de personnes en situation de handicap.
- Préparation à l'**obtention d'un diplôme.**
- **Remise sur le marché du travail** de personnes sans emploi à la suite d'une astreinte médicale ne permettant pas ou plus d'exercer une activité professionnelle donnée.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

PRORIENTA – CFRP asbl / Eurometropolitan e-Campus, Académie des Beaux-Arts de Tournai, Région wallonne, entreprises TIC



2-3

6

WapiForm

Formation d'agents d'entreprises publiques à destination d'un public handicapé

Mise en place d'une formation d'agents d'entreprises publiques à destination d'un public handicapé (SPF / AWIPH). Il s'agit d'un module de formation et/ ou de réhabilitation professionnelle de 5472 heures maximum (Réf. : ACW sectoriel) en vue de remettre à l'emploi le public visé à raison de 5 personnes par an sur les 23 communes WAPI.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La formation couvrirait l'ensemble des métiers déployés au sein des communes, CPAS et intercommunales. Les institutions publiques interviennent dans le processus formatif pour d'une part assurer une formation de base théorique et pratique de la découverte des institutions publiques et de leur mode de fonctionnement. PRORIENTA – CFRP assure la formation théorique et pratique sur base des référentiels des métiers visés afin de préparer les candidats à la prestation de stages en entreprises publiques à concurrence de maximum 50% du temps de formation requis (formation en alternance).

Réalizations attendues

- **5 personnes par an** remises au travail dans les 23 communes de la Wallonie picarde.
- **Mise en conformité les 23 communes quant au taux d'obligation d'emploi de travailleurs handicapés.** Diffusion des bonnes pratiques auprès d'autres institutions publiques.
- **Mise en place d'une R.S.E. pertinente.**
- Pour les communes en ordre par rapport au taux d'emploi des travailleurs handicapés, **viser un taux supérieur** (par exemple 5%), renforcer le modèle à atteindre en RSE et sensibiliser les entreprises privées à suivre cette démarche.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

PRORIENTA – CFRP asbl / Communes, CPAS, Intercommunales de Wallonie picarde, CDWP



Photo : M. Di Nanno

2-3 7

Pour un dispositif d'accueil des étrangers en Wallonie picarde

La plateforme vise à favoriser le « vivre ensemble », dans un esprit de cohésion sociale et de solidarité, par le biais d'un dialogue interculturel et d'activités d'intégration de tous en Wallonie picarde.

Il s'agit de développer une politique d'accueil plus pro-active dans la région en mobilisant les élus et le tissu associatif, et en effectuant un travail d'éducation permanente global pour une évolution des mentalités : lutte contre les stéréotypes, le racisme et la discrimination, inclusion sociale et culturelle, dialogue interculturel.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à activer une coopération au sein du réseau associatif et social régional pour orienter plus facilement les personnes arrivant sur notre territoire ou y résidant depuis peu de temps, en fonction de leurs demandes.

Il s'agit de permettre aux primo-arrivants d'exercer leurs droits et devoirs les plus élémentaires pour devenir des citoyens responsables, actifs, critiques et solidaires par le biais d'un processus d'éducation permanente et d'un travail de réseau entre monde associatif, services publics et citoyens bénévoles. Cela passera par une démarche participative et des rencontres et échanges interculturels constituant les prémices d'un futur Centre Régional Interculturel sur le territoire ou d'une antenne d'un centre existant.

Réalizations attendues

- Mise en place d'un cycle « **parcours d'intégration en Wapi** ».
- Création d'une **permanence de première ligne** : écoute active, conseils, orientation vers les services compétents, accompagnement..
- Développement de l'**offre de formation en Français Langue Etrangère** en Wallonie picarde.
- Action en **synergie avec les amicales étrangères** en matière d'accueil en Wallonie picarde.
- Mise en place d'**outils d'informations** répertoriant les différentes adresses utiles.
- **Visibilité du projet et du concept d'accueil en général**, par le biais de différentes actions concrètes : soirées-débat, fête interculturelle, journée mondiale des migrants, cycle de formations, rencontres, ...

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Plateforme d'accueil pour l'intégration des étrangers à Tournai / Présence et Action Culturelle de Wallonie picarde (et antenne de Tournai), Forum Citoyen – Front antifasciste, Picardie Laïque – Relais de Tournai, maison médicale Le Gué, Mouvement Ouvrier Chrétien / CIEP HO, les Equipes Populaires du HO, les Amis du Monde Entier, Lire et Ecrire HO, Centre de planning familial la Famille Heureuse, la Maison Internationale de Tournai, la Ligue des Familles (antenne de Tournai)

2-3

8

Karacole

Équipe mobile pour adolescents présentant des problèmes de santé mentale.

L'équipe d'outreaching « Karacole » est une équipe mobile d'intervention thérapeutique dans les lieux de vie des enfants/adolescents et leur famille, confrontés à des difficultés de vie.

L'outreaching s'adresse à des jeunes âgés de 12 à 18 ans (avec une possibilité toutefois de suivre trois situations d'enfants de 0 à 12 ans) qui présentent des difficultés d'adaptation sociale, familiale et/ ou scolaire. En sont exclus les troubles autistiques et les déficiences mentales modérées à sévères.

Karacole propose une prise en charge intensive dans le milieu de vie et permet ainsi à des jeunes qui ne consulteraient pas spontanément d'avoir accès aux soins. Pour ce faire, l'équipe travaille à une meilleure compréhension des conditions de vie du jeune, à son maintien dans le milieu de vie tout en incluant et en soutenant les parents dans le processus thérapeutique. Le processus thérapeutique est soutenu dans les concertations de réseau et les soins pédopsychiatriques accessibles à une patientèle précarisée.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à apporter un suivi à domicile sur l'ensemble de la Wallonie picarde en développant des collaborations et en participant à la construction d'un réseau impliquant l'ensemble du secteur de l'adolescence.

Outre le fait de privilégier le maintien à domicile, elle participera de manière générale à l'amélioration de la qualité des soins sur le territoire.

Réalisations attendues

- **Suivi à domicile** d'une vingtaine de situations par an.
- Collaborations et synergies dans le **secteur de l'enfance et l'adolescence** sur l'ensemble de la Wallonie picarde (SAJ, SPJ, enseignement, soins, ...).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CRP « Les Marronniers » / SPF Santé publique, Réseau adolescents (écoles...) sur l'ensemble de la Province de Hainaut

2-3

9

B'eau B'art : un bistro thérapeutique en ville

Le projet offre aux personnes ayant fait appel à un service d'aide psychologique ou psychiatrique un cadre « averti » de leurs difficultés spécifiques, une réponse à leur besoin de se rencontrer, un soutien pour leur effort d'autonomie et de développement personnel et l'occasion d'exercer leur citoyenneté.

En cela, il diversifie l'offre de soins psychiatriques ambulatoires et répond à une demande. L'inscription dans un club thérapeutique fait partie du processus de resocialisation et de réhabilitation. Les usagers ont besoin de se sentir à l'aise dans des lieux où ils peuvent (re)expérimenter leurs liens sociaux.

Le soutien que peut apporter l'équipe du B'eau B'art joue un rôle essentiel dans le maintien des patients psychiatriques à domicile. Cette équipe, après une discussion en réunion et lorsqu'elle le juge nécessaire (surtout quand un risque majeur pour la personne elle-même ou pour autrui est présent) peut faire appel à un intervenant du réseau de l'utilisateur afin de le soutenir dans son milieu de vie.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à offrir un lieu d'accueil de jour "bas seuil" de première ligne et d'étayage et constitue ainsi un dispositif thérapeutique original et novateur au cœur de la Wallonie picarde.

Librement accessible par tous les usagers de la santé mentale, l'initiative participe concrètement à la mise en œuvre de la Réforme de la Santé mentale.

Réalisations attendues

- Accueil de plus de **400 usagers par an**.
- **Maintien des usagers dans leur milieu de vie.**
- **Soutien à l'empowerment des usagers** en santé mentale.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IHP Le Relais, CRP « Les Marronniers » /
Partenaires du réseau 107 (60 partenaires)

2-4

1

Mise en route d'un processus d'accréditation au CHwapi

Largement répandue dans les entreprises marchandes, l'accréditation* tend à se répandre également dans le domaine hospitalier où elle est parfois devenue obligatoire comme en France.

En Belgique, la Région flamande a édicté un décret-cadre relatif à l'accréditation alors que la Fédération Wallonie-Bruxelles réfléchit à la question. Elle a d'ailleurs mis sur pied une plateforme (PAQS) constituée de différents acteurs (Mutuelles, universités, Région wallonne, fédérations hospitalières). Son objectif est de fournir une grille d'analyse du processus et du soutien essentiellement méthodologique. Le CHwapi né de la fusion des 4 hôpitaux de Tournai est fort actif dans le champ de la qualité et de la sécurité du patient. Il souhaite donc sur base volontaire être un précurseur dans le domaine de l'accréditation d'un hôpital général à vocation régionale en opérationnalisant ce processus d'accréditation qui figure en place centrale dans les objectifs stratégiques revus en 2014 et ce, d'autant que la période 2014-2019 sera marquée par une grosse refonte des processus avec l'ouverture des nouveaux bâtiments prévus en 2015.

** L'accréditation est une reconnaissance par un organisme tiers de la compétence d'une organisation (entreprise, ONG, etc.) dans un domaine donné. Elle peut être une démarche volontaire, pour mettre en valeur sa compétence ou une obligation dans le cadre de certaine réglementation. Elle s'appuie sur un référentiel normatif définissant des exigences en termes de système qualité et de compétence technique.*

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La valeur ajoutée de ce projet est sans conteste l'orientation qualité et sécurité du patient audité de façon systématique par l'organisme accréditeur pour le plus grand bénéfice des patients, de leurs familles et de toutes les parties prenantes qui gravitent autour du CHwapi.

De plus, l'image de marque du CHwapi et sa démarche innovante en matière d'accréditation rejaillissent également sur l'image générale de la Wallonie picarde.

Réalisations attendues

- Choix du **référentiel d'accréditation** et **formation de 2 personnes** en interne (2014).
- **Auto-évaluation interne** au CHwapi et préparation de l'auto-évaluation par l'organe accréditeur (2015).
- **Auto-évaluation par l'organe accréditeur** (2016).
- **Préparation de la visite d'accréditation** (2017).
- **Accréditation du CHwapi** (2018).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Asbl Centre hospitalier de Wallonie picarde / Plateforme d'amélioration de la qualité et sécurité (PAQS)



2-4 2

Des institutions hospitalières tournées vers l'e-santé

La numérisation du secteur médical est en pleine expansion. Soucieuses d'améliorer de façon continue les soins de santé, les institutions hospitalières de Wallonie picarde développent toute une série de projets en lien avec l'e-santé.

SmartApp pour la maternité

L'arrivée d'un futur bébé confronte les parents à un grand nombre de questions et de besoins en information. Un grand nombre de sources publient des contenus à ce sujet sur Internet, avec une qualité médicale et un niveau de pertinence très fluctuant. Le CHwapi souhaite fournir aux futurs parents de Wallonie picarde une application pour smartphone qui va les accompagner tout au long de leur projet parental.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à apporter une réponse intégrée et attrayante vis-à-vis des besoins en professionnalisant l'information dispensée au sujet de la maternité afin de la rendre plus sûre, en innovant dans la production de certains contenus inédits et en localisant le contenu diffusé afin de le rendre plus pertinent.

Cette initiative se situe au croisement d'une demande croissante en information relative à la maternité de la part des futurs parents et d'un souhait de fournir une information très pertinente et scientifiquement fondée de la part du CHwapi.

Réalisations attendues

- **Mise à disposition phase par phase des différentes fonctionnalités** : contacts, annuaire, news, présentation de l'Espace Kangourou, valise maternité, agenda gestationnel, appli pour choisir un prénom, liens utiles, infos à destination des généralistes, stockage de clichés d'échographie, ...
- **Prise de rendez-vous en ligne.**
- **Serious games** autour des thèmes de la maternité.
- **Géolocalisation** dans la maternité.
- Connexion au **Réseau Santé Wallon.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMONS

Chat médical modéré

Les patients et leur entourage souhaitent de plus en plus être informés au sujet de leurs divers aspects de santé. Ils se posent un grand nombre de questions et sont en recherche d'une source d'information fiable et locale.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à apporter une réponse intégrée et attrayante vis-à-vis de ce besoin en professionnalisant l'information dispensée au sujet de divers aspects de santé afin de la rendre plus sûre et en localisant le contenu diffusé afin de le rendre plus pertinent. Elle ne remplace en aucune manière une consultation médicale et traite donc systématiquement de cas ou de questions susceptibles d'intéresser plus d'un patient particulier.

L'enjeu de cette initiative est de construire une offre élargie de sujets de chat, appuyée sur une plateforme technologique dont l'évolution fonctionnelle pourra être pilotée par l'institution.

Réalisations attendues

- Mise en place d'une **plateforme adossée au site internet**.
- **Animation médicale** des chats.
- **Adaptation des logiciels**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMONS

Extranet hospitalier

Les patients, d'une part, et les médecins de ville (prescripteurs de soins, principalement), d'autre part, souhaitent très légitimement disposer d'un ensemble d'informations (dispositif « pull ») et d'outils (dispositif « push ») pour interagir avec l'entité hospitalière.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à apporter une réponse intégrée et attrayante vis-à-vis des besoins concernant l'accès à des documents administratifs, du matériel de formation à caractère médical ou encore à des outils de planification du séjour ou de la consultation hospitalière.

Cette initiative se situe au croisement d'une demande croissante en information de la part des patients et d'un souhait de fournir une plateforme d'échanges d'informations informatisée de la part du CHwapi.

Réalisations attendues

- **Portail sécurisé** donnant accès aux documents administratifs, à la prise de rendez-vous.
- Renforcement de la liaison avec l'information médicale du **Réseau Santé Wallon**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMONS

Biotélémédecine

Le CHwapi souhaite éprouver et soutenir diverses initiatives de prise en charge de ses patients incluant des soins prodigués « en dehors de ses murs ». Il s'agit, ce faisant, de permettre aux patients de disposer d'une offre de soins à domicile lorsque cette approche est la plus pertinente ou au sein de l'institution mais en contact avec des centres de référence quand le besoin médical le requiert.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à renforcer une approche de soins intégrée entre l'hôpital, les patients et les autres acteurs de soins.

Réalisations attendues

Mise à disposition de dispositifs permettant :

- La **délivrance de soins à domicile** via l'usage de robot d'assistance ou de soins intensifs déportés.
- La **consultation au départ du domicile**.
- Le **télémonitoring** (polysomnographie, dialyse péritonéale, suivi post-natal, AVC, ...).
- La **consultation via un centre de référence** depuis le CHwapi.
- La **surveillance de la conformité des traitements médicamenteux**.
- Une **première évaluation médicale dans un contexte d'accident**.
- L'**imagerie télé-rétinale** dans le contexte du traitement diabétique.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMONS

Plans catastrophes

La gestion des plans MASH, assurant la coordination des services d'intervention en cas de sinistre majeur, est coordonnée par la Province de Hainaut. De son côté, le CHwapi est un interlocuteur capital en cas de catastrophe majeure. Dans un tel contexte, il convient d'organiser une liaison efficace entre la Province et le CHwapi. Il est donc essentiel de bâtir une plateforme de communication extrêmement performante en soutien aux efforts de coordination des acteurs.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à fournir aux différents corps de métier impliqués dans les plans catastrophes (MASH, pandémie, ...) une plateforme digitale d'échange d'informations efficace (voix, messages textes courts, partage de documents, vidéoconférence, ...).

La collaboration efficace des acteurs associés à la prise en charge de cas médicaux de grande ampleur et de force majeure s'en trouve largement soutenue.

Réalisations attendues

- Rappels de **personnel d'urgence**.
- Mise en place de « **téléphones rouges** » évolués.
- Gestion des **pré-alertes**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMONS

Formation de patients hospitaliers

Le CHwapi fournit une série de documents papier ou de conseils oraux envers les patients. Cette information n'est pas nécessairement disponible de manière exhaustive en tout temps et tous lieux. Un exemple typique de contexte de santé nécessitant un accompagnement concerne l'observance stricte des consignes médicales dans le domaine du rein. A plus large échelle, le CHwapi se doit de diffuser une large gamme de conseils de santé au titre des mesures préventives ou curatives vis-à-vis de sa patientèle.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à mettre à disposition des patients une série d'outils d'accompagnement des soins orientés vers la formation et le suivi à domicile. Concrètement, cette initiative vise à mettre à disposition du public des modules de formation de type e-learning liés au contexte médical individuel ou à des trajets de soins.

Réalisations attendues

- Mise à disposition de **modules de formation** liés au contexte médical individuel ou à des trajets de soins.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHwapi / Multitel, Eurometropolitan e-Campus, ULB, UCL, UMon

2-4

3

Projet 107 : un réseau de santé mentale en Wallonie picarde

Implémentation dans la zone d'action Tournai - Mouscron - Comines de la réforme des soins de santé mentale.

Cette réforme est pilotée par le fédéral et par les quatre régions du pays. La réforme a pour premier objectif le rapprochement des soins psychiatriques du milieu de vie des patients : des soins psychiatriques dispensés à domicile par des équipes mobiles comme alternative à l'hospitalisation. Cela est rendu possible grâce à la mise en œuvre de l'article 107 de la loi sur les hôpitaux, d'où le nom des projets. L'article 107 permet aux hôpitaux qui le souhaitent de geler des lits psychiatriques tout en conservant les moyens financiers qui leur étaient attribués, pour développer des soins psychiatriques à domicile grâce à des équipes mobiles. Le second objectif de la réforme est la prise en compte, au-delà de l'aspect médical et des soins proprement dits, de l'ensemble des facteurs qui contribuent à la santé mentale, comme le logement, l'insertion socioprofessionnelle, les liens sociaux et la citoyenneté. Il s'agit donc de créer un réseau coordonné d'échanges et de collaborations afin d'intégrer petit à petit différents dispositifs et services contribuant de près ou de plus loin à la santé mentale d'une population.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise, d'une part, la diminution du nombre et de la durée des hospitalisations psychiatriques et, d'autre part, la création d'équipes mobiles de soins psychiatriques à domicile et d'un réseau intégré de santé mentale sur le territoire de Tournai-Mouscron-Comines.

Celle-ci a pour valeur ajoutée : la complémentarité des dispositifs plutôt que la concurrence, le respect du principe de subsidiarité, la prise en compte de l'ensemble des besoins des usagers ainsi que l'amélioration de la qualité, de l'accessibilité et de la continuité des soins de santé mentale.

Réalisations attendues

→ Constitution des **équipes mobiles** et de leur case load.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CRP « Les Marronniers » / Plus de 60 partenaires ayant signé une charte et une convention de collaboration, localisés sur le territoire couvert par le projet, et issus du monde de la santé, des services sociaux, du logement social et de l'hébergement, de l'emploi et de la formation professionnelle, de la culture, de l'enseignement, des associations de proches et d'usagers, des pouvoirs locaux.

2-4

4

Centre d'activité thérapeutique

Le projet sera composé de trois axes dans 3 unités architecturales distinctes.

Le premier axe reprend un centre de jour pour patients hospitalisés (« les Bambous »), une cafétéria co-gérée par des patients permettant d'accueillir à la fois les patients et les familles et un pôle d'activités thérapeutiques. Les 2 autres axes ont une visée culturelle et sportive. D'une part un amphithéâtre doté d'une capacité de 200 places. Celui-ci permettra d'organiser des activités au sein même du CRP Les Marronniers (théâtre, projections, ateliers divers), mais il permettra également d'accueillir des conférences et débats avec des intervenants variés s'adressant à la fois aux personnes qui travaillent au sein des Marronniers mais également à toutes personnes de l'extérieur intéressées par les sujets présentés. Il s'agit d'un environnement culturel ouvert sur la cité. D'autre part nous proposons une salle de réadaptation qui tout en permettant une utilisation interne pourra également s'ouvrir sur l'extérieur en intégrant les partenaires du réseau. Tout ceci, face au parc animalier qui sera doté d'un parking aisément accessible pour les patients ambulants et nos partenaires.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à améliorer la qualité des soins et à développer des collaborations avec les partenaires du réseau dans le but d'avoir un pôle hospitalier actif et dynamique en santé mentale.

Sa portée est régionale avec des partenariats issus de Wallonie picarde mais aussi nationale, voire internationale pour certains événements (colloques, conférences, rencontres sportives, représentations théâtrales, expositions, ...).

Réalisations attendues

- Promotion de la santé mentale au travers d'**événements ouverts sur l'extérieur**.
- **Evènements culturels, sportifs** réalisés avec les usagers de la santé mentale, le réseau.
- **Développement du parc animalier** grâce à des collaborations en réseau.
- **Activités scientifiques** de portée locale, régionale, nationale et internationale.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CRP « Les Marronniers » / Région wallonne

2-4 5

Equipe mobile pour internés déficients intellectuels

Création d'un dispositif de soutien à destination des personnes internées ou libérées à l'essai, présentant le double diagnostic d'arriération mentale et de maladie mentale.

La spécificité de ces personnes les place en marge à la fois de la santé mentale qui ne se reconnaît pas de compétences dans le déficit intellectuel, et par le secteur du handicap qui est démuné devant les soins à apporter à la maladie mentale. L'aspect judiciaire rajoutant un acteur dans la situation de ces personnes et la complexifiant d'autant. Ce dispositif aura pour mission de faciliter l'intégration de ces personnes dont la prise en charge est rendue très difficile voire impossible en raison d'une part de la double pathologie qu'elles présentent, et d'autre part dans la stigmatisation qu'elles subissent suite à leur internement. En effet, en l'absence d'un trajet de soins spécifique pour ce public-cible, des solutions de réinsertion à l'extérieur de l'EDS restent difficiles à trouver. Comme le montrent les résultats de la recherche, si le profil des internés à l'admission est relativement hétérogène, on constate une durée d'internement significativement plus longue des personnes porteuses de ce double diagnostic. La création de ce réseau de soin permettra de faciliter la sortie des internés des EDS, libérant ainsi des places pour ceux séjournant dans les annexes psychiatriques de prisons. Le soutien apporté à ces internés permettra d'éviter leur réincarcération dans les annexes, prévenant le non-respect des conditions de libération, la récidive ou un nouveau délit. La mixité du projet santé mentale-AWIPH permettra aux acteurs de chacun des secteurs d'être l'opérateur garantissant l'accès au secteur de l'autre.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à favoriser la réinsertion d'un public-cible en difficulté et à développer des collaborations entre le secteur de la santé mentale et l'AWIPH. Elle privilégie le maintien à domicile et améliore la qualité des soins.

Il s'agit, via la mobilisation des ressources locales et l'intégration aux projets 107 de Wallonie picarde, de continuer à développer un domaine d'expertise et d'excellence déjà reconnus.

Réalisations attendues

- **Suivi de 30 situations par an** (file active de 30 patients).
- Développement d'un **réseau de collaboration- indicateur** : nombre de partenaires.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CRP « Les Marronniers » / AWIPH, SPF Santé publique, Réseau 107 de Wallonie picarde (60 partenaires), Réseaux 107 de Mons, Leuze et de la région du Centre

2-4

6

Unité de Maternologie Ylang-Ylang pour mamans ados

L'unité de Maternologie « Ylang-Ylang » est un projet pilote d'unité hospitalière de pédopsychiatrie destinée aux jeunes mamans adolescentes présentant des troubles psychiatriques ou des problèmes de santé mentale.

Elle peut accueillir trois mamans avec leur bébé. Il peut s'agir de jeunes mamans de 22 ans maximum enceintes ou avec leur bébé, de la naissance à un an ou encore, en difficulté de maternité ou de lien quelle qu'en soit l'origine.

La « difficulté maternelle » concerne plus d'une femme sur dix. L'instinct maternel n'existe pas : c'est la rencontre mère/bébé qui permet à la mère de devenir mère et au bébé de naître psychiquement. Or, cette rencontre est parfois semée d'embûches. Dans notre société, pour une maman adolescente, les choses sont encore plus compliquées. Une sur deux sera concernée par cette problématique. Devenir mère n'est pas toujours un long fleuve tranquille et demande beaucoup d'énergie. La grossesse et la maternité sont parfois vécues dans la difficulté de mise en place du lien maternel. Accepter ce bébé, ce parfait inconnu totalement dépendant de nous n'est pas chose facile. Il faut trouver son chemin, faire sa place en tant que mère et femme. Et puis, il suffit d'être un peu fatiguée, fragilisée pour se dire que l'on n'est pas une bonne mère.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit d'un projet tout-à-fait novateur pour la Belgique. Il n'existe aucun autre projet thérapeutique dans lequel des mamans adolescentes enceintes ou de jeunes mamans adolescentes sont suivies dans des lits hospitaliers de pédopsychiatrie.

Ce projet couvre essentiellement la Wallonie picarde mais accueille aussi des patientes de toute la Fédération Wallonie - Bruxelles

Réalisations attendues

- Accueil et traitement d'**une vingtaine de mamans par an**.
- Détermination d'**indicateurs de suivi**.
- Développement de **collaborations sur l'ensemble de la Wallonie picarde et la Région de Mons-Borinage**.
- Développement de **collaborations transfrontalières** (Région Sambre-Avesnois).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CRP « Les Marronniers » / CHWAPI, SPF Santé publique, Réseau adultes, Convention de collaboration prévue aussi avec la Région Sambre-Avesnois (France)

2-4 7

La Maison des Sports de Wallonie picarde

Le projet vise à la création d'une structure « Maison des Sports de Wallonie picarde », dont les missions seraient : l'inventaire complet de l'offre en matière de sport et d'activité physique en Wallonie picarde, le soutien administratif aux clubs sportifs et aux communes, la mise en œuvre d'une politique événementielle sportive, la formation : faire revenir des cours sur le territoire, la création d'une politique sportive intercommunale et le partage des bonnes pratiques auprès des échevins des sports et de la jeunesse des 23 communes du territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à rationaliser les infrastructures sportives du territoire, améliorer la gestion administrative et financière des clubs, mettre en réseau les acteurs du sport et promouvoir le sport comme un vecteur de liens sociaux, d'éducation, d'épanouissement personnel, de bien-être et de santé.

Agir sur la qualité en matière de sport contribuerait également à l'amélioration de l'attractivité du territoire.

Réalisations attendues

- **Création d'une Maison des Sports.**
- Augmentation de la **pratique sportive.**
- **Amélioration des infrastructures sportives** du territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Groupe de Travail « Sport » du Conseil de développement de Wallonie picarde / Les services communaux des sports, les clubs de sport, Régies communales autonomes, l'IEG, ...

AXE 3 : **ECONOMIE & EMPLOI**

Dynamiser l'ensemble
des **potentialités**
socio-économiques du
territoire

Objectifs prioritaires

3-1

Mobiliser les moyens en faveur des secteurs porteurs du territoire

- 3.1.1 Programme d'accompagnement d'« Intelligence Stratégique »
- 3.1.2 Positionner la Wapi en tant que « Pôle d'excellence du medium textile » - Réseau Visualtex
- 3.1.3 Doter la Wapi d'un Centre de Technologie Avancée (CTA) Textile
- 3.1.4 Synergies, tous acteurs pour l'emploi : Pôles/Clusters construction et industrie

3-2

Soutenir et renforcer l'innovation et la Recherche & Développement

- 3.2.1 Inscrire le réseau Coperni²c comme outil facilitateur de sensibilisation et de développement de projets innovants (Réussir en Wallonie picarde - Axe Innovation)
- 3.2.2 Un Hub Créatif pour la Wallonie picarde
- 3.2.3 Programme de recherches du Centre Terre et Pierre
- 3.2.4 Les Smart Labs
- 3.2.5 Animation territoriale dans une perspective d'économie créative
- 3.2.6 Implémentation du travail collaboratif comme moteur de croissance de l'économie créative.
- 3.2.7 Programme de recherches de Materia Nova

3-3

Accompagner la création, l'installation et le développement responsable des entreprises

- 3.3.1 Information des P.M.E. sur des matières spécifiques & accompagnement à l'intégration des incitants publics en entreprise
- 3.3.2 Programmes d'accompagnement des entreprises
- 3.3.3 Mise en réseau des jeunes entrepreneurs de Wallonie picarde et structuration des aides.
- 3.3.4 Start Construction: testez grandeur nature votre entreprise de construction avant de vous lancer.
- 3.3.5 Wapi ReSe - Charte pour intégrer des critères de sélection découlant d'une politique de responsabilité sociétale (RSE) dans les marchés publics.
- 3.3.6 Réalisations et diffusions d'émissions TV sur l'économie et l'emploi en Wallonie picarde.
- 3.3.7 Renforcement des moyens de développement économique en Wallonie picarde

3-4

Déployer des équipements structurants

- 3.4.1 Extension de La Lanterne – Enghien
- 3.4.2 Negundo 4
- 3.4.3 Pavillon du Risquons-Tout
- 3.4.4 Warneton Economie
- 3.4.5 Dépollution et réhabilitation du site De Poortere
- 3.4.6 Technicité
- 3.4.7 Sécurisation de l'alimentation en eau
- 3.4.8 Le pôle d'excellence IT
- 3.4.9 Poursuite de l'équipement d'infrastructures économiques



3-5

Mettre en place et promouvoir des filières d'enseignement au service de la compétitivité du territoire et de l'emploi de ses habitants

- 3.5.1 «Tilt' - des élèves innovent en entreprise» : contribuer à développer l'esprit d'entreprendre
- 3.5.2 Smart@school
- 3.5.3 Synergies, tous acteurs pour l'emploi :
Axe 2 – Développer des actions partenariales entre entreprises et institutions

3-7

S'appuyer sur la culture et le tourisme comme vecteurs de développement économique

- 3.7.1 Favoriser le développement et la professionnalisation des secteurs culturels et artistiques et ambitionner un pôle créatif de Wallonie picarde
- 3.7.2 Création d'un nouveau parcours spectacle de l'étrange, avec développement du secteur horeca et de l'emploi en milieu rural
- 3.7.3 La structuration et le développement des filières touristiques stratégiques

3-6

Former une main-d'œuvre compétente et créative

- 3.6.1 Déploiement de la Maison de la Formation et de la Créativité en Wallonie picarde - Réussir en Wallonie picarde 2 - Axe Qualification
- 3.6.2 « Services à la personne sans frontière » : Accompagnement et consolidation de l'emploi dans le secteur de l'aide à la personne
- 3.6.3 Développement de la formation dans le secteur textile
- 3.6.4 Déploiement de l'Université d'été de Wallonie picarde (UEWP), structure d'éducation permanente axée autour des disciplines de la création artistique.
- 3.6.5 Réseaux des centres de compétence
- 3.6.6 Smart formation
- 3.6.7 Smart@training
- 3.6.8 Synergies, tous acteurs pour l'emploi :
Axe 3 – Accélérer le développement du dispositif de formation en alternance
- 3.6.9 Synergies, tous acteurs pour l'emploi :
Axe 4 – Définir un projet pour le territoire en termes de compétences

Programme d'accompagnement d'« Intelligence Stratégique »

Intelligence économique, renseignement d'affaires, veille concurrentielle, espionnage, apprentissage organisationnel, stratégie, knowledge management, innovation, internationalisation, intelligence territoriale... plusieurs mots sont souvent utilisés pour définir le concept de l'Intelligence Stratégique.

L'Intelligence Stratégique est une activité légale qui s'inscrit dans une démarche de traitement de l'information disponible sur des sources dites ouvertes, c'est-à-dire accessibles légalement, dont la finalité visée est d'éclairer et accompagner les décisions stratégiques.

Développement du concept d'Intelligence Stratégique dans les ZAE de la zone IDETA

L'Agence IDETA est opérateur agréé par l'ASE en Intelligence Stratégique (IS). Dans ce cadre, IDETA a mis en œuvre une série d'initiatives visant à sensibiliser, accompagner et conseiller les entreprises sur cette matière.

IDETA souhaite poursuivre et amplifier son implication dans cette discipline suivant deux axes de travail :

- Intégrer l'IS dans l'approche « Business Model Canvas+ » et réaliser, conjointement au Diagnostic général, le Diagnostic IS afin d'implémenter au sein des entreprises la démarche comme un des axes incontournables de la stratégie, cet axe est intégré dans les programmes d'accompagnement à la création et au développement /Volet Réactif ; les passerelles seront également établies avec le programme spécifique d'accompagnement d'entreprises à haut potentiel « Super Achievers ».
- A partir du diagnostic spécialisé IS, permettre l'identification de demandes précises nécessitant des outils IS en accord avec le chef d'entreprise (seul ou en grappe d'entreprises) et selon leur degré de priorité, pouvoir être « potentiel fournisseur de solutions ».

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de la démarche est de permettre aux entreprises de la zone IDETA de se développer et d'innover en améliorant leur compétitivité grâce à la maîtrise de l'information disponible.

Réalisations attendues

- **Identification** lors du diagnostic spécialisé de mises sous surveillance ou de demandes particulières d'informations.
- Mise en place d'une **surveillance robotisée** (démarrage et développement des thésaurus indispensables à la cartographie Bakamap et analyse).
- **Analyse pointue et cartographie évolutive** des informations et données issues de cette surveillance.
- **Connexion directe** avec le dispositif d'accompagnement et la diffusion des tendances thématiques ou sectorielles via des filières ou des entreprises individuelles.
- **Elaboration d'un outil de structuration des entreprises** en « Groupe Filières » au profit desquelles les outils de déstabilisation et d'influence seront appliqués.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / ASE

Mise en place du concept d'Intelligence Stratégique dans les ZAE de la zone IEG

L'IEG se propose par le biais d'un programme en 3 étapes, d'informer, de sensibiliser et de mettre en place le concept d'Intelligence Stratégique auprès des entreprises des communes de Mouscron, Comines-Warneton et Estaimpuis.

Les étapes du programme sont :

- Détection des besoins (pré - diagnostics) et établissement d'un état des lieux de la perception et la mise en œuvre de l'IS au sein des PME de la zone et une orientation stratégique par le biais de visites d'entreprises.
- Information, sensibilisation (séminaires d'informations et vulgarisation des concepts en IS par notamment la diffusion d'informations sur la thématique de l'IS (blog, site internet, réseaux sociaux, ...). Cette action visera la mise en place du dispositif par le biais de séances de sensibilisation (conférence, networking, ...), organisation d'ateliers liés aux trois piliers de l'IS et accompagnement individuel des participants.
- Accompagnement des entreprises en IS (mise en place d'ateliers de coaching IS), accompagnement à l'implémentation d'un système de veille dans les PME et installation d'un système de veille.

En outre, un effort particulier sera entrepris auprès des entreprises textiles et agroalimentaires, véritables baromètres du tissu économique de la région.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à insuffler un état d'esprit favorable au développement de l'Intelligence Stratégique au sein des entreprises.

Réalisations attendues

- **Réalisation de diagnostics d'Intelligence Stratégique** en entreprises et ce dans les 3 piliers de l'IS: veille stratégique, protection de l'information et utilisation de l'information dans les opérations d'influence.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IEG / ASE

Positionner la Wapi en tant que « Pôle d'excellence » du medium textile » - Réseau Visualtex

Fedustria a développé, au cours de ces deux dernières années, un ensemble de démarches autour du thème du « medium textile ».

Le « medium textile » regroupe l'ensemble des champs d'application du textile en tant que support de communication, de promotion et d'information. Le textile se décline sous de multiples facettes et s'inscrit incontestablement comme un médium de choix pour la communication visuelle : applications originales et innovantes, esthétiques, etc.

Ce secteur connaît une expansion rapide, un potentiel de développement considérable et des opportunités commerciales bien réelles. Le développement des nouvelles technologies (impression numérique, encres spéciales et hautes performances, supports techniques et écologiques...) lui permet une créativité et une flexibilité quasi illimitées. Son potentiel se conçoit désormais depuis l'aval (échantillonnage, prototypage...) de la production industrielle, pour des grandes ou petites séries et pour tous types d'applications.

Pourtant, aucune démarche coordonnée, efficace et concurrentielle, excepté quelques timides initiatives isolées, n'existe en Belgique. Dans ce contexte, Fedustria avait entamé, voici quelques temps, les démarches afin de constituer le cluster « Visualtex » qui est basé sur une fiche projet, reposant sur un plan prévisionnel de développement (R&D, innovation, promotion, projets communs...), défini par un panel d'experts scientifiques et professionnels de la filière et doté d'une identité propre.

La Wallonie picarde semble tout indiquée pour accueillir ce réseau : réel potentiel, offre complète de formations adaptées, etc.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ses objectifs principaux sont de :

- Positionner Visualtex comme pôle d'information et relais de référence pour toutes les demandes et aspects relatifs aux applications du « medium textile » ;
- Soutenir les nouvelles perspectives d'applications et de concepts innovants ;
- Privilégier une approche transversale, non limitée à la filière textile.



Réalizations attendues

- Lancement du réseau **Visualtex**.
- Développement de **projets communs**.
- Initiation de **programmes R&D**.
- **Développement des activités** (CA, valeur ajoutée, emplois...).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FEDUSTRIA / partenaires (UIT-Nord, Cefret...) du réseau Europôle textiles, des écoles (Saint-Luc, Beaux-Arts...), les entreprises et acteurs concernés par le réseau Visualtex,

3-1

3

Doter la Wapi d'un Centre de Technologie Avancée (CTA) Textile

L'Europôle textile, correspondant au territoire de la Wallonie picarde, du Nord de la France (Lille/Roubaix/Tourcoing) et de la région de Courtrai, représente l'un des principaux pôles textiles (techniques et innovants) européens.

L'Europôle textile regroupe bon nombre d'entreprises textiles de premier plan (dont quelques leaders internationaux : Sioen, Utextbel, Wollux...), des centres de recherche de référence (CETI, Centexbel, Crecit, IFTH...), des établissements et centres de formation renommés (Saint-Luc Tournai, Académie des Beaux-Arts, Ensait, ESMOD, Cefret...). La tradition et le know-how textile y restent par ailleurs toujours bien vivaces ! Rappelons qu'au niveau de la Wallonie picarde, la filière textile apparaît à la troisième place des secteurs d'activités les plus importants.

La filière textile reste néanmoins confrontée à de nouveaux enjeux et défis. Son avenir suppose notamment le développement de nouvelles filières, applications ou niches, ainsi que des efforts sans cesse renouvelés en matière de R&D ou de formation. Nos entreprises restent toutefois freinées dans leurs efforts par un ensemble de difficultés et de contraintes. Nous sommes persuadés que les différents acteurs socio-économiques locaux (entreprises, réseaux d'enseignements, institutionnels...) peuvent contribuer à créer un environnement favorable à l'activité économique, et par là même à l'emploi.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le souhait de Fedustria est de doter la région d'un centre de technologie avancée textile ayant comme optique d'améliorer la qualité et compléter l'offre des formations qualifiantes. Ce CTA textile permettra de proposer des équipements de pointe, adaptés aux réalités et besoins de toute une filière et propices au développement de partenariats et de nouveaux projets innovants.

Réalisations attendues

- Création du **CTA Textile**.
- **Développement de projets** (collaborations entreprises/écoles).
- **Création d'emplois**.
- **Augmentation de la fréquentation** des apprenants de la filière textile

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FEDUSTRIA / Ecoles concernées, FOREM, Région wallonne, Fédération Wallonie-Bruxelles, industriels, CSEF, partenaires sociaux, centres R&D.

3-1 4

Photo : Samuel Dhote

« Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » : Pôles/Clusters construction et industrie

« Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » vise à mobiliser les acteurs du territoire sur quelques objectifs prioritaires afin de mettre en place des actions transversales qui sont alimentées par des organismes relevant du champ de l'emploi, de la formation ou de l'enseignement.

Ce plan d'actions repose sur l'émergence des besoins du territoire, la formulation d'objectifs prioritaires, la proposition d'actions et l'élaboration d'un plan d'actions prioritaires, échelonné sur 3 ans.

Ce plan d'actions comprend un volet méthodologique (un tableau de bord avec des indicateurs et un axe de coordination-communication-concertation) et un volet thématique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet « Pôles/Clusters construction et industrie » inscrit dans la dynamique « Synergie, tous acteurs pour l'emploi », est de promouvoir la qualification pour tous et tout au long de la vie par le biais de pôles de collaboration autour de métiers spécifiques.

Réalisations attendues

- **Consolidation d'un groupe/pôle/cluster** afin de mieux connaître les outils de formation et leur adéquation avec les besoins de qualification.
- Organisation de **visites de chantiers ou d'outils de formation**.
- **Elaboration de plans d'actions** propres aux différents secteurs.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CSEF / FOREM, organismes de formation et d'insertion socioprofessionnelle œuvrant sur le territoire, établissements scolaires du secondaire et du supérieur ayant une offre de service sur le territoire, acteurs socio-économiques du territoire.

3-2

1

Inscrire le réseau Coperni²c comme outil facilitateur de sensibilisation et de développement de projets innovants (Réussir en Wallonie picarde - Axe Innovation)

Convaincus que le développement d'un territoire passe par sa capacité à développer la croissance, l'emploi et la compétitivité, « Réussir en Wallonie picarde 2 » - axe « innovation » propose aux entreprises et in fine à la population, une politique active de l'innovation permettant une meilleure utilisation des technologies de l'information et de la communication, le renforcement de la recherche, du développement technologique et de l'innovation au sens large faisant face à une économie ouverte, globale et en mutation constante.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'axe « INNOVATION » du projet « Réussir en Wallonie picarde 2 », projet porté par l'asbl CHOQ et soutenu par les acteurs et experts de l'innovation en Wallonie picarde et en Région wallonne vise à inscrire le réseau Coperni²c comme outil facilitateur de sensibilisation et de développement de projet innovant en Wallonie picarde.

Réalisations attendues

- **Fédérer les acteurs de l'innovation et contribuer à l'accompagnement des porteurs de projet innovant.** Au travers du réseau Coperni²c, la Wallonie picarde continue à développer, avec les acteurs de l'innovation, un outil d'accompagnement du porteur de projets pour la concrétisation de son innovation. Ce projet, initié par le CHOQ, a été essaimé dans le Brabant wallon. Toutefois, l'objectif est de développer sur le territoire une sensibilisation et une communication plus adaptées afin d'atteindre un maximum de porteurs de projets.
- **Stimulation des projets d'innovation.** Le CHOQ a pu observer que sur la Wallonie picarde, peu de démarches ont été entreprises pour initier la motivation chez les jeunes, les entreprises et les particuliers, de mettre en œuvre des démarches innovantes et créatives. Le CHOQ propose de créer des projets mettant en lien des acteurs et suscitant une démarche créative pour introduire l'innovation dans le quotidien des Wallons picards.
- **Renforcement de l'attractivité de l'innovation sur la Wallonie picarde.** Cet axe consiste en la mise en œuvre d'outils et la participation aux projets régionaux valorisant, développant et animant la dynamique d'innovation du territoire. Il s'agit de mettre en place des dispositifs de communication pertinents autour de l'innovation de manière multi partenariale. Le CHOQ compte organiser un plan de communication avec des actions ponctuelles en organisant des événements sur la région.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHOQ / Agoria, La Maison de l'Entreprise, ASE, IEG, IDETA, Fedustria, AST, Innovatech, Wapinvest, entrepreneurs de Wallonie picarde, ...

3-2 2

Un Hub Créatif pour la Wallonie picarde

Le projet de création d'un Hub Créatif pour la Wallonie picarde s'appuie sur une dynamique de fédération des expertises et s'inscrit clairement dans la création de liens entre l'ensemble des acteurs impliqués dans le tissu économique, social et académique pour porter la créativité et l'innovation au cœur des projets de développement économique de la région.

Consciente que son développement passe par ce type d'initiatives, la Wallonie picarde œuvre à la création d'un environnement et au développement de conditions favorables à l'innovation au sens large. Des efforts sont consentis dans une logique de stimulation et d'accompagnement favorisant ainsi l'émergence d'une véritable culture de l'innovation.

Pour ce faire, la Wallonie picarde s'appuie sur les acteurs et experts de l'innovation et de la créativité ainsi que sur les centres de recherche présents sur le territoire, garants d'une force innovatrice et d'une perdurance d'un développement économique compétitif et créateur d'emplois.

La création d'un Hub Créatif permettra de renforcer et de fédérer le rôle de ces acteurs, pour nombre d'entre eux, déjà engagés dans cette vision. C'est en s'appuyant sur les compétences, expertises de chacun mais aussi en organisant le déploiement et le renforcement de ces actions sur l'ensemble du territoire qu'il sera possible d'atteindre le développement de l'économie créative.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le Hub créatif, né du programme Creative Wallonia, a pour objectifs de :

- miser sur les acteurs de Wallonie picarde ayant une expertise et des idées créatives
- fédérer les compétences et booster les liens entre les experts pour faire émerger la créativité
- favoriser l'utilisation d'outils et de méthodes créatifs ayant déjà fait leur preuve pour dynamiser la créativité en Wallonie picarde

Réalisations attendues

- **Valorisation** de l'économie créative.
- **Formation** en économie créative.
- **Diffusion** des connaissances et de storytelling.
- Animation du territoire **dans une perspective d'économie créative**.
- **Développement de la co-création** entre les acteurs développant l'économie créative.
- **Impacts positifs sur les bonnes pratiques de créativité** dans tous les niveaux d'enseignement.
- Création d'entreprises **à partir de la libération des données** (open data).
- **Définition d'indicateurs** du baromètre de formation à l'économie créative.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / IEG, CHOQ, Famawiwi, Eurometropolitan e-Campus, Institut Saint-Luc, Académie des Beaux-Arts, CCI Wapi, Culture.Wapi, Multitel, centres de recherche et de compétences, espaces collaboratifs, acteurs du secteur numérique, secteur privé, entreprises d'économie créative, acteurs de l'accompagnement à l'économie créative, acteurs académiques et de la formation, pôles de compétitivité, ...

3-2 3

Programmes de recherche du Centre Terre et Pierre

Le Centre de recherche Terre & Pierre (CTP), agréé par la Région wallonne, a pour vocation de répondre efficacement aux besoins de ses clients et partenaires et notamment de solutionner, avec eux, tout problème ou défi lié au traitement et à la valorisation des matières solides (minerais, minéraux industriels, boues, sous-produits et déchets). A travers ses recherches, le CTP contribue à la réduction de l'empreinte environnementale de la Wallonie picarde, tout en développant des opportunités de développement économique.

SIRCO : Solutions intégrées pour le recyclage des matériaux composites à valeur ajoutée

Les matières plastiques sont utilisées depuis de nombreuses années mais ont rapidement atteint leurs limites en termes de performances. C'est dans ce contexte que les matériaux composites ont fait leur apparition dans notre quotidien. Ces matériaux hétérogènes, généralement produits au départ d'un renfort fibreux et d'une matrice polymère thermodurcissable, permettent d'obtenir des propriétés qu'aucun polymère seul ne pourrait atteindre.

Il existe de nombreuses filières de recyclage pour les matériaux thermoplastiques usuels mais pas pour les matériaux composites. En effet, la séparation entre le renfort et sa matrice s'avère souvent très difficile. Dans le cas d'une matrice thermoplastique, un broyage suivi d'une remise en forme sans séparation préalable est généralement possible. Ce n'est pas envisageable pour les matrices thermodurcissables, qui sont infusibles. C'est pour cette raison qu'à l'heure actuelle, la combustion de ces matériaux en vue de récupérer leur valeur énergétique est très souvent la solution privilégiée. Afin de conférer à ces matériaux une empreinte énergétique et environnementale plus favorable, il est très important de trouver une filière ad hoc pour les recycler dans des conditions plus douces.

Dans le projet SIRCO, plusieurs voies de traitement (solvolyse, broyage par décharge électrique, etc.) en vue de favoriser le recyclage seront envisagées, et adaptées en fonction de la difficulté technique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le livrable principal de cette recherche sera donc un véritable outil d'aide à la décision, qui permettra à l'utilisateur (industriel, autorité compétente, RW, ...) de choisir la filière de traitement la plus adaptée à ses enjeux, qu'ils soient économiques, environnementaux et/ou sociétaux. Cet outil sera adaptable facilement à une nouvelle source de matériaux composites à recycler, indispensable quand on parle de sous-produits industriels du futur, à forte valeur ajoutée.

Réalisations attendues

- Recherche coordonnée au CTP, **développement d'une technologie innovante de traitement et de séparation des sous-produits industriels solides**, avec possibilité d'exploiter industriellement cette technologie en Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre Terre et Pierre / EMRA, Materia Nova, Centexbel, ULG, Certech, CRM, DUFOUR, ...

ECOLISER : Mise au point d'« éco-liants » pour le traitement des sols et la construction des routes

Le projet ECOLISER vise à la mise au point d'éco-liants issus de sous-produits industriels ou de déchets, leur offrant des voies de valorisation dans le secteur du traitement des sols ainsi que des travaux publics (domaine routier, aménagements imperméables de zonings, ...).

Une première piste de valorisation consiste en la mise au point et la validation d'éco-liants pour l'amélioration mécanique des sols. Ces liants et agents stabilisants novateurs visent à remplacer, partiellement ou totalement, le ciment et la chaux qui sont les principaux liants actuels utilisés, notamment dans la construction de routes, et demandent des procédés d'élaboration énergivores.

Une autre possibilité consiste en l'utilisation d'éco-liants pour la réalisation de barrières imperméables à partir du sol déjà en place. L'originalité de cette proposition réside en la fonctionnalisation des barrières d'étanchement, permettant de capter les métaux lourds et les micropolluants organiques. Ces barrières imperméables vont se décliner en deux usages distincts à savoir : des barrières imperméables horizontales afin d'améliorer la portance du sol et des barrières imperméables verticales dans le but de confiner des zones polluées. D'autres voies de valorisation intéressantes existent encore.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de cette recherche sera de valoriser des matériaux secondaires et sous-produits industriels disponibles et actuellement considérés des déchets tels que le REFIOM et mâchefers d'incinération, les scories d'aciéries, les fines de carrières, les boues de dragage, les résidus d'utilisation de la biomasse (cendres d'incinération...). Le projet apporte aussi une plus-value environnementale en limitant les émissions de gaz à effet de serre liés à la production de chaux et de ciment, en assurant la préservation des ressources naturelles non renouvelables (carrières de calcaires wallons à caractère exceptionnel) et en limitant les dépenses énergétiques et le transport.

Réalisations attendues

- Recherche coordonnée au CTP, développement de formulations innovantes d'« éco-liants » pour des applications en BTP. Ces technologies pourront être valorisées sur le territoire de la Wallonie picarde, etc.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre Terre et Pierre / EMRA, Materia Nova, Centexbel, ULG, Certech, CRM, DUFOUR, RECYHOC, TRBA, ...

CONDUCE : Déconstruction durable comme source de matériaux

Ce projet consiste à remplacer la démolition des bâtiments par des techniques de déconstruction permettant d'obtenir des flux de matériaux valorisables et ce, en contribuant de manière globalement positive au développement durable. Pour ce faire, ce projet a été subdivisé en 6 parties dont voici une description succincte :

- Approfondissement des connaissances concernant les différents flux et à mettre en exergue ceux utilement valorisables.
- Valorisation du béton cellulaire. En effet, alors que celui-ci est théoriquement recyclable à 100% (C2C), seule une fraction (15 à 25%) est actuellement recyclée en Belgique (aucun projet en Wallonie).
- Valorisation des mixtes de type « béton-maçonnerie » et aux débris fins (< 20 mm).
- Valorisation de l'isolation présente dans les habitations.
- Validation environnementale des produits développés.
- Développement d'un outil d'aide à la décision permettant d'orienter et de confirmer les filières de valorisation choisies. Ce puissant outil possèdera une approche multicritères lui permettant d'envisager les choix selon différents aspects (environnementaux, sociaux, économiques, ...) et permettra de classer les solutions envisagées selon les critères retenus.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cet ambitieux projet cherche donc à remplacer la démolition des bâtiments par leur déconstruction via de nouvelles techniques. Celles-ci permettront alors d'obtenir des flux de matériaux valorisables. Certains de ces flux ont déjà été identifiés mais ce projet se caractérise par sa capacité à s'adapter. En effet, d'autres flux et traitements possibles seront envisagés. Tous les traitements de valorisation s'attacheront à respecter l'échelle de Lansink et préféreront donc toujours la valorisation des matériaux à la valorisation énergétique, l'inertage ou la mise en CET. Enfin, une évaluation multicritères des valorisations proposées permettra de mesurer l'apport constructif de ce projet au développement durable.

Réalisations attendues

- Recherche coordonnée au CTP, **développement de filières de valorisation de matériaux issus de la déconstruction durable des bâtiments.**
- **Création de richesse** sur le territoire de la Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre Terre et Pierre / EMRA, Materia Nova, Centexbel, ULG, Certech, CRM, DUFOUR, RECYHOC, IPALLE, ...

Les Smart Labs

Piloté par le centre de recherche Multitel et associant un grand nombre d'universités francophones, le CHwapi et Centexbel, le projet « Tournai, Smart Lab » constitue le volet R&D du portefeuille SmarTournai.

Il vise à doper en technologies innovantes le concept de smart city, impulsé par la Ville de Tournai et inscrit dans la politique communale de la ville.

S'appuyant sur la R&D, l'optimisation d'existants et/ou la fusion de briques technologiques, le projet a pour vocation de nourrir les projets pilotes de démonstration, de mobiliser les entreprises et de contribuer au développement de l'économie créative, dans le domaine des villes intelligentes.

Les six thématiques visées sont, prioritairement : le développement économique (Smart Economy), l'environnement intelligent et connecté (Smart Environment), la mobilité urbaine et rurale (Smart Mobility), l'éducation et la formation professionnelle (Smart People), la gouvernance (Smart Governance) et le cadre de vie du citoyen en santé, social et bien-être (Smart Living).

Smart Lab - Economie

Une des priorités est de redonner une jeunesse au centre-ville en facilitant son accès, en développant son commerce de proximité et en créant une nouvelle pensée d'acheter local tout en tenant compte des nouvelles habitudes d'achat. Pour ce faire, l'e-commerce et les services associés, pratique prépondérante de la vie quotidienne, constituent un outil intéressant et une base de réflexion pour dynamiser le commerce de centre-ville.

En parallèle, Tournai mise sur les smart cities et l'innovation pour développer l'économie créative et se positionner comme acteur technologique au sein de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Développer par l'innovation, la formation, le soutien aux entreprises et la promotion, telles sont les clés de la réussite.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

En misant sur le commerce de centre-ville, l'innovation et le soutien aux entreprises, l'objectif est de créer une dynamique favorisant le développement de l'attractivité urbaine et rurale, pour valoriser le →

Réalisations attendues

Stimuler l'économie locale et le commerce de centre-ville :

- Développement d'une **plateforme web mutualisée et adaptée aux spécificités du commerce de proximité et en « circuit-court »** (urbain et péri-urbain) avec une interface homme-machine exploitant les concepts d'immersion 3D dans la ville et de vidéo-conférence pour contact commerçant/client.
- Développement d'un **éco-service de livraison locale, bidirectionnelle (vente et retour), mutualisée**, par la mise en œuvre d'outils innovants et des services d'exploitation opérationnelle afférents
- Développement d'**outils technologiques pour l'achat facilité dans les magasins** à l'aide d'applications smartphone et pour la mise en avant des commerces de Tournai.

Stimuler l'innovation en entreprise et contribuer au rayonnement technologique de Tournai dans l'Eurométropole :

- Constitution d'un **réseau d'animation technologique** (veille, guidance, clustering...);
- Création d'un **pôle de compétence en électronique** pour l'aide à la conception, le prototypage et la formation en électronique et en Technologie de l'Information et de la Communication (TIC);
- Développement d'un **Fab Lab** à destination des entreprises avec support technologique.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Eurometropolitan e-Campus, UMons, commerçants.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

potentiel touristique, culturel et économique de Tournai et de la Wallonie picarde.

Il s'agit d'accompagner, dans un cas, le développement commercial grâce à des nouvelles pratiques d'e-commerce de proximité, à la valorisation du commerce de Tournai et en répondant aux nouvelles attentes du consommateur. Dans l'autre cas, Multitel et l'Eurometropolitan e-Campus misent sur l'innovation et l'accompagnement des entreprises pour stimuler l'économie créative au travers d'équipements structurants et de technologies proches du marché de demain.

Smart Lab Environnement Connecté

L'environnement de demain sera un environnement connecté, au service de l'utilisateur pour interagir et fournir de l'information utile ; un environnement intelligent avec de nouvelles fonctionnalités grâce aux matériaux et aux textiles intelligents pour garantir bien-être et sécurité ; et un environnement ouvert pour partager et contribuer à la diffusion de la culture.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Améliorer notre quotidien, moderniser l'habitat et accompagner la transition énergétique, tels sont les critères pour construire la ville de demain au travers du concept des smart cities. L'objectif majeur de ce projet est de penser un urbanisme d'avenir de manière cohérente et durable pour contribuer au bien-être de tous et participer au développement de Tournai grâce à des infrastructures propices à l'open innovation.

Réalisations attendues

- Développement de **nouveaux dispositifs de communication sans-fil « Ti-Fi »** basée sur la technologie THz pour permettre d'atteindre des débits de communication de 100 à 1000 fois ceux du Wi-Fi pour l'échange ultra-rapide de contenus culturels par exemple.
- Contribution au **développement du Wi-Fi à Tournai**.
- **Implémentation de solutions portables basées sur la technologie laser** pour le traitement de surface des matériaux (ex. : traitement hydrophobe), le nettoyage des bâtiments (ex. : graffitis).
- **Etude de solutions de capteurs implémentés** sur le réseau internet des habitations, de textiles intelligents lumineux ... pour l'équipement de la maison connectée de demain.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Ville de Tournai, Eurometropolitan e-Campus, UMons, Centexbel.

Smart Lab Mobilité

Avec l'évolution des flux de transport de personnes et de marchandises à l'échelle de l'Europe, une refonte des modèles de transport et de mobilité est nécessaire à différents niveaux, que ce soit pour faire face à l'afflux des nouvelles demandes et à l'augmentation des flux en eux-mêmes, à la démarche verte des villes et des territoires initiés depuis quelques années, et parfois même pour combler l'absence de structures organisées de transport.

De par sa situation géographique au cœur de l'Eurométropole et en zone frontalière, Tournai vit au quotidien un trafic dense mais essentiel avec ses territoires voisins (réseau autoroutier au carrefour de la Flandre, de la France et du nord de l'Europe, liaison vers Lille, etc.). Comme toute ville impliquée dans la préservation des ressources de la planète, Tournai se doit de se doter de moyens pour développer une politique de mobilité durable ambitieuse.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

À la fois ville moyenne et une des villes les plus étendues de Wallonie, Tournai doit aussi faire face aux problèmes de mobilité urbaine et périurbaine, problématiques liant les trajets domicile-travail, l'accès au centre-ville et aux zones d'activité économique, la desserte des points critiques urbains comme les écoles, les parkings, la gare, etc. Tout ceci dans une approche différente des solutions souvent présentées au départ des visions des grandes métropoles qui posent le problème partiellement différemment principalement par rapport aux budgets qui peuvent être consacrés aux solutions apportées.

L'objectif est de faire face à l'afflux des nouvelles demandes et à l'augmentation des flux en eux-mêmes pour la mobilité urbaine et rurale afin de trouver les solutions adéquates aux problématiques récurrentes que peut connaître Tournai et/ou l'ensemble de la Wallonie picarde.

Smart Lab Education et Formation

La tablette numérique est devenue un outil indispensable au quotidien : aide à l'apprentissage, contenu multimédia, support ludique. Présente à l'école et dans le milieu professionnel, elle devient un outil d'aide à la formation. Sous la forme d'un tableau numérique interactif, c'est une multitude de services et d'offres pédagogiques. Dispositif complémentaire à l'apprentissage traditionnel, de réels applicatifs pédagogiques doivent être développés pour un usage approprié et pour aller au-delà des murs de l'école : handicap, enfants malades ...

Pour un autre âge, la formation professionnelle de demain, en termes d'infrastructures ou de cours, doit s'adapter aux changements économiques et répondre aux besoins spontanés et sporadiques. La Wallonie picarde est riche en demandes dans des secteurs différents : logistique, agro-alimentaire, →

Réalisations attendues

Dimensionnement et inventaire de l'offre et de la demande en transports :

→ Développer et implémenter des **outils TIC pour l'analyse des déplacements**, comme par exemple, des cadenas intelligents pour vélos libre-service ; un système de pesage de véhicules et poids-lourds ou un système d'aide à la conduite et de monitoring du conducteur.

Amélioration de la mobilité urbaine

en offrant une réponse en termes d'infrastructures et d'informations :

→ **Plateforme mutualisée d'information et de réservation** multimodale pour les déplacements gare – quartiers urbains.

→ **Dispositifs vidéo** de relevé des conditions de stationnement et de trafic.

→ Dispositifs et services de stationnement minute ou intelligent dans le cadre du projet de **plateforme multimodale 2.0**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Ville de Tournai, Eurometropolitan e-Campus, UMon, Ulg, TEC Hainaut

Réalisations attendues

→ Formation des enseignants pour **stimuler l'utilisation des nouvelles technologies** à l'école (tableau blanc interactif, tablette numérique).

→ Développement de **nouveaux outils pédagogiques** pour l'immersion et s'adaptant à l'âge de l'élève, à son niveau scolaire et à ses centres d'intérêt. →

santé, créativité, transport ... De nouveaux métiers apparaîtront dans les prochaines années et la formation professionnelle doit être innovante, multisectorielle et adaptée à tous.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La notion de smart city est également à la base des nouvelles réflexions en termes de formation et d'éducation pour contribuer à l'épanouissement du citoyen. L'épanouissement de celui se juge évidemment par rapport aux services rendus et à son implication dans la gouvernance de sa ville, mais c'est avant tout, en amont, au travers des chances de réussir qu'on lui offre. En se basant sur les nouvelles technologies, l'objectif du projet est de contribuer au développement de nouvelles pratiques de formation, d'accompagner les écoles dans l'ère numérique pour diversifier les pratiques d'apprentissage et de contribuer à la plénitude du citoyen dans sa ville grâce à l'information et à la mobilisation.

Smart Lab Gouvernance

La dynamique de ville intelligente ou de ville du futur repose notamment sur l'efficacité à transformer les concepts du passé en concepts d'un temps moderne incluant de nouveaux outils et un nouveau management communal.

L'efficacité s'appuie à la fois sur des solutions nouvelles offertes au citoyen et sur la participation active de celui-ci. Une nouvelle politique de gouvernance et l'inclusion du citoyen dans la politique publique sont alors essentielles pour améliorer les services administratifs, redéfinir les frontières de la politique communale et donner au citoyen un rôle d'acteur.

Tournai se tourne vers l'open data intelligent avec l'objectif de fournir une information pertinente, synthétique et organisée. Les services aux citoyens (santé, social, éducation et gouvernance), les analyses et mesures sur le terrain (mobilité, environnement), les données et la logistique de l'e-commerce, le wifi urbain... requièrent une centralisation des données et une analyse intelligente de celles-ci pour nourrir les différentes plateformes d'informations à destination de l'utilisateur (citoyen, entreprise ou service public).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est double car il est à la fois de moderniser l'administration communale au travers d'outils innovants permettant le suivi et la simplification des démarches administratives internes à l'administration et externes (citoyen) et de promulguer une politique d'open data au travers d'une ville connectée.

- Création d'une infrastructure innovante de formation basée sur les **serious games et la réalité augmentée**.
- **Formation du personnel communal et du citoyen** aux bonnes pratiques des smart cities.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Ville de Tournai, Eurometropolitan e-Campus, UMONS

Réalisations attendues

- Organisation et développement d'**outils de gestion et d'information** nécessaires à l'administration communale.
- Mise en place d'un **extranet citoyen** avec coffre-fort électronique, e-signature, informations diverses et portail personnalisable en fonction des centres d'intérêt de celui-ci.
- Développement d'une **politique d'open data** avec rapatriement, hébergement et diffusion d'une information exploitable via des outils d'analyse et un data center.
- Développement d'un **centre de supervision** pour la consultation et l'analyse des signaux vidéos, audios et issus des capteurs positionnés dans la ville.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Ville de Tournai, Eurometropolitan e-Campus, UMONS

Smart Lab Cadre de Vie

L'épanouissement de tous repose sur le bien-être et le plaisir d'évoluer, de vivre dans sa ville, au travers l'un des fondements de la ville du futur: le vivre bien dans un environnement sain et serein.

Au même titre que d'autres villes mais avec la particularité d'un territoire étendu avec des zones rurales et une position transfrontalière, une réflexion sur la modernisation des pratiques de soins et d'accueil ainsi que d'accès à l'information pour tous doit être menée pour répondre aux défis d'aujourd'hui et de demain.

La pratique de la santé se doit en effet d'aller au-delà des murs des institutions conventionnelles pour offrir des alternatives à l'hospitalisation, garantir un meilleur suivi du patient en étant plus proche de ses attentes et de ses interrogations.

Associations, services sociaux et acteurs locaux réalisent avec succès de nombreuses actions pour intégrer, accompagner, aider et gérer les situations difficiles et critiques. Néanmoins, fournir les moyens d'agir plus rapidement pour détecter les situations critiques avant qu'elles ne deviennent facteur d'exclusion sociale reste une priorité.

Prévenir les incivilités et/ou la criminalité, sécuriser au travers d'actions concrètes et protéger des risques environnementaux et industriels sont également des actions visant le bien-être de tous.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Smart Living se propose de répondre à ces différentes thématiques en mettant en place une série d'actions fortes visant à :

- Garantir l'accès à l'information et aux soins de santé face aux défis de demain;
- Offrir un cadre de vie sûr et serein, y compris dans les situations d'urgence;
- Cultiver une démarche et améliorer l'entraide sociale pour ne laisser personne de côté.

Réalisations attendues

- **Réinventer les relations entre le monde médical et le patient** en répondant à ses attentes et en l'accompagnant dans son parcours de soins.
- Mise en place d'une **politique d'e-santé** pour promulguer les pratiques de téléconsultation, de télémédecine et de télémonitoring afin de faciliter le maintien et l'hospitalisation à domicile, notamment avec le développement d'un outil basé sur la réalité augmentée pour la réhabilitation et l'apprentissage, notamment dans le cas des patients cérébro-lésés.
- Création d'un catalogue des associations et des services sous forme d'**une carte interactive associée à une taxonomie intelligente**.
- Développement d'une **borne interactive avec cartographie intelligente, audio et serious games** pour fournir l'information pertinente (centres d'accueil, hébergement, soins ...) aux personnes dans le besoin.
- Développement d'une **plateforme mutualisée d'échange d'informations associée à un système SIG** pour la préparation, l'optimisation et le suivi des interventions de secours et développement d'outils pour l'aide à l'intervention.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Eurometropolitan e-Campus, CHwapi, ULB, UCL, UMon

3-2 5

Photo : Samuel Dhote

Animation territoriale dans une perspective d'économie créative

La mutation de l'économie en Wallonie picarde vers une économie de la créativité passe par la mobilisation de l'ensemble des acteurs du territoire (entreprises, artistes, créateurs, monde académique,...). A cette fin, quatre dispositifs d'actions étudiées pour organiser cette mobilisation structurent ce projet.

Axe 1 : Mobilisation des étudiants, créateurs, artistes et scientifiques : développement de synergies et rassemblement d'expertises variées autour d'une idée ou d'un concept en vue de faire naître un projet concret par la création d'interconnexions entre entrepreneurs, étudiants, créateurs, artistes, scientifiques,...

Axe 2 : Mobilisation des entreprises : développement de la créativité dans les entreprises par le décloisonnement entre les milieux entrepreneuriaux, scientifiques, artistiques et de l'enseignement.

Axe 3 : Mobilisation participative : création d'une dynamique de créativité large et inclusive, en mobilisant, au travers d'ambassadeurs, l'ensemble du territoire au profit du développement économique des entreprises.

Axe 4 : Animation du Hub : animation et stimulation des partenaires en vue de favoriser une dynamique créative et innovante au sein même du Hub.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les quatre dispositifs visent à l'émergence d'un processus de créativité et d'innovation tant dans les entreprises que dans les milieux artistiques, scientifiques et de l'enseignement, mais également la mobilisation et l'animation du Hub créatif pour une implication la plus large.

Réalisations attendues

- Lancement d'**appels à projet et d'appels à candidature** en lien avec les Hubs créatifs.
- Création de **cartographies de compétences créatives** et constitution de groupes de travail.
- **Constitution de binômes**. Par exemple, d'une entreprise et d'un artiste.
- **Sélections d'ambassadeurs** pour chaque pôle urbain ou rural.
- Organisation d'**actions de communication et de promotion de l'économie créative et de ses résultats concrets** en Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les entreprises, les artistes, le monde académique, ...

3-2

6

Implémentation du travail collaboratif comme moteur de croissance de l'économie créative

Les actions porteront sur l'adéquation entre les besoins des entreprises et les offres de formation ainsi que les programmes de recherche.

L'Eurometropolitan e-Campus bénéficie déjà dans ses structures internes notamment d'un comité de pilotage composé de représentants des catégories de partenaires des différents secteurs : le monde académique, la formation professionnelle, les entreprises, les centres de recherche et d'experts, etc. Les missions du comité de pilotage sont de veiller à la spécificité et la qualité des formations et à la cohérence des programmes ainsi que de proposer éventuellement des évolutions de programmes, des actions de coopération avec d'autres territoires et partenaires de différents secteurs et des mesures relatives à la pérennisation et au développement du projet. C'est dans ce cadre que s'est créé un club des responsables des ressources humaines d'entreprises de Wallonie picarde.

L'Eurometropolitan e-Campus apportera un focus particulier sur le développement de l'économie créative en favorisant le travail en réseau. En effet, la concurrence de plus en plus forte et agressive pousse les entreprises à acquérir de nouveaux moyens de communication plus rapides et plus performants. L'émergence du web participatif dit 2.0 a favorisé cette concurrence, avec des rapports aux autres plus distants, plus virtualisés mais plus efficaces aussi. Ces outils offrent un mode de fonctionnement différent de celui de l'entreprise actuelle. Par conséquent, chaque entreprise qui décide d'implémenter un nouvel outil de communication se doit d'accompagner ses collaborateurs au changement, à l'apprentissage de cette nouvelle forme de communication.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif visé est l'implémentation du travail collaboratif, accompagné de formation comme moteur de croissance de l'économie créative.

Réalizations attendues

- Organisation d'un **cycle de formation dédié** notamment à l'acquisition de compétences en matière de méthode de travail collaboratif à destination des acteurs économiques et sociaux.
- **Recrutement d'une personne en charge de la coordination** – animation du Hub créatif de Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Eurometropolitan e-Campus / IDETA, MULTITEL, IEG, CHOQ, ...

3-2 7

Programme de recherche de Materia Nova

Le portefeuille de projets One Stop Science Shop est une plateforme d'échanges entre la recherche technologique et les besoins industriels qui s'inscrivent sur le long terme.

Quant au présent projet, plus spécifiquement, il vise à développer un outil d'évaluation de la performance de la durabilité des innovations. L'objectif est de pouvoir quantifier l'impact d'une innovation sur la population (people), sur l'environnement (planet) et sur la prospérité (profit).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce nouvel outil intégré d'évaluation de la durabilité des innovations permettra aux PME de disposer d'un standard pour orienter (ou réorienter) leurs projets, et ce, afin d'assurer un transfert technologique davantage rapide, durable et pertinent (solutions qui rencontrent les réels besoins).

Réalizations attendues

- **Calcul du « coût vérité »** (LCC) d'un investissement.
- **Evaluation de la viabilité** des innovations développées.
- **Guide méthodologique à destination des PME** permettant d'évaluer la soutenabilité des innovations.
- **Affichage de la durabilité du produit à destination des producteurs** qui souhaitent informer les consommateurs (cf. infra)

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Materia Nova / ULB, Certech, ULG, Greenwin, CTP,

3-3

1

Information des PME sur des matières spécifiques & accompagnement à l'intégration des incitants publics en entreprise

Le projet se déroulera en deux temps. Tout d'abord, il s'agira de mettre en place un programme complet de sensibilisation et d'information sur les besoins des créateurs d'entreprises, TPE et PME sur des matières spécifiques telles que celles liées à l'exploitation des incitants publics disponibles, aux mutations économiques et technologiques, aux pôles de compétitivité, à la mise en réseau des entreprises, aux matières financières (invests, capital à risque, techniques d'allègement fiscal, etc.), à la problématique de la propriété intellectuelle (droits intellectuels, exploitation de brevets, licences, ...), aux infrastructures d'accueil, aux logiciels de gestion à la disposition des entreprises et sur leur implémentation en entreprise et à d'autres sujets qui seront déterminés au travers la réalisation d'un baromètre économique qui permettra de déterminer les besoins ponctuels des entreprises sur des matières spécifiques et de calibrer au mieux l'offre d'information et de sensibilisation proposée.

Cette sensibilisation, menée entre autres par le biais de séances d'information et de séminaires, permettra d'aborder des thèmes qui offriront aux participants des possibilités de différenciation. Ces actions déboucheront à terme sur un accompagnement individualisé.

Dans un deuxième temps, il s'agira de mettre en place un accompagnement individualisé des entreprises dont les besoins spécifiques ont été détectés:

- Accompagnement individuel des PME et TPE dans l'accès aux incitants publics : accompagnement dans leurs démarches d'obtention des aides publiques en vue de leur expansion économique.



Réalizations attendues

- Mise en place d'un **programme complet de sensibilisation et d'information** des entreprises sur diverses thématiques.
- **Suivi et accompagnement opérationnel** de ces entreprises dans leurs démarches.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IEG / SPW, Wapinvest, AWEX, FOREM et privés, CCI, UCM, ...

- Accompagnement des dirigeants d'entreprise à la maîtrise des risques liés à la satisfaction des clients, au respect de l'environnement, de la qualité ou de la sécurité.
- Accompagnement des entreprises ayant recours au conseil extérieur en vue d'identifier l'utilité du recrutement d'un APE management et suivi du dossier. Les entreprises engagées dans cette démarche bénéficieront d'un service de conseil et de suivi en entreprise, en amont et en aval de la démarche.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de permettre aux entreprises ayant été sensibilisées de mettre en œuvre des outils de différenciation en vue d'une augmentation de leur valeur ajoutée, d'un nouveau positionnement stratégique, d'un développement sectoriel,...

Programmes d'accompagnement des entreprises

En matière de développement régional, le rôle des centres d'entreprises et d'innovation paraît essentiel, c'est la raison pour laquelle l'IDETA souhaite que son équipe de stimulation économique poursuive la dynamique débutée par la Maison de l'Entreprise (LME). Les compétences présentes et développées en interne, l'expérience acquise depuis la naissance de LME mais également les infrastructures d'accueil et équipements de pointe dans lesquels IDETA continue à investir au profit des entreprises innovantes sont des atouts à mettre en avant en vue de mobiliser une partie des équipes sur l'accompagnement à la création et au développement.

Programme intégré d'accompagnement à la création

Le programme mis en place répondra aux difficultés rencontrées par les porteurs de projets. L'accompagnement reposera sur l'utilisation extensive du « Business Model Canvas + » dans lequel seront intégrés des aspects transversaux : créativité, développement durable, Intelligence Stratégique et internationalisation.

A ce propos, l'évaluation des compétences managériales est également un élément déterminant. Dès lors que les actions d'IDETA positionnent au centre de la stratégie les entreprises à potentiel, il est essentiel de pouvoir évaluer les qualités des porteurs de projets. La méthodologie privilégiée ne repose pas sur des tests psychotechniques mais davantage sur des mises en situation qui permettront d'établir des diagnostics, d'identifier les axes de progrès en vue de renforcer le potentiel managérial des intéressés.

Dans le même esprit, il est indispensable de filtrer à la base les projets d'entreprises à accompagner. Même s'il est difficile et subjectif d'anticiper le potentiel d'un projet, il est nécessaire de mettre en place et d'effectuer une sélection de ceux-ci, en fonction notamment des critères d'attractivité auxquels seront sensibles les financeurs. Parmi ces critères, on peut citer : le potentiel de création d'emplois locaux, l'identification des besoins du marché, la pertinence de la solution apportée à ces derniers, l'existence d'un marché suffisant en regard de l'ambition de création d'emplois.

Le financement adéquat des projets d'entreprises est aussi sans conteste un des facteurs clé du succès du développement économique. →

Réalisations attendues

- Elaboration et mise en œuvre d'un **outil de détection** des compétences managériales.
- Organisation de **sessions collectives d'accompagnement** à la concrétisation de projet.
- **Accompagnement individuel** et **conseils** en modèles économiques et plans d'affaires.
- Elaboration d'un **outil d'accompagnement individualisé** et d'un **dispositif de suivi** des projets accompagnés et d'évaluation des objectifs.
- Elaboration d'un **dispositif spécifique « Facilitateur Financement »**.
- **Augmentation du nombre d'emplois** dans les entreprises accompagnées.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est de mettre en place un processus d'appels à projet qui permettent un mix d'accompagnement individuel et collectif pour la création d'entreprises, dans l'esprit de ce qui a notamment été initié par Creative Wallonia, et de proposer aux porteurs de projets un hébergement dans les centres d'entreprises de Wallonie picarde.

L'objectif est également de favoriser et de susciter l'émergence de futures entreprises à haut potentiel qui pourront par la suite être intégrées dans d'autres processus d'accompagnement.

Programme intégré d'accompagnement au développement

Ce programme est un accompagnement à la demande d'entreprises souhaitant une intervention ponctuelle pour favoriser leur développement par le biais de nouveaux financements, l'intégration de l'innovation, le renforcement de leur approche marketing ou sortir d'une situation délicate.

L'accompagnement reposera sur l'utilisation extensive du « Business Model Canvas + » dans lequel seront intégrés les aspects transversaux : créativité, développement durable, intelligence stratégique et internationalisation.

Cette série de services servira de « produit d'appel » pour de nombreuses entreprises rencontrant une difficulté ponctuelle, le plus souvent financière. Le constat actuel est que cette demande d'ordre financier cache d'autres difficultés comme un modèle économique flou, une identification insuffisante des besoins du marché, une concentration trop importante des ressources sur le produit au détriment de la commercialisation/communication, etc.

Aujourd'hui, les entreprises se plaignent de la difficulté d'accès au financement, en particulier pour les TPE et PME. De leur côté, les banques doivent rencontrer de nouvelles contraintes suite à la récente crise financière. Cette situation nécessite la mise en place d'actions spécifiques rencontrant les besoins et contraintes de chacun.

Dans un contexte de plus en plus concurrentiel, nos TPE/PME doivent en effet aiguïser leur compétitivité et faire preuve d'une grande adaptabilité. Gagner en productivité, innover, dégager de la valeur ajoutée, mobiliser une équipe autour d'objectifs ambitieux, telles sont les préoccupations majeures de toute entreprise qui vise la performance. Et cette performance ne peut exister sans performance managériale. Pour ce faire, les entreprises ont besoin de leaders non seulement qualifiés mais capables d'endosser de nombreux rôles et de faire preuve de compétences clés élargies. Au-delà des compétences techniques, il est question ici des compétences managériales mais aussi comportementales. →

Réalisations attendues

- **Accompagnement « à la demande » d'entreprises** souhaitant aborder une thématique particulière.
- Elaboration d'un **outil d'accompagnement individualisé** « BMC+ / DEVELOPPEMENT ».
- Elaboration et mise en œuvre d'un **outil de détection des compétences managériales**.
- Elaboration d'un dispositif spécifique « **Facilitateur Financement** ».
- Identification des **entreprises à haut potentiel**.
- Intégration de l'entreprise suivie dans le **processus d'Intelligence Stratégique**.
- **Augmentation de 300 emplois** dans les entreprises bénéficiant d'un soutien d'ici 2023.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Banques, Wapinvest, investisseurs privés, ...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'accompagner le développement des entreprises afin de créer de nouveaux emplois. L'objectif des actions menées pour le financement des entreprises est de positionner l'IDETA comme facilitateur entre les pouvoirs publics, les financeurs et les entreprises afin de rencontrer au mieux les besoins de chacun.

Programme intégré d'accompagnement au développement économique durable

Le développement économique durable est l'un des axes de développement mis en avant au niveau de la Wallonie. L'Agence IDETA s'inscrit dans cette stratégie qui vise à soutenir cette approche au sein des entreprises wallonnes, en harmonie, en complémentarité et en parfaite synergie avec les autres actions et dispositifs initiés tels que le projet pilote « Economie Circulaire » ou NEXT.

Dans ce contexte, la caractéristique de la méthodologie proposée par IDETA est de faire émerger du Business Model Canvas (BMC) les éléments liés au développement économique durable, que ce soit au niveau des ressources, des partenariats, voire de la proposition de valeurs ou de la segmentation de nouveaux clients éventuels.

Au travers de projets régionaux et européens (3POD pour l'éco-conception ou IODDE pour les autres aspects du développement durable, par exemple) mis en œuvre par La Maison de l'Entreprise, le personnel détaché d'IDETA au sein de LME a aiguisé ses compétences sur cette matière et a acquis l'expérience indispensable à la bonne mise en œuvre de telles actions. Ce personnel a également rencontré les difficultés à sensibiliser les entreprises et les faire participer à des actions liées à une telle thématique. C'est pourquoi, l'approche visant à intégrer l'économie circulaire au BMC permettra de toucher toutes les entreprises qui seront accompagnées par IDETA. Cette approche permettra un meilleur impact, de meilleurs résultats et une plus grande pérennité des actions au sein des entreprises concernées.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est que des thématiques telles que l'éco-conception, la co-création, la responsabilité sociale/sociétale, et les autres aspects du développement économique durable soient durablement intégrées au modèle économique des entreprises. Il s'agira donc bien d'une démarche proactive de la part d'IDETA

Réalisations attendues

- Intégration du **critère « développement durable »** dans la segmentation des entreprises.
- **Adaptation des outils et méthodologies internes d'accompagnement «classiques»** (ex: BMC) aux aspects sociétaux et environnementaux de l'économie et l'innovation durable.
- Elaboration d'un dispositif de veille dynamique thématique ; outils, financement, et dispositifs **spécifiques à l'économie et de l'innovation durable.**
- **Augmentation de l'emploi** dans les entreprises bénéficiant d'un soutien.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA

Programme spécifique d'accompagnement « Haut potentiel/Super Achievers »

Certaines entreprises réalisent des performances exceptionnelles alors que tant d'autres luttent pour leur survie. Ces entreprises, qualifiées « Super Achievers » par les experts se distinguent comme des sociétés qui combinent une croissance rapide avec une forte rentabilité.

Les entreprises qui réussissent, qui deviennent des « Super Achievers » ont trois priorités : l'accroissement de la valeur ajoutée plutôt que la réduction des prix, l'accroissement des revenus plutôt que la réduction des coûts et l'expérimentation rapide de nouvelles hypothèses et acceptation de l'échec.

IDETA souhaite initier et mettre en place une action proactive afin de stimuler et surtout d'accompagner de futurs « Super Achievers ». L'idée est également de se concentrer sur des entreprises dont la taille ne leur donne pas les moyens de la mise en place d'une politique de croissance rapide et des entreprises qui créeront de l'emploi. En matière d'accompagnement, le cœur de cible tourne autour de TPE et de PME de 5 à 50 personnes.

Cette mission d'accompagnement sera confiée dans sa première phase de diagnostic à un account manager qui orientera ensuite les prospects, en parfaite concertation, vers un accompagnateur généraliste ; ce dernier poursuivra et précisera l'analyse au travers notamment de l'élaboration et du suivi d'un plan d'actions.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif poursuivi par la démarche est d'inscrire les intéressés vers le développement d'une stratégie d'extension et de développement afin de leur permettre d'atteindre leur potentiel.

Réalisations attendues

- **Lancement d'appels à candidature** « Devenez un Super Achiever » et **formation de petits groupes de responsables d'entreprises** (6 à 10 par groupe, maximum) prenant l'engagement de suivre un programme d'un an, avec des objectifs précis à atteindre au bout de 12 mois.
- **Elaboration de modules d'accompagnement** à la création et au développement des Super Achievers.
- **Elaboration d'un dispositif** « Stratégie - Gestion de l'Innovation - Orientation technologique / Centres de recherche et Universités ».

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA

3-3 3

Mise en réseau des jeunes entrepreneurs de Wallonie picarde et structuration des aides

En Wallonie, les jeunes entrepreneurs/porteurs de projets sont parfois noyés dans toutes les possibilités d'aides, les institutions et les réseaux.

Une identification précise et une structuration claire de ces aides pourraient être bénéfiques pour réduire les craintes et les réticences au lancement d'une activité chez les jeunes.

Un souci pour certains entrepreneurs est la reprise et la succession d'entreprises familiales : les entrepreneurs qui souhaitent céder leur entreprise ont du mal à trouver un repreneur dans leur famille. Quant aux jeunes repreneurs, ils se sentent souvent seuls et isolés dans leur situation. Parallèlement, certains jeunes aimeraient reprendre une activité dont ils ne sont pas les héritiers, mais les financements sont difficiles à obtenir même si des solutions alternatives existent. Une solution proposée pour le secteur agricole serait d'unir un jeune agriculteur qui reprend l'activité familiale et un jeune qui souhaite créer son activité. Cela permettrait de créer des synergies entre ces deux agriculteurs et d'étoffer leurs offres de produits dans le cadre de ventes en filière courte.

Une plateforme qui rassemblerait les jeunes entrepreneurs, les entreprises à reprendre, les repreneurs potentiels et les jeunes porteurs de projets, pourrait voir le jour. Cette plateforme pourrait être à la fois, un lieu de rencontre, de réseautage et d'entraide pour les jeunes entrepreneurs mais également un lien où les entrepreneurs pourraient trouver des entreprises à reprendre et où des porteurs de projets pourraient s'unir pour co-entreprendre.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ces différentes actions ont pour objectifs d'augmenter l'entreprenariat chez les jeunes, de promouvoir l'innovation et la créativité sur le territoire et de conscientiser les jeunes à un avenir possible en Wallonie picarde.

Réalizations attendues

- Organisation d'une **plateforme regroupant des jeunes entrepreneurs, des porteurs de projets, des entreprises à reprendre** afin de mettre en place un réseau dynamique de jeunes qui entreprennent en Wallonie picarde.
- Création d'un **guide présentant les moyens de financement privés et publics** dédiés à la création et au développement des entreprises.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Groupe de Travail « Jeunesse » du Conseil de développement de Wallonie picarde / Wapi Entrepreneurs Club, Chambre de commerce de Wallonie picarde, intercommunales, ...



3-3

4

Start Construction: testez grandeur nature votre entreprise de construction avant de vous lancer

Start Construction s'adresse à toute personne désirant tester son entreprise de construction, sans prendre de risques, avant de se lancer comme indépendant.

Start Construction s'adresse principalement aux demandeurs d'emploi, hommes ou femmes, qui ont un savoir-faire dans un métier du secteur de la construction et qui veulent, à partir de ce savoir-faire, créer leur propre emploi comme indépendant.

Ces entrepreneurs maintiennent leur droit au chômage, qui diminue au fur et à mesure en se rémunérant avec leur activité. L'objectif est de fonder son entreprise dans la construction et donc créer son emploi mais aussi en initier d'autres car travailler seul dans la construction est toujours difficile.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif central et constant est de « produire » le plus d'entrepreneurs possible et de mettre ses services à la portée du plus grand nombre. Start Construction veut systématiser la sensibilisation et la formation des entrepreneurs aux techniques liées à la construction durable et à la PEB, qui induit de très gros changements dans les gestes techniques au quotidien. Start Construction souhaite aussi explorer la Norme ISO 26.000, et si cela est porteur de valeur ajoutée et source d'amélioration continue, se mettre au diapason. Start construction souhaite aussi obtenir son renouvellement d'agrément en 2014 plus rapidement qu'à l'échéance précédente (2012).

Réalisations attendues

- **Lancement de l'activité de 35 personnes par an** dans le processus Start Construction.
- **Développement d'un pôle construction/ rénovation durable**, en plus de l'activité construction « classique ».
- Intégration de la **norme ISO 26.000**.
- **Extension** de Start Construction à d'autres bassins d'emploi.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Start Construction / Confédération Construction Wallonne, CHOQ, FOREM, ELEA, Greenwal, Fédérales Assurances, Group S, ...

3-3

5

Wapi ReSE - Charte pour intégrer des critères de sélection découlant d'une politique de responsabilité sociétale (RSE) dans les marchés publics

En prolongement de son action de formation en RSE dans le cadre du programme « Quadrant » initié par la Fédération des CCI Belges, la CCI de Wallonie picarde prend l'initiative de la création et de l'animation d'un cercle de motivation, d'échanges, de soutien et de promotion des projets RSE au sein des entreprises et des organisations de Wallonie picarde.

Le projet Wapi ReSE porte sur la mise en place d'une charte au niveau de la Wallonie picarde par laquelle les entreprises publiques, pour leurs marchés inférieurs à 85.000 euros HTVA (procédure négociée sans publicité), s'engagent, dans le respect des prescrits légaux, à privilégier l'économie sociale de Wallonie picarde par le biais d'une pondération de l'offre la plus avantageuse via des critères de sélection découlant d'une politique de responsabilité sociétale (RSE).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à plusieurs objectifs :

- Dynamiser l'économie sociale en Wallonie picarde par l'engagement des donneurs d'ordre publics à s'inscrire dans une démarche RSE
- Sensibiliser des entreprises privées et sociales à travailler en réseau afin de répondre à cette démarche RSE des entreprises publiques.
- Mettre en ligne un répertoire de produits ou services auxquels les entreprises publiques pourraient recourir dans leurs démarches sociétales.
- Faciliter les rapports entreprises publiques, privées et sociales dans les démarches RSE, notamment par la mise sur pied d'une structure régulière de rencontre entre leurs responsables et dirigeants.

Réalizations attendues

- **Engagement des entreprises publiques** en Wallonie picarde pour leurs marchés de procédure négociée sans publicité.
- **Réseau actif d'entreprises privées et sociales** en réponse à cet engagement sociétal des entreprises publiques.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Chambre de Commerce de Wallonie picarde / Fédération des Entreprises de Travail Adapté du Hainaut, 8 ETA en Wallonie picarde, PRORIENTA – CFRP,

3-3 6

Réalisations et diffusions d'émissions TV sur l'économie et l'emploi en Wallonie picarde

Réalisation et diffusion d'une émission mensuelle de 22 minutes sur l'emploi et la formation « MODEMPLOI » et d'une émission hebdomadaire (sauf le premier mardi du mois) à caractère économique « LABELECO ».

Chaque numéro de MODEMPLOI sera composé de quatre reportages axés autour d'un thème et d'un lieu d'où sera présentée l'émission. Notélé recevra un ou deux invité(s) selon le sujet principal traité. Le ton sera volontairement positif et dynamique. Seront mis en exergue autant que possible des métiers en pénurie, des formations inédites ou innovantes, des projets d'aide à l'orientation des jeunes, des événements « emploi-formation », des itinéraires personnels de formation et/ou de recherche d'emploi, des formations en alternance, des formations en entreprises, la valorisation des métiers manuels, etc.

L'émission LABELECO, enregistrée dans le studio virtuel en présence d'invités du monde économique au sens large du terme, proposera des reportages touchant à l'économie : portraits d'entreprises, regards croisés de l'entreprise vue par ses dirigeants et ses employés, le suivi de jeunes créateurs d'entreprises, les aides et les freins à la création d'entreprise, l'économie dans la vie quotidienne et sociale, initiatives originales et/ou innovantes, rapport entre monde économique et société civile, ...

Réalisations attendues

- **Production d'émissions de 22 minutes** axées sur l'emploi, la formation et l'économie. Ces émissions seront diffusées une dizaine de fois par mois.
- En outre, ce projet prévoit également la **réalisation d'une à deux émission(s) de soirée** d'une durée de 52 à 90 minutes consacrée(s) à une analyse en profondeur d'une thématique propre à la formation et à la recherche d'emploi.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Notélé / IDETA, IEG, Wapinvest, CCI Wapi, Chambre de commerce, Ee-campus, Maison de l'entreprise, FOREM Conseil Tournai, FOREM Conseil Mouscron, FOREM Formation Wallonie picarde, CSEF, IFAPME-FOCLAM, MIREWAPI, Prorienta, CHOQ, Infor Jeunes, ...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

MODEMPLOI doit toucher le grand public de manière générale car on sait qu'il est aujourd'hui fréquent qu'un travailleur décide de changer de vie professionnelle en cours de carrière. Chacun est donc bien concerné. Elle doit aussi toucher bien évidemment plus particulièrement le public des demandeurs d'emploi, des jeunes en recherche d'une orientation scolaire/professionnelle, des jeunes ou moins jeunes en recherche de formations, ... Quand le sujet le permet, Notélé passera la frontière (linguistique ou nationale) pour présenter des initiatives inédites et/ou réalisées en coopération. Ce sera aussi l'occasion de mettre en lumière des « talents » de Wallonie picarde.

La volonté de LABLECO est d'intéresser le public le plus large possible bien au-delà des acteurs économiques et du monde de l'entreprise. Il s'agit de sensibiliser le grand public à l'importance de l'économie dans le quotidien de tous et de l'implication personnelle de chacun. L'objectif est également d'illustrer le dynamisme économique de la Wallonie picarde et d'y stimuler l'esprit d'entreprendre.



3-3 7

Photo : Samuel Dhote

Renforcement des moyens de développement économique en Wallonie picarde

La fragilité de la structure financière des PME de la Wallonie picarde, notamment pour les entreprises naissantes ou celles en phase de nouveau développement, ainsi que l'insuffisance de moyens de financement de l'innovation et de l'application des résultats de la recherche peuvent être combattues par la mise à disposition de fonds de capital-risque.

C'est pourquoi, ce projet vise à renforcer le fonds de capital à risque et à mobiliser l'aide à l'investissement et l'aide au financement en Wallonie picarde. Parallèlement, les intercommunales de développement économique contribueront à ce projet en informant et en accompagnant les entreprises dans leurs démarches de financement.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est de permettre à Wapinvest de continuer sa mission qui est de favoriser la réussite des projets d'entreprises, de l'entrepreneur seul à la société de 250 personnes grâce à la mise à disposition de capital à risque.

Réalisations attendues

- **Augmentation des moyens** alloués à Wapinvest.
- **Préservation de l'ancrage wallon picard de Wapinvest** afin de garantir une adéquation optimale des actions qu'il mène avec les réalités du bassin de vie.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Wapinvest / IDETA, IEG

3-4

1

Extension de la Lanterne - Enghien

Le projet est situé dans le parc d'activité économique Qualitis, à Enghien (Marcq), le long de la rue Jean Burgers. Le parc d'activité fait partie du réseau Science Park of Wallonia.

Dans le cadre de sa mission de soutien aux entreprises, IDETA met à leur disposition des structures d'accueil. Le présent projet vise la construction de halls relais et d'un centre d'entreprises ainsi que l'aménagement de leurs abords directs constituant une extension du centre d'entreprises « La Lanterne ». Le bâtiment s'inscrit donc dans le cadre d'un projet global de construction d'infrastructures dans le parc d'activité économique QUALITIS à Enghien.

Le centre d'entreprises « La Lanterne », la crèche « Les Lucioles », l'extension de la rue Jean Burgers et l'aménagement de leurs abords ont déjà été réalisés. Il s'agit de proposer à la location des halls relais dont la fonctionnalité est enrichie par la mise à disposition de services (téléphonie, salles de réunion, photocopies, ...) au sein d'une seule entité bâtie.

L'architecture a été pensée en cohérence avec les aménagements déjà réalisés. Concrètement, le bâtiment comporte cinq entités distinctes, à savoir les halls relais n°1 à 4 et le centre d'entreprises, complété par des espaces communs.

Le centre d'entreprises s'étend sur le premier et le deuxième étage. Il comporte six unités de bureaux de superficies variant de 24 à 58m², une salle de réunion de presque 70 m² divisible en deux locaux et associée à un espace lounge ainsi qu'un office de près de 45 m², un réfectoire de 20 m² (pouvant servir de salle de réunion d'appoint), un couloir animé par les deux accès, du mobilier de cuisine, de stockage et d'entretien, des sanitaires dont un WC adapté aux personnes à mobilité réduite. Il est à noter que la salle de réunion dans l'immeuble offre une vue intéressante sur les clochers d'Enghien et sur la végétation qui entoure le parc d'activité économique Qualitis.

Les halls relais s'organisent au rez-de-chaussée. Chacun des quatre halls dispose d'un atelier de 200m², d'un bureau de 44 à 54 m², d'un vestiaire, d'un espace sanitaires et d'un coin repas. Les locaux techniques sont répartis dans l'ensemble du bâtiment, principalement au rez-de-chaussée au dernier étage.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de compléter l'offre locative déjà existante afin de stimuler l'activité économique de la zone.

Réalisations attendues

→ **Construction et aménagement d'une extension** du centre d'entreprises « La Lanterne ».

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA



3-4

2

Negundo 4

IDETA désire renforcer son offre d'accueil par la création d'un centre d'entreprises dédié aux jeunes entreprises dans le futur Negundo 4. Celles-ci pourraient ainsi travailler en étroite collaboration avec le centre de formation et d'enseignement qui occuperait partiellement le bâtiment.

La volumétrie parallélépipédique de l'édifice est résolument épurée et contemporaine. Elle permet d'une part, de l'intégrer au complexe Negundo dont les autres bâtiments jouissent d'une volumétrie cubique comparable. D'autre part, les façades les plus ensoleillées sont équipées d'une installation « Building Integrated Photovoltaic » (BIPV) qui assume à la fois la fonction de production d'énergie. Les panneaux photovoltaïques pixelisés intègrent un nombre de cellules en fonction de l'orientation et de l'ensoleillement des façades. Ils animent la façade, limitent la surchauffe et offrent un clin d'œil à l'activité technologique des entreprises et du centre de formation qui y seront hébergés.

Les technologies mises en œuvre (BIPV, chauffage aux pellets, gestion de l'eau) et une gestion centralisée et globalisée des énergies permettent de réduire significativement la consommation énergétique du bâtiment, la consommation en énergie fossile, le bilan carbone et donc les émissions de gaz à effet de serre.

Le bâtiment projeté se compose de 5 plateaux superposés à un sous-sol technique. Au rez-de-chaussée, s'implante le centre d'entreprises, il constitue avec ses bureaux et salles polyvalentes la « vitrine » du centre, constitué d'un vaste déambulatoire et de plusieurs locaux polyvalents largement vitrés.

Les plateaux supérieurs accueillent des espaces destinés à la formation ou à l'hébergement de diverses entreprises. Quant aux étages supérieurs, ils pourraient être occupés par un centre de formation et d'enseignement mené par l'Eurometropolitan e-Campus accompagné du « Pôle Hainuyer » qui est le pôle d'enseignement supérieur en Hainaut associé à l'Université de Mons créé par le décret définissant le paysage de l'enseignement supérieur.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Negundo 4 fournira des aides, des informations, des formations, des conseils et des ressources en matière de nouvelles technologies, des espaces de rencontre dans le but de parfaire le processus d'assistance aux entreprises naissantes ou déjà en place, et d'accompagner les porteurs de projets et créateurs d'entreprises.

Cette infrastructure et ces services permettront de renforcer la position de Tournai-Ouest comme point d'appui économique dans l'Eurométropole L-K-T.

Réalisations attendues

- Aménagement du centre Negundo 4 en **centre d'entreprises** et en **centre de formation et d'enseignement**.
- **Maitrise des dépenses énergétiques** et production d'énergie renouvelable.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Eurometropolitan e-Campus, Pôle Hainuyer

3-4

3

Pavillon du Risquons-Tout

La zone de l'ex « Parking International du Risquons-Tout » à Mouscron était désaffectée depuis 1993 et devenue un chancre économique suite à la suppression des barrières douanières internes de l'Union Européenne.

En 2002, l'IEG a obtenu de la Région wallonne sa reconnaissance au titre de zone d'activité économique mixte, permettant ainsi de procéder à la réhabilitation et au redéploiement de ce site situé en zone urbanisée enclavée entre la Métropole de Lille en France et à proximité de la Flandre Occidentale en Région flamande.

Ainsi, en 2000, le Gouvernement wallon a décidé de financer la construction du Centre d'affaires et de services du Risquons-Tout. Le CART dont la superficie dédiée à l'accueil d'entreprises est de 5617m², héberge aujourd'hui près de 20 sociétés qui occupent plus de 250 personnes et qui sont actives notamment dans le domaine des plateformes téléphoniques, télémarketing et autres sociétés et organismes.

Le projet vise à la construction d'un nouveau hall-relais de services qui permettra ainsi à poursuivre la redynamisation du site en y accueillant de nouvelles activités de services.

Par ailleurs, le futur pavillon pourra mettre à disposition des espaces de bureaux afin d'y recevoir :

- un espace de co-working largement sollicité par les entreprises françaises et flamandes pour leurs travailleurs « nomades » qui travaillent avec les entreprises wallonnes ;
- une antenne du Centre d'Entreprise et d'Innovation qui sera créé par IDETA et IEG afin d'accueillir les starters et TPE dans des locaux adaptés à leur besoin. La localisation des services « expansion économique » de l'IEG à proximité du CART pourra aussi les guider et les accompagner dans les premières étapes de leur développement et les aider en optimisant à leur profit le dispositif existant ;
- une antenne locale du Hub Créatif de Wallonie picarde qui constituera le point de rencontre des acteurs de la plateforme de transformation de l'économie traditionnelle en économie créative.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'augmenter l'offre d'hébergement pour les entreprises de services afin de créer de nouveaux emplois dans le secteur tertiaire très déficitaire dans l'Arrondissement de Mouscron-Comines.

Réalisations attendues

- **Construction et aménagement d'un nouveau hall-relais de 1800m²** accueillant un espace de co-working, une antenne du Centre d'Entreprise et d'Innovation et des bureaux à destinations des entreprises.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IEG

3-4

4

Warneton Economie

La Ville de Comines-Warneton est propriétaire d'une ancienne maison de maître actuellement inoccupée, la maison dite « Vanwyndekens », située en centre-ville de Warneton à proximité de la frontière française. Le projet porte sur la réaffectation de cette demeure en pépinière d'entreprises. Cette habitation offre des volumes et des surfaces non négligeables (124 m² sur 3 niveaux). Précisément, l'objet de ce projet est d'opérer d'importants travaux de rénovation, en misant sur une réduction des consommations énergétiques, et d'exploiter les espaces de manière optimale.

Concrètement, la maison serait entièrement transformée pour accueillir la pépinière d'entreprises, offrant un ensemble de services logistique, d'accompagnement et de secrétariat. Cette nouvelle infrastructure proposerait les équipements et services suivants : un espace accueil / secrétariat, une salle de réunion et de conférence high-tech, un espace d'équipements communs, un petit espace « détente », le bureau de l'Agence de Développement Local (ADL) de Comines-Warneton, des bureaux d'hébergement temporaire pour des start-up et un local pour des permanences telles que celles de l'IEG ou du Centre transfrontalier des Entreprises (CTE-KMO) pour la sensibilisation et l'information des TPE et PME et l'aide à la création et au développement des entreprises.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'installation des bureaux de l'ADL dans cette nouvelle infrastructure apporterait à l'ADL plus de visibilité, grâce à une situation centrale dans la commune.

L'orientation donnée à cette pépinière d'entreprises, par le biais notamment d'espaces de travail ouverts (co-working) et d'un équipement performant, s'inscrit dans une volonté de créer un site attractif équipé de locaux modernes, offrant aux occupants une palette de services sur place, leur facilitant la tâche (gain de temps et d'énergie, via notamment le système de secrétariat commun), un environnement de travail plus productif, un lieu propice aux échanges, à l'interactivité, au développement de leur réseau d'entreprises, un lieu réunissant toutes les conditions favorables pour permettre à des entreprises de démarrer une activité, pour le développement de start-up.

La pépinière d'entreprises viendrait également appuyer le développement de la future zone d'activité économique de Warneton.

Réalisations attendues

- Engagement par la Ville de Comines-Warneton **d'un(e) assistant(e)/secrétaire pour la pépinière d'entreprises et ses locataires.**
- **Rénovation et aménagement** de la maison Vanwyndekens en pépinière d'entreprises.
- **Création d'emplois et d'entreprises.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Comines-Warneton / ADL de Comines Warneton, IEG, CTE-KMO, ...

3-4 5

Dépollution et réhabilitation du site De Poortere

Face à la grande raréfaction de terrains disponibles au sein des ZAE du pôle urbain de Mouscron - Estaimpuis, une politique de requalification des implantations industrielles désaffectées s'impose en vue de reconstituer du green field pour l'accueil des entreprises.

Aujourd'hui, la densification s'est largement opérée en rachetant des parties de parcelles adjacentes, propriétés d'autres entreprises tandis que les établissements mis en vente se trouvent pour la plupart rapidement réinvestis, sauf en cas de pollution et /ou de curatelle. Le projet visé est dans ce dernier cas de figure.

Au cœur de cette implantation industrielle du secteur textile à Mouscron, les anciens établissements De Poortere Frères - De Poortere Fabrics, aujourd'hui démembrés, se situe un complexe de 4 halls et un ensemble de bureaux et showroom désaffecté représentant au total une superficie de 3ha 68a 81 ca. Le site est implanté au cœur d'une zone d'activité économique existante principalement ciblée sur le secteur agroalimentaire, quoi qu'accueillant d'autres secteurs : préfabrication de béton architectonique, textile, etc.

Ce site doit être assaini et, en vue de sa réaffectation, il est indispensable de retrouver un terrain vierge à équiper et parcelliser. Vu le type d'activité développé sur le site et les infrastructures associées, différents types de polluants peuvent être suspectés, à savoir : les métaux lourds, certains composés minéraux ioniques, les hydrocarbures aromatiques mono et polycycliques, les solvants chlorés et les hydrocarbures pétroliers. Des composés phénoliques et des hydrocarbures chlorés pourraient aussi être rencontrés localement. La qualité des eaux souterraines est susceptible d'être impactée par ces familles de polluants.

L'assainissement sera réalisé par la SPAQUE alors que l'équipement et la parcellisation seront réalisés par l'Intercommunale IEG. Les entreprises devront s'y implanter de manière compacte, en mitoyenneté et adossées aux mitoyennetés bâties existantes. Elles seront en outre sélectionnées selon leurs engagements en matière d'isolation thermique et d'utilisation des énergies renouvelables (panneaux photovoltaïques, pompe à chaleur, etc.).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de rendre à nouveau disponible des terrains en zone d'activité économique afin d'y réimplanter des activités économiques créatrices d'emplois.

Réalisations attendues

- **Dépollution** du site De Poortere.
- **Parcellisation** du site en 2 à 4 parcelles de 1 à 2 ha.
- Rationalisation du **parking visiteurs**, mutualisation du **parking vélo sécurisé**, installation de **bornes de rechargement électrique vélos et voitures**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IEG / SPAQUE

3-4

6

Technicité

En plein cœur de Tournai, le projet urbain Technicité vise à requalifier un chancre en bordure de l'Escaut et à quelques pas du quartier historique UNESCO en revitalisation, tout en créant un lieu attractif et convivial qui mixe les fonctions (économiques/résidentielles) sous les directives d'un Périmètre de Remembrement Urbain.

Intégré au cœur de la ville, il se veut le point de départ d'un nouveau quartier créé avec des fonds publics et privés. Il place la mixité et la multidisciplinarité au cœur de sa conception, il est amené à devenir le lieu de vie des habitants, entreprises, étudiants et promeneurs.

En limite ouest de Technicité, huit halls-relais comprenant une surface de bureaux en mezzanine viennent s'implanter ainsi qu'une chaufferie collective qui servira à alimenter le quartier et un centre d'entreprises de 945m² dont les accès se trouvent au rez-de-chaussée en intra-îlot.

Les halls-relais d'une hauteur sous plafond de 6m, accessibles depuis la rue, serviront d'espaces de fabrication et de stockage comprenant chacun en mezzanine, un bureau avec un sanitaire et une kitchenette.

Le centre d'entreprises offrira des bureaux et des salles de réunion avec une vue sur l'intra-îlot et sur les monuments classés au Patrimoine de l'Unesco (cathédrale, beffroi...), des services (accueil à la clientèle, secrétariat, cuisine, matériel multimédia, centrale téléphonique, photocopieuses, système d'alarme,...) et commodités aux sociétés porteuses de projets impliquées dans l'économie créative. L'économie créative étend le laboratoire et la créativité à tous les étages de l'entreprise et de la société, encourageant l'hybridation artistique, humaine et culturelle, technologique et économique. On retrouve ses adeptes dans le champ de la création numérique, du tourisme, du design, des arts, de l'architecture et de l'urbanisme.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les halls-relais voués à la location devront faciliter l'implantation de jeunes entreprises durant la période nécessaire à l'étude des perspectives de développement de leurs activités. Les activités devront cependant être compatibles avec le contexte urbain (studio photo, atelier de graphisme, de design, etc.).

Réalisations attendues

- **Construction de huit halls-relais** de 150 à 254 m² avec une hauteur sous plafond de 6m et comprenant des bureaux de 30 à 40 m² en mezzanine.
- **Construction d'un centre d'entreprises** comprenant 15 bureaux de 15 à 30 m² et 3 salles de réunions de 25 à 50 m².

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Ville de Tournai

3-4 7

Sécurisation de l'alimentation en eau

La mise en place du projet garantira l'absence de rupture dans l'approvisionnement en eau pour n'importe quel aléa rencontré (conditions climatiques défavorables, pollution d'une ressource, rupture de canalisation, ...). Cette sécurisation concernera plus de 200.000 habitants de l'ouest du Hainaut (de Mons à Mouscron).

Outre cette sécurité, une diversification des sources d'approvisionnement (aquifère du calcaire carbonifère, des craies crétacées voire eau de surface) devrait offrir une grande facilité pour faire face à des dégradations locales ou à un changement législatif (qualité d'eau, par exemple).

Sécurisation et renforcement de l'alimentation en eau des parcs d'activité économique

L'IDETA est à l'origine de plusieurs parcs d'activité économique en Wallonie picarde. Plusieurs de ces zonings sont en cours ou en projet d'extension (plus de 300 ha). Des industries telles que Lutosa par exemple (transformation de pommes de terre) dans le zoning de Leuze-en-Hainaut sont très gourmandes en eau. Il est nécessaire de pouvoir leur garantir une fourniture en eau de qualité et en quantité suffisante de façon continue, tout au long de l'année. Or, la SWDE ne peut actuellement pas garantir cette sécurité à toutes les entreprises installées et aux projets d'extension de zonings ainsi qu'à l'intercommunale de développement.

La liaison des conduites et captages de Vivaqua entre Ghlin et la Transhennuyère à Tournai permettrait d'apporter la sécurisation de fourniture en eau aux zonings les plus proches du projet de conduite : PAE de Leuze-en-Hainaut (Leuze-Europe I, II et III), PAE de Tournai-Ouest et PAE de Péruwelz (Polaris) : 172 ha dont 80 ha en projet.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'assurer l'approvisionnement en eaux de qualité pour les entreprises situées dans les parcs d'activité économique.

Réalisations attendues

→ **Liaison des conduites et captages** de Vivaqua entre Ghlin et la Transhennuyère à Tournai.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Société Wallonne des Eaux / IDETA

Sécurisation de l'alimentation entre Hautrage et Ath

Le projet consiste à transporter l'eau de Hautrage à Ath tout en alimentant les réseaux d'eau existants (Chièvres, Beloeil, Bernissart) le long du tracé afin d'apporter des volumes d'eau en sécurisation ou en remplacement des prises d'eau existantes. Le dimensionnement des conduites a été prévu pour transporter, en cas de crise, un débit instantané de l'ordre de 2.285 m³/h (20.000.000 m³/an). Le volume habituel est estimé à 6.000.000 m³/an (besoins SWDE) + 1.400.000 m³/an (besoins TMVW) soit un débit horaire de 850 m³/h. Le diamètre des conduites retenu est de 800 mm. La longueur des adductions est estimée à 11,89 km pour le projet.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'assurer l'approvisionnement en eaux de qualité pour les communes de Chièvres, Beloeil, Bernissart et Ath.

Sécurisation de l'alimentation en eau entre Ath et Tournai

Le projet consiste à transporter l'eau d'Ath à Tournai tout en alimentant les réseaux d'eau existants le long du tracé (Peruwelz, Leuze, Antoing, Tournai, Brunehaut, Rumes, Celles, Estaimpuis, Mont-de-l'Enclus, Pecq et Mouscron) afin d'apporter des volumes d'eau en sécurisation ou en remplacement des prises d'eau existantes.

Le dimensionnement des conduites a été prévu pour transporter, en cas de crise, un débit instantané de l'ordre de 2.285 m³/h (20.000.000 m³/an). Le volume habituel est estimé à 6.000.000 m³/an (besoins SWDE) + 1.400.000 m³/an (besoins TMVW) soit un débit horaire de 850 m³/h. Le diamètre des conduites retenu est de 800 mm. La longueur des adductions est estimée à 19,77 km pour le projet.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'assurer l'approvisionnement en eau de qualité pour les communes de Péruwelz, Leuze, Antoing, Tournai, Brunehaut, Rumes, Celles, Estaimpuis, Mont-de-l'Enclus, Pecq et Mouscron.

Réalisations attendues

→ Transport de l'eau entre Hautrage et Ath : **remplacement des prises d'eau existantes.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Société Wallonne des Eaux / IDETA

Réalisations attendues

→ Transport de l'eau entre Ath et Tournai : **pose ou remplacement de prises d'eau.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Société Wallonne des Eaux / IDETA

Récupération d'énergie de pompage pour l'alimentation des chambres techniques

Le projet pilote vise le placement de micro-turbines aux endroits dans le réseau où la pression d'eau dans les conduites est trop importante pour assurer la distribution de l'eau et doit donc être réduite. Cette énergie est actuellement perdue alors qu'elle pourrait être récupérée pour l'alimentation électrique des appareils de mesure et de contrôle (débitmètre, pressiomètre, télégestion, vanne motorisée) présents dans les chambres.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de récupérer, sous forme d'énergie électrique, la surpression des conduites d'eau.

Réalisations attendues

- **Production d'énergie (150 w/h)** afin d'alimenter les appareils de mesure et de contrôle du réseau.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Société Wallonne des Eaux / IDETA

3-4 8

Pôle d'excellence IT

Le pôle d'excellence dédié aux nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication et aux métiers de demain est un pôle structurant qui fédère les acteurs de la recherche, de l'innovation et de la formation, au service des entreprises à l'échelle de la Wallonie picarde et de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La Recherche et Innovation est assurée par l'installation, à Tournai, du centre de recherche Multitel en association avec ses partenaires académiques de R&D. Elle s'inscrit comme pilier fondateur du pôle d'excellence avec des compétences en Vision par Ordinateur, en Développement d'Interfaces Homme-Machine et applications et en Capteurs et Systèmes Embarqués. Le pôle d'excellence doit également assurer la transition industrielle et sectorielle de la Wallonie picarde et de l'Eurométropole sur le modèle de Lille et de Courtrai qui ont permis le début de la reconversion industrielle et technologique des industries du textile.

L'Eurometropolitan e-Campus favorise l'accueil et le développement de l'enseignement supérieur universitaire et non-universitaire pour contribuer à l'accroissement des compétences dans les technologies de l'internet, pour faciliter la mobilité professionnelle, la formation continue, la reconversion des personnes et le maintien de l'emploi. À ce titre, l'Eurometropolitan e-Campus souhaite asseoir son positionnement, valoriser l'acquis et continuer à opérer son développement via de nouvelles structures d'accueil, d'infrastructures de formation, toujours plus proches de la demande du territoire, du monde de l'entreprise et en complément des formations du domaine qui sont présentes au sein de l'Eurométropole.

L'objectif du pôle d'excellence sera aussi d'héberger les nouvelles structures d'accueil et de formation de l'Eurometropolitan e-Campus.

Le pôle d'excellence sera valorisateur de l'image des métiers découlant de l'économie de l'internet, des smart cities et des TIC en général, grâce à la mise sur pied, au faire connaître et à l'exploitation de dispositif d'information, de formation et d'innovation.

Réalisations attendues

- **Construction d'un bâtiment à et de haute technologie** pour l'hébergement et le développement du centre de recherche Multitel à Tournai et de l'Eurometropolitan e-Campus comprenant un laboratoire de recherches, un showroom technologique, une salle de formation immersive, une structure d'accueil du pôle technologique, des studios numériques, des salles de réunion et de conférence, etc.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel, Eurometropolitan e-Campus / Ville de Tournai, IDETA, Spaque.

3-4 9

Photo : GlobalView

Poursuite de l'équipement d'infrastructures économiques

A l'image de la Wallonie, la Wallonie picarde souffre cruellement d'un manque de disponibilités de terrains destinés à l'activité économique. En effet, bien que notre région s'avère dynamique sur le plan économique, elle dispose encore de trop peu d'infrastructures pour répondre à la demande de terrains exprimée par les investisseurs étrangers ou locaux.

Pour répondre à ce manque, la Région wallonne a défini un plan prioritaire d'équipement de parcs d'activité économique ainsi qu'un plan prioritaire bis pour la période 2014-2017.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Aujourd'hui, les zones d'activité économique représentent sur le territoire de Wallonie picarde 1550 hectares. Près de 1070 entreprises y sont installées, et plus de 21 500 emplois ont été créés. A l'horizon 2025, IDETA a pour objectif de commercialiser près de 600 hectares supplémentaires pour permettre la création de 11.000 emplois supplémentaires sur sa zone.

Réalisations attendues

- **Mise en œuvre des zones d'activité économique concernées** par le plan prioritaire bis de la Région wallonne : Delta Zone, Ghislenghien 3, Tournai-Ouest 3, Leuze-Europe 2, Parc logistique de Ghislenghien 4, Pecq Pont Bleu, Polaris, Pont Tunnel (Portemont), Port de Pecq, Quevaucamps et Tournai Eurometropolitan Business Parc.
- Développement de la **microzone en centre urbain** : TechniCité.
- **Préparation des futurs espaces économiques** à l'horizon 2025 (Tournai Est, Escanaffles – Orroir, Silly, Enghien, etc.).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA, IEG

«Tilt’ - des élèves innovent en entreprise» : contribuer à développer l’esprit d’entreprendre

Le CHOQ au travers son projet Tilt’ a proposé une action concrète liant l’enseignement et le monde économique avec pour objectif principal de développer un projet créatif développant l’esprit d’entreprendre.

Cette brève expérience a permis d’observer que les acteurs de Wallonie picarde s’accordent sur l’importance de tisser des partenariats entre l’enseignement et le monde économique.

Sur base du projet « Tilt’, des élèves innovent en entreprises », le CHOQ propose un programme qui serait adapté et cohérent, global et structurant qui associerait toutes les initiatives liées à l’esprit d’entreprendre sur le territoire tout au long du cursus scolaire.

Dans un premier temps, une identification de tous les opérateurs de Wallonie picarde sera établie afin de : faire l’inventaire de l’existant et des souhaits; imaginer un projet global et cohérent (du maternel à la fin du supérieur); proposer un plan d’action à 3 ans; créer une plateforme de coordination et de partenariats entre tous les acteurs qui pourrait être animée par CSEF avec le soutien du CHOQ.

Dans un second temps, une ligne du temps du parcours du jeune de Wallonie picarde serait réalisée en indiquant une série de projets existant et pouvant être développés par les acteurs de Wallonie possédant l’expertise requise pour mener à bien les projets.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs poursuivis dans le cadre de ce projet développant l’esprit d’entreprendre sont de créer des liens permanents et des partenariats entre l’ensemble des acteurs; de capitaliser les « savoir-faire » des acteurs régionaux ; de mieux préparer les jeunes au monde de l’entreprise voire à entreprendre eux-mêmes; de fixer des jeunes talents en Wallonie picarde.

Réalisations attendues

- **Identification des acteurs développant l’esprit d’entreprendre** dans leurs actions et le public cible (les jeunes de 0 à 30 ans).
- **Développement des projets incitant l’esprit d’entreprendre** sur les 30 premières années de la vie du jeune Wallon picard : cartographier les initiatives existantes et les inscrire dans la dynamique (Tilt’, Techno girls ; Métiers 3D ; ...).
- **Renforcement de l’attractivité de l’esprit d’entreprendre** en unissant les acteurs pour mettre en place des projets cohérents et porteurs pour les jeunes de notre région.
- **Augmentation de la visibilité des bonnes pratiques** via la communication des actions et le développement de ces actions sur des publics plus larges.
- **Facilitation des contacts** entre acteurs pour mener à bien les projets.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHOQ / CSEF, CTA, IPIEQ, Centres de compétence, Hautes écoles de la région, FOREM, CCI Wapi, UWE, IEG, IDETA, IPALLE, ...

3-5 2

Smart@school

Dans le cadre de l'intégration des nouvelles technologies à l'école, dans l'enseignement ainsi que dans la réinsertion professionnelle; dans le cadre de l'intégration des nouvelles méthodes d'enseignement; dans le cadre de la volonté de l'Eurometropolitan e-Campus de s'inscrire dans le projet global du portefeuille « Smart Tournai »; dans le cadre des nombreux partenariats que l'Ee-Campus développe avec les universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles, les hautes écoles de la Province de Hainaut, le FOREM ou encore le centre de recherche Multitel, ce projet « Smart@school » permettra d'organiser des programmes de formation destinés à la qualification des enseignants, professeurs et formateurs soucieux d'apporter un enseignement nouveau et performant ou une formation nouvelle et performante en étant capable d'utiliser les nouvelles technologies dans leur travail pédagogique.

Même si le corps professoral et le monde de l'enseignement se dotent d'atouts technologiques permettant aux élèves et étudiants d'entrer dans le XXI siècle avec les meilleures chances de réussite et d'épanouissement, les efforts en termes d'équipement seront vains si la transmission du savoir ne s'adapte pas à ces nouvelles technologies. Il est donc primordial de former et recycler les enseignants pour que ceux-ci constituent la valeur ajoutée de la formation à tout âge.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

A travers l'étude de programmes de formation, leur mise en place et leur organisation, ce projet rencontrera l'objectif de former tout au long de la vie et de mettre à niveau les aptitudes et les compétences de la main-d'œuvre (particulièrement celles dont le métier ou le futur métier est d'enseigner en utilisant des outils issus de la nouvelle technologie, ou dont le public cible sera appelé à adapter ses compétences professionnelles aux techniques issues des nouvelles technologies). Ces formations seront qualifiantes/certifiantes, à haute valeur ajoutée.

Les activités de formation viseront l'amélioration des compétences pédagogiques des enseignants et des formateurs.

Réalisations attendues

- Organisation, deux fois par an pour 24 personnes, **d'un cycle de formation, en horaire décalé**, comprenant 30 heures de cours.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Eurometropolitan e-Campus / Monde de l'enseignement, Multitel, ...



Photo : Samuel Dhote

3-5 3

Synergies, tous acteurs pour l'emploi !

Axe 2 – Développer des actions partenariales entre entreprises et institutions

« Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » vise à mobiliser les acteurs du territoire sur quelques objectifs prioritaires afin de mettre en place des actions transversales qui sont alimentées par des organismes relevant du champ de l'emploi, de la formation ou de l'enseignement.

Ce plan d'actions repose sur l'émergence des besoins du territoire, la formulation d'objectifs prioritaires, la proposition d'actions et l'élaboration d'un plan d'actions priorisées échelonné sur 3 ans.

Ce plan d'actions comprend un volet méthodologique (un tableau de bord avec des indicateurs et un axe de coordination-communication-concertation) et un volet thématique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de cet axe de la dynamique « Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » est de développer des actions partenariales entre entreprises et institutions sur le territoire de Wallonie picarde.

Cet outil, composé d'indicateurs, permettra notamment de mesurer les niveaux de qualification, les dynamiques de création d'emplois, l'évolution du territoire et de comparer ces données à celles d'autres régions de Wallonie et de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Réalisations attendues

« Mission : exploration entreprise » :

- Réalisation de reportages par des écoles sur des entreprises du territoire.
- Remise de prix à des lauréats.

« Générations outils » :

- Recherche de financement et de partenaires.
- Création de parrainage « retraités-élèves » en faveur de la transmission des passions et des métiers techniques ou du patrimoine.

« Fenêtre sur Entreprise » :

- Sensibilisation d'élèves au monde du travail et de l'entreprise, aux attitudes entrepreneuriales et aux métiers industriels par une action concrète
- Réalisation d'un produit par les élèves en lien avec une entreprise du territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CSEF / FOREM, organismes de formation et d'insertion socioprofessionnelle œuvrant sur le territoire, établissements scolaires du secondaire et du supérieur ayant une offre de service sur le territoire, acteurs socio-économiques du territoire.



3-6

1

Photo : CHOQ

Déploiement de la Maison de la Formation et de la Créativité en Wallonie picarde

Réussir en Wallonie picarde 2 - Axe Qualification

Au travers l'axe qualification de « Réussir en Wallonie picarde 2 », le CHOQ développe une stratégie d'amélioration de la compétitivité des entreprises de la région et de l'efficacité des organisations non marchandes et des administrations (1er employeur en Wallonie picarde) ; en mettant en œuvre un projet facilitant la mise en œuvre de formations sur base des besoins de travailleurs de la région en investissant sur la mise en réseau d'acteurs tels que les formateurs privés et publics, les infrastructures adéquates, les spécialistes des aides à la formation sectorielles et régionales, ... et ce, afin de renforcer l'apport en matière de qualification tout au long de la vie en Wallonie picarde via une approche structurée et adaptée.

Le projet Réussir en Wallonie picarde : axe qualification est un service RH de la formation proposé aux PME, TPE et organisations de Wallonie picarde.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs sont de développer un programme de formations continuées multidisciplinaires qui proposera :

- une délocalisation des formations continuées organisées par les centres de compétences se situant hors Wallonie picarde et par les centres de formations privés (Vydiat, Cégis, etc.) ;
- une promotion adaptée des actions de formation réalisées par nos membres et partenaires publics et privés : CSEF, Forem, Ser'fo, Falacom, Synergø, Trace, ... ; →

Réalisations attendues

Facilitation de l'accès à la formation pour les entreprises de la Wallonie picarde via une ingénierie de concrétisation des formations adaptée :

- **Identification et valorisation de l'offre** de qualification tout au long de la vie.
- **Analyses, inventaires et réponses** aux besoins de qualification tout au long de la vie.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHOQ / Centres de formation, Centres de compétence, CSEF, FOREM, ...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

- une valorisation des infrastructures existantes au sein de la région dans la mise en œuvre de formations continues adaptées aux besoins des entreprises ;
- une adaptation des formations aux besoins des entreprises de la région.

Un service de proximité avec les bénéficiaires de la formation continue qui mettra en place des d'actions telles que :

- des prospections d'entreprises de Wapi avec le soutien des fédérations sectorielles afin de réaliser une veille continue de leurs besoins en formation et des contraintes auxquelles nous devons faire preuve pour faciliter l'accès à la formation continue des entreprises de Wapi ;
- des actions de sensibilisations à la qualification ;
- des actions de veille à la formation continue.

3-6 2

« Services à la personne sans frontière »

Accompagnement et consolidation de l'emploi dans le secteur de l'aide à la personne

Le projet SAPSF vise à favoriser, accompagner et consolider l'emploi dans le secteur de l'aide à la personne mais aussi à harmoniser, dans la zone transfrontalière, la professionnalisation des salarié(e)s occupant ces postes.

Ce projet passe par l'organisation de l'offre de formation en fonction du marché du travail transfrontalier en favorisant le développement d'une formation transfrontalière innovante, en mettant en concordance les connaissances liées aux qualifications, en favorisant également la reconnaissance du dispositif, en mettant en adéquation la formation aux besoins actuels en anticipant les besoins des entreprises de la branche professionnelle des services à la personne et la reconnaissance des métiers et en favorisant le transfert de savoir-être et de savoir-faire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le secteur des services à la personne connaît une croissance liée au vieillissement de la population, aux difficultés permanentes en matière de garde d'enfant et aux disparités en termes d'accueil du public fragilisé (personnes handicapées, personnes âgées....) qui engendre des demandes croissantes de prises en charge et de structures d'accueil.

Ce projet permet de développer les compétences des demandeurs faiblement qualifiés de la Wapi et d'augmenter le taux de qualification des demandeurs d'emploi et travailleurs.

Le projet Interreg IV amène des nouvelles zones de travail à explorer pour continuer à développer l'emploi dans ce secteur et apporter de nouvelles solutions aux besoins sans cesse croissants : exploration d'une nouvelle niche d'emplois concernant la garde d'enfants au domicile des parents via un soutien renforcé des structures de services mutualisés et la reconnaissance d'un programme de formation commun et validation de certifications communes reconnues dans l'Eurométropole.

Réalisations attendues

- **Renforcement du système de reconnaissance des métiers** au niveau transfrontalier ou l'harmonisation des modes de validation permettant une double certification.
- **Mutualisation des offres d'emploi** dans l'Eurométropole.
- **Prise en charge de 160 demandeurs d'emploi** (80 belges et 80 français) dans le volet ORIENTATION pour une définition et validation du projet professionnel dans le secteur des services à la personne.
- **Prise en charge de 56 demandeurs d'emploi** (28 belges et 28 français) dans une formation qualifiante permettant l'acquisition des titres : ADVF, attestation pour le titre d'aide ménager, europass pour le métier d'aide ménager, BEPS, ...

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Fédération des Centres d'Insertion – Lille / FOREM (direction régionale de Mouscron), CSEF, Déclic Emploi, Mode d'Emploi, MIREWAPI, IEPSCF, Multimobil, SOS Dépannage, régie des quartiers citoyenneté, ...

3-6 3

Développer la formation dans le secteur textile

Les différents acteurs socio-économiques locaux peuvent contribuer à créer un environnement favorable à l'activité économique, et par là même à l'emploi.

1) Formation en alternance : Les entreprises participent activement à la formation des « jeunes » demandeurs d'emplois et étudiants (+/- 35 000 stagiaires par an). Le taux des stagiaires dans les milieux industriels est proportionnellement inférieur à d'autres secteurs (construction, hôtellerie, sciences appliquées...).

La nécessité est de prendre en considération les obstacles au niveau écoles, au niveau des jeunes/stagiaires, au niveau des entreprises (investissement en temps et en argent) ainsi que certaines spécificités et législations transfrontalières (contrat de travail (F) contrat/convention stage (B), salaire (F) allocation d'apprentissage (B)).

2) Transfert des connaissances – Apprentissage au long de la carrière – Métiers d'avenir : La filière textile reste confrontée, en permanence, à de nouveaux enjeux et défis. Son avenir suppose notamment le développement de nouvelles filières, applications ou niches, ainsi que des efforts sans cesse renouvelés en matière de R&D ou de formation.

La généralisation de la pratique des stages aux étudiants du 3^{ème} degré est une première étape afin de remédier à la pénurie des techniciens qualifiés et confronter les jeunes aux réalités, besoins et exigences du milieu industriel. D'autres initiatives sont nécessaires afin d'assurer ces transferts de connaissances, répondant aux évolutions technologiques rapides du secteur.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le développement des formations en alternance a pour objectif de miser sur des formations inexistantes répondant aux besoins réels du monde économique et nécessitant la participation des entreprises pour être complètes en termes de compétences à acquérir. La plus-value est d'améliorer la reconnaissance des diplômes et les compétences tant pédagogiques (nouvelle manière d'apprendre) que techniques (mise à disposition de techniques de pointe et suivi plus efficace).

Réalisations attendues

- **Niveau écoles :** collaboration avec des entreprises, actualisation du contenu pédagogique (évolutions technologiques/organisationnelles), renforcement des méthodes pédagogiques (mise en pratique terrain, acquisition de nouvelles des compétences...).
- **Niveau jeunes/stagiaires :** découverte in situ du monde de l'entreprise, acquisition de compétences techniques/professionnelles/entrepreneuriales/sociales, indemnités.
- **Niveau entreprises :** formation adaptée à leurs besoins, sensibilisation aux spécificités de leurs activités ou de leur entreprise, collaboration avec les (hautes) écoles.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FEDUSTRIA / Saint-Luc de Tournai, Beaux-Arts, Ensait, Lycée Sévigné, UIT, Organismes sectoriels de formation, Forem, CFA, CEFA, IFAPME, FOREM, ...

3-6

4

Déploiement de l'Université d'été de Wallonie picarde (UEWP)

L'Université d'Été se présente comme une structure d'éducation permanente axée autour des disciplines de la création artistique et par conséquent liée à la question de la création.

Elle voudrait associer à sa démarche les différentes disciplines liées à la recherche particulièrement dans le domaine des sciences mais aussi les démarches liées à la recherche d'alternatives. Après un premier volet courant de l'été 2013, nous pouvons constater un grand engouement naissant pour les stages en Arts plastiques et de Musiques. Un bilan très positif et motivant!

Nous avons organisé deux semaines de stages intensifs doublés de conférences et de concerts ouverts à tous. L'idée est donc d'inviter chaque année un chercheur et un artiste de renom non seulement à accorder leur patronage mais à participer à l'élaboration des programmes et plus généralement à la réflexion sur les ambitions de cette université.

Certains stages pourraient être préparatoires aux examens d'entrée dans les universités. D'autres pourraient être des stages de langue donnés de manière créative. D'autres, ouverts sur des disciplines non disponibles dans l'enseignement traditionnel ou des disciplines amenées à disparaître. L'idée est donc de développer la réflexion et d'étendre le projet à d'autres thématiques et d'autres lieux de la région.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'UEWP se veut être une structure de partenariat transparente gérée par les animateurs-créeurs en collaboration avec les structures de terrain. Nous préférons la formule d'une "coopérative" plutôt qu'une fondation. Et à tout le moins une formule la plus proche possible d'une démocratie directe.

Il faut simplement pour y adhérer être dans la création et privilégier les valeurs d'ouverture qui y sont liées. Ouvert à tout type de public adulte et à partir de 16 ans. Exposition en fin de stages, conférences pendant la semaine, concerts de stagiaires et d'animateurs.

Réalisations attendues

- Organisation durant la période des vacances d'été de stages hebdomadaires **orientés vers des rencontres interdisciplinaires (arts plastiques, musique).**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Université d'été / Ville de Tournai, Ville de Mouscron, Culture.Wapi, Centre Culturel de Mouscron, Maison de la culture de Tournai, e-Campus, Académie des Beaux-Arts de Tournai, Académie de Musique, Théâtre, Danse et Beaux-Arts de Mouscron.

3-6

5

Réseaux des centres de compétence

Projet Groupe Alimentaire : « De la fourche à la fourchette »

Au niveau wallon, la philosophie du projet est de regrouper les centres de compétence qui représentent au niveau alimentaire toute la filière de la chaîne ; de la plantation à la consommation en passant par l'exploitation, la production, la transformation et la distribution. Le lien entre les partenaires réside dans cette logique de fonctionnement et de cheminement des produits fabriqués et distribués : en d'autres termes, la filière « de la fourche à la fourchette ».

Le projet développera des activités de formation destinées aux demandeurs d'emploi dans les secteurs économiques en lien avec leurs domaines d'activités respectifs en vue de favoriser une insertion durable.

Les formations concernées en Wallonie picarde sont pour le centre de compétence Secteur Vert : formation en Maraîchage Bio – circuits courts, formation en animation et gestion du milieu naturel, formation en techniques d'entretien de surfaces, formation d'ouvrier spécialisé dans l'entretien des parcs et jardins et formation en élagage des arbres (et validation des compétences).

Quant au centre de compétence Formalim, une antenne sera créée en Wallonie picarde - Mouscron pour mieux répondre aux demandes des entreprises du secteur agroalimentaire du territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de développer des formations dans les centres de compétence du FOREM afin de toujours mieux répondre aux demandes en main-d'œuvre et en compétences des entreprises du territoire.

Réalisations attendues

- Création d'**une antenne du centre de compétence** Formalim à Mouscron.
- **Organisation de formations** qualifiantes, de formations alternées et de formations décentralisées.
- **Obtention de la reconnaissance des connaissances acquises** en formation par le biais d'une CECAF ou d'une validation des compétences.
- **Développement d'outils pédagogiques propres** au CdC Forem Secteurs verts : cours (syllabus) développés par les formateurs du CdC, produits FAD, prévention des accidents du travail, dispense de modules de néerlandais (termes spécifiques au métier) dans le cadre de formations transrégionales.
- **Pérennisation et extension** de l'offre actuelle de formation.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM

Projet Transport-Logistique « Forwalog 2020 »

La contribution du FEDER lors de la précédente programmation avait permis d'aménager le centre de compétence transport et logique d'Estaimpuis et de l'équiper pour sa plus grande partie. En 7 ans d'utilisation, le matériel acquis a été pleinement exploité et a permis de former, de certifier et d'insérer bon nombre de stagiaires demandeurs d'emploi, ainsi que de maintenir à jour les compétences de travailleurs. L'enseignement a également largement bénéficié des infrastructures et du matériel pédagogique.

Cette période a également vu évoluer les besoins des entreprises, besoins fortement liés à l'évolution technologique et aux normes en vigueur. L'évolution de la distribution, l'impact du développement de l'e-Commerce sur la Logistique (e-Logistique), notamment sur la partie « préparation de commandes » et l'exigence accrue d'une traçabilité sans faille, tout cela a contribué à créer de nouveaux besoins en termes d'équipement.

Le projet vise donc à remplacer du matériel devenu obsolète (chariots élévateurs), à compléter l'équipement existant (entreposage, matériel audiovisuel, magasin pédagogique orienté commerce), à intégrer la technologie actuelle aux formations existantes et à développer (logiciels spécifiques, équipement RFID, technologies tracing et tracking), équiper de nouvelles formations (ligne préparation de commande « e-Logistique », hayon pour camion « floateur »), à former à des demandes en compétences spécifiques pour lesquelles il est difficile d'utiliser un matériel pédagogique standard (simulateurs poids-lourds, bus-car et chariots élévateurs : éco-conduite, situations d'urgence, configurations d'entrepôt particulières,...).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'améliorer et de moderniser l'équipement du centre de compétences transport et logique afin de mieux préparer les stagiaires afin qu'ils répondent le plus parfaitement possibles aux besoins actuels des entreprises du territoire.

Réalisations attendues

- **Acquisition** d'équipement.
- **Intégration de la technologie actuelle** dans les formations du centre.
- **Formation de stagiaires** aux métiers du transport et de la logistique.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM

Smart Energy Tournai

Le projet consiste à créer un centre de compétence en électronique et développement durable en Wallonie picarde afin d'y proposer des formations sur la conception et le développement d'équipements électroniques au service du développement durable.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce projet va mettre en adéquation l'offre et la demande de compétences dans divers domaines d'activités touchés par cette thématique transversale en pleine croissance et ses constantes évolutions sur le plan technologique.

Cette nouvelle offre permettra d'anticiper les besoins en qualifiant le personnel des secteurs d'activité impactés par cette thématique. Cette offre donnera également une opportunité supplémentaire aux publics des demandeurs d'emploi inoccupés en Wallonie et particulièrement en Wallonie picarde, de se former à des compétences nouvelles attendues par le marché de l'emploi.

Réalisations attendues

- **Création d'un centre de compétence** en électronique et développement durable.
- **Organisation de formations** en électronique et télécommunications, en e-santé/confort de vie et en smart grids.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM / Eurometropolitan e-Campus

Projet Construction 2022 : Tournai – Mouscron – Frasnes-lez-Anvaing

Le potentiel de croissance du secteur de la construction reste élevé. Les besoins liés aux perspectives démographiques que ce soit en termes de logements ou d'infrastructures vont croissant.

Les principaux métiers recherchés sont les électriciens, les maçons, les couvreurs, les installateurs d'équipements sanitaires et thermiques, les chefs de chantier, les manœuvres, les chargés d'études techniques, les ouvriers des travaux publics, les conducteurs de travaux, les dessinateurs et les poseurs de fermetures menuisées.

Le projet Construction 2022 est composé d'une série d'activités de formation pour les futur-e-s travailleur-euse-s du secteur qui doivent acquérir de nouvelles compétences, soit transversales et communes à plusieurs profils, soit plus spécifiques à un métier, par le biais de formation à haute valeur ajoutée.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'augmenter les compétences et la certification pour les demandeurs d'emploi dans un secteur porteur en vue de l'augmentation démographique.

Réalisations attendues

- **Organisation de formations** dont certaines nouvelles (rénovation des bâtiments, technicien de chantier durable, dessinateur projeteur VMC – pompe à chaleur).
- **Valorisation des compétences.**
- **Poursuite du chantier pédagogique** de Frasnes-lez-Anvaing.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

FOREM / CSTC, CCW, CIFIUL, IFAPME, IPW, GREENWAL, FFC, ...

3-6

6

Smart Formation

La formation professionnelle de demain, en termes d'infrastructures ou de cours, doit s'adapter aux changements économiques et répondre aux besoins spontanés et sporadiques. La Wallonie picarde est riche en demandes dans des secteurs différents : logistique, agroalimentaire, santé, créativité, transport ... De nouveaux métiers apparaîtront dans les prochaines années et la formation professionnelle doit être innovante, multisectorielle et adaptée à tous.

Pour répondre à ces challenges, l'Eurometropolitan e-Campus a été créé avec l'objectif d'accueillir et de développer des formations initiales ou continues, universitaires ou non universitaires, sur les métiers de l'internet et de demain. Pour ce faire, l'Eurometropolitan e-Campus s'appuie sur son réseau francophone d'universités et de Hautes écoles.

Les formations répondent à des besoins propres à l'entreprise, ce qui justifie la nécessité de développer de nouvelles structures et de nouveaux enseignements, en réponse à la demande.

L'Ee-Campus est en pleine phase d'expansion qui se traduit par son installation dans le pôle d'excellence du portefeuille SmarTournai, en complément de ses installations de Froyennes, la création de nouvelles formations en lien avec le portefeuille FSE déposé par l'institution, et la nécessité d'innover en terme de matériel de formation.

Les nouvelles formations proposées dans le cadre du portefeuille SmarTournai portent sur :

- la formation du personnel communal, des entreprises et de tout usager à la bonne pratique et la bonne utilisation des smart cities et des développements issus du Smart Lab.
- la formation à l'usage du numérique dans les écoles et au développement de nouveaux outils pédagogiques
- la formation immersive, au travers du centre immersif pour les métiers à risques, les métiers de la santé, de la mobilité durable ...
- Le centre immersif sera également utilisé pour des formations plus classiques, telles que données dans le cadre des formations d'arts numériques, de journalisme ... en reconfigurant le centre immersif en studio numérique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'adapter l'Eurometropolitan e-Campus et ses formations afin qu'ils continuent à répondre aux besoins et aux changements économiques.

Réalisations attendues

- **Acquisition de nouveaux équipements :** tableaux blancs interactifs, projecteurs, système de virtualisation, serveurs, système de stockage, licences, matériel informatique et matériel audio-visuel.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Eurometropolitan e-Campus/ Ville de Tournai, Multitel, IDETA, ...

3-6

7

Smart@training

Ce projet Smart@training permettra d'organiser des programmes de formations innovantes destinées à la requalification des travailleurs occupés et cadres d'entreprises, et basées sur les serious games et la simulation, et ce dans le cadre du développement et de l'intégration des nouvelles technologies dans les entreprises et le monde professionnel; dans le cadre de l'intégration des nouvelles méthodes de travail dues à l'intégration des nouvelles technologies dans les entreprises; dans le cadre de la volonté de l'Eurometropolitan e-Campus de s'inscrire dans le projet global du portefeuille Smart Tournai dans lequel un projet est centré sur le training; dans le cadre de l'implication de l'Eurometropolitan e-Campus dans le projet Hub Créatif; et dans le cadre des nombreux partenariats que l'Ee-Campus a avec les universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles, les hautes écoles de la Province de Hainaut, le FOREM ou encore le centre de recherche Multitel.

Ce Smart@training rencontrera également le volet formation sur les solutions collaboratives initié dans le concept Hubs Créatif. Lorsqu'une structure décide d'implémenter un nouvel outil, c'est parce qu'il répond à un objectif ou à un problème rencontré. Il faut bien s'assurer alors que l'outil est légitime au sein de la structure, que sa raison d'être est juste. Il est impératif de ne pas confondre la cause et les objectifs. Ici, l'objectif serait d'améliorer la communication interne en mettant en place des actions pour mener à bien le projet. Ainsi, il faut bien avoir en tête que l'outil n'est pas une solution au problème, il ne restera que le moyen de le résoudre.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il reviendra à l'Eurometropolitan e-Campus de préparer les programmes et d'organiser les formations dont les outils principaux seront les serious games et une infrastructure polyvalente, hautement configurable créée par le centre de recherche Multitel.

Les activités de formation viseront donc l'amélioration des compétences professionnelles des stagiaires.

Réalisations attendues

- **Organisation, deux fois par an pour 12 personnes, d'un cycle de formation**, en horaire décalé, comprenant 18 heures de cours. Les thématiques seront, entre autre, la certification des opérateurs de voies à la sécurité dans le domaine ferroviaire, l'utilisation en sécurité d'un élévateur à bras télescopique rigide, mise en situation de cyber-attaque, etc.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Eurometropolitan e-Campus / Ville de Tournai, Multitel, IDETA, FOREM, Province de Hainaut, Universités et Hautes écoles de la FWB, ...



3-6 8

Synergies, tous acteurs pour l'emploi !

Axe 3 – Accélérer le développement du dispositif de formation en alternance

« Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » vise à mobiliser les acteurs du territoire sur quelques objectifs prioritaires afin de mettre en place des actions transversales qui sont alimentées par des organismes relevant du champ de l'emploi, de la formation ou de l'enseignement.

Ce plan d'actions repose sur l'émergence des besoins du territoire, la formulation d'objectifs prioritaires, la proposition d'actions et l'élaboration d'un plan d'actions priorisées échelonné sur 3 ans.

Ce plan d'actions comprend un volet méthodologique (un tableau de bord avec des indicateurs et un axe de coordination-communication-concertation) et un volet thématique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif majeur de cet axe cible de « Synergie, tous acteurs pour l'emploi ! » est avant tout la promotion, la sensibilisation et le développement de la formation en alternance.

Réalisations attendues

- **Etude sur la détection des besoins en formation** en entreprise (en alternance).
- **Création d'un site internet de relais** destiné à informer sur la formation en alternance.
- **Organisation d'événement de sensibilisation** à la formation en alternance.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CSEF / FOREM, Organismes de formation et d'insertion socioprofessionnelle œuvrant sur le territoire, établissements scolaires du secondaire et du supérieur ayant une offre de service sur le territoire, acteurs socio-économiques du territoire.

3-6 9

Synergies, tous acteurs pour l'emploi !

Axe 4 – Définir un projet pour le territoire en termes de compétences

« Synergies, tous acteurs pour l'emploi ! » vise à mobiliser les acteurs du territoire sur quelques objectifs prioritaires afin de mettre en place des actions transversales qui sont alimentées par des organismes relevant du champ de l'emploi, de la formation ou de l'enseignement.

Ce plan d'actions repose sur l'émergence des besoins du territoire, la formulation d'objectifs prioritaires, la proposition d'actions et l'élaboration d'un plan d'actions priorisées échelonné sur trois ans.

Ce plan d'actions comprend un volet méthodologique (un tableau de bord avec des indicateurs et un axe de coordination-communication-concertation) et un volet thématique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs de cet axe de « Synergie, tous acteurs pour l'emploi ! » sont de promouvoir la qualification du territoire afin de répondre aux exigences du marché local et d'améliorer l'accessibilité à un emploi de qualité.

Réalisations attendues

Wapi Café en réseaux élargis :

- **Rassemblement** des acteurs du territoire.
- **Débats et résolution des problèmes de compétences** sur le territoire.

Réseau élargi dynamique motivationnelle :

- **Rassemblement** des acteurs et des dispositifs qui travaillent sur la dynamique motivationnelle et la mobilisation des jeunes et des demandeurs d'emploi.
- **Réflexion sur des dispositifs et des modes d'action** plus adaptés.
- **Meilleure compréhension** des facteurs de démotivations.

Valorisation des bonnes pratiques dans les rencontres citoyennes :

- **Création d'un répertoire de bonnes pratiques** en termes de « décloisonnement des institutions » et « d'ouverture à la société et à son quartier ».
- **Valorisation des partenariats existants** afin qu'ils fassent tâche d'huile.

Identifier les systèmes éducatifs performants :

- **Prise d'information** sur les plus-values des autres systèmes éducatifs.
- **Analyse des possibilités d'implantation** en Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CSEF / FOREM, Organismes de formation et d'insertion socioprofessionnelle œuvrant sur le territoire, établissements scolaires du secondaire et du supérieur ayant une offre de service sur le territoire, acteurs socio-économiques du territoire.

3-6 10

Photo : Centre de la marionnette Tournai

Master 2 à finalité spécialisée en arts de la marionnette à l'Académie des Beaux-Arts de Tournai

Destiné à ouvrir de nouvelles pistes d'expression artistique et d'insertion professionnelles pour les artistes plasticiens, le Master 2 à finalité spécialisée en arts de la marionnette est ouvert aux étudiants des Écoles Supérieures des Arts du domaine des arts plastiques, visuels et de l'espace. Les étudiants qui s'inscrivent au master s'inscrivent également dans un atelier d'option artistique de l'Académie des Beaux - Arts de Tournai.

Le programme du Master est constitué de cours, d'ateliers spécifiques aux arts de la marionnette organisés en modules avec des professionnels de grande renommée dans leur discipline et de stages :

- Histoire générale de la marionnette
- L'espace de jeu de la marionnette contemporaine
- Ecriture scénique et travail dramaturgique
- Modules de création à partir de différentes techniques de fabrications et d'approches de manipulation
- Stage

Les modules organisés autour d'une technique spécifique de marionnette (marionnette de table, marotte à bouche articulée, ombres, théâtre d'objets, images numériques...) sont dispensés par des artistes professionnels reconnus inscrits dans la dynamique de création marionnettique. Ces modules seront des ressorts nécessaires et utiles pour nourrir la recherche propre de l'étudiant.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif final du Master 2 est d'entrer dans une discipline porteuse de sens artistique en passant par l'écriture et la réalisation d'une forme brève, d'une installation ou d'une performance avec marionnette.

Réalisations attendues

- Création d'un Master 2 à **finalité spécialisée en arts de la marionnette**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre de la Marionnette de la Fédération Wallonie-Bruxelles / Académie des Beaux-Arts de Tournai

3-7

1

Favoriser le développement et la professionnalisation des secteurs culturels et artistiques et ambitionner un pôle créatif de Wallonie picarde

Le secteur culturel au sens large est porteur et créateur d'activité économique pouvant se développer du niveau individuel d'un artiste à, plus lourdement, une industrie culturelle. Le territoire de Wallonie picarde regorge de ressources créatrices, tant grâce à l'offre de formation de niveau supérieur qui y est proposée, que par les nombreux acteurs qui s'intègrent au sein du circuit économique de la région. Néanmoins, le maillon intermédiaire entre la formation et ce lancement dans l'activité professionnelle gagne à être soutenu et renforcé.

Le pôle créatif qui fera le lien entre différents acteurs complémentaires fera également lien avec l'ambition de professionnalisation des créateurs et des talents.

De même l'association des forces économiques à ce développement maillera d'avantage le territoire et deviendra une force pour le développement de la Wallonie picarde.

Centre d'aide à la création en arts vivants

Le projet consiste à accompagner des projets artistiques exprimant un rapport singulier au monde d'aujourd'hui avec une préférence pour des spectacles conçus et écrits en lien étroit avec le plateau. Ces projets bénéficieront d'un soutien commun dans plusieurs domaines (financement et création, communication, diffusion et logistique, actions pédagogiques...).

Cette reconnaissance comme Centre d'aide à la création en arts vivants serait la juste continuité d'actions mises en œuvre depuis de nombreuses années en vue de soutenir de jeunes compagnies.

Réalizations attendues

- **Rencontres** entre le public de la Wallonie picarde et de nouvelles formes d'expression de plateaux.
- **Mise à disposition d'espaces et d'une logistique** propre à la création en Arts Vivants à l'échelle du territoire.
- **Mise en évidence de certains créateurs et artistes** issus de Wallonie picarde.
- **Faire rayonner ces créations** par l'établissement de tournées à l'échelle nationale et internationale.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Maison de la Culture de Tournai / Autres lieux culturels disposant d'espaces de création, centres culturels, Manège.Mons, réseau nouvelles vagues.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de permettre de soutenir la création en Wallonie picarde et d'apporter un éclairage, un soutien et un rayonnement à l'échelle du territoire à des artistes et compagnies émergentes qui s'aventurent sur le chemin de la création.

Cette reconnaissance de la maison de la culture de Tournai comme centre d'aide à la création permettrait à la Wallonie picarde d'acquérir une visibilité nationale et internationale importante et de disposer d'un centre de création au même titre que les villes de Liège, Mons, Bruxelles ou Namur.

Innovons en Wallonie pic'ART

Le projet consiste à faire émerger la créativité par la rencontre entre un artiste et une entreprise via l'expérimentation d'une démarche innovante.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de décloisonner les milieux entrepreneuriaux et artistiques, améliorer certains aspects de l'entreprise via la créativité de l'artiste et de valoriser les capacités créatives et professionnelles de l'artiste.

Réalisations attendues

- **Sensibilisation de 10 entreprises et 20 artistes** lors de la phase « mise en relation ».
- **Réalisation d'un cahier des charges** pour 7 binômes « artiste-entreprise ».
- **Réalisation de 5 projets concrets** pour la première année.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

CHOQ / Culture.Wapi, CCI Wapi

Professionnalisation de la structure Silly Concerts asbl et développement d'un réseau des arts de la scène en Wallonie picarde

Depuis mars 1998, Silly Concerts asbl organise des concerts au Salon dans la commune de Silly. En 15 ans, plus de 250 artistes s'y sont produits. Silly Concerts asbl se donne pour mission de permettre au plus grand nombre d'accéder à la culture en milieu rural. Pour ce faire, le prix d'entrée des concerts reste modique. Son objectif est aussi social, dans la mesure où les événements permettent à des publics variés de la région – et de plus loin – de se rencontrer dans un endroit convivial.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Silly Concerts asbl ambitionne de se positionner comme maillon de la chaîne des arts de la scène en Wallonie picarde.

Centre de création sur le site des Fours à Chaux de Chercq

Au cœur du Pays blanc, sur le site des fours à chaux de Chercq, la Fondation FaMaWiWi veut lancer un double projet, à la fois culturel et touristique.

Le volet culturel se concrétisera via la mise en place d'un centre de création.

Il s'agira de réaliser à l'usage des jeunes créateurs et artistes confirmés du territoire et de l'Eurorégion, une vaste structure leur permettant de développer efficacement leurs projets grâce à des lieux de création adaptés, des outils partagés, des formations et mises en commun d'expériences ainsi qu'une bonne visibilité de leur travail et du réseau créatif de la région.

Le programme comprend notamment : cinq ateliers individuels et un grand atelier partagé, huit résidences pour jeunes créateurs, une salle d'exposition de 300 m² et différents locaux complémentaires pour des réunions et formations...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Valoriser l'important potentiel des écoles d'art en offrant aux jeunes diplômés une structure professionnelle et des synergies avec les entrepreneurs de la région afin de les fixer et de faciliter leur intégration dans la vie active. Développer l'image et le rayonnement de Tournai qui en plus du label « ville d'art », doit viser le concept positif de « ville de création »

Réalisations attendues

- Développement d'un **réseau de salles de concerts**.
- **Amélioration des partenariats** entre les différents acteurs culturels.
- **Diffusion et promotion** des groupes de Wallonie picarde dans ces salles.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

asbl Silly Concerts / Club Plasma, Centre Culturel René Magritte CC Silly, médias, brasserie de Silly, ...

Réalisations attendues

- **Construction du centre de création et du relais touristique**.
- **Aménagements paysagers de la rive gauche** Chercq-Tournai : signalétique, espaces de détente, ...

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Fondation FaMaWiWi / IDETA, Maison de la Culture de Tournai, Ecole d'Art (ESA Saint-Luc et Académie des Beaux-Arts)

Si on sortait de l'œuf

Réalisation et diffusion d'une séquence hebdomadaire de quatre minutes dans l'émission culturelle de Notélé (Si On Sortait). Cette séquence sera consacrée au portrait d'un(e) jeune artiste émergent(e), que ce soit dans les domaines de la peinture, de la sculpture, de la céramique, de l'animation, de l'infographie, de la photographie, du mobilier contemporain, de la bande-dessinée, du design, de la mode, de la création textile, de la musique... Ce reportage sera tourné et monté de façon créative et confié à un(e) jeune réalisateur (rice). Une fois par an, une émission spéciale de 52' présenterait, sous une forme à définir, quelques-uns de ces artistes, les opportunités et les difficultés qu'ils rencontrent, la mise en réseau avec le monde économique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les écoles artistiques (Faculté d'architecture, Institut Saint-Luc, Académie des Beaux-Arts de Tournai, Fondation de la Tapisserie, Formation du Centre de la Marionnette...) sont un réservoir, inépuisable et trop peu connu, de créateurs dans de nombreux domaines. Dans cette perspective, l'équipe culturelle mettra sur pied une cellule de réflexion. Elle comptera en son sein des acteurs du monde culturel, économique et de l'enseignement en lien avec ces jeunes créateurs en devenir. L'idée est de leur offrir une vitrine qu'ils ne trouvent pas nécessairement ailleurs au sortir de l'école.

Le projet est également de les mettre en contact avec le monde de l'entreprise.

Réalisations attendues

- **Réalisation de 40 reportages par an.**
- **Diffusion de ces reportages dans l'émission culturelle « Si on sortait »** précédé du jingle « Si on sortait de l'œuf ».
- **Création d'une page dédiée sur le site internet de Notélé** réservée à ces portraits.
- **Collaboration avec des entreprises.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Notélé / Les écoles artistiques, Culture. Wapi, CCI Wapi, les intercommunales, les institutions culturelles publiques et privées

Lancer un Club d'ambassadeurs économiques et associatifs mécènes de la dynamique culturelle territoriale

Mise en place d'un club entreprises et associations de Wallonie picarde dont l'objectif sera de développer le mécénat de compétences venant en soutien de projets culturels emblématiques du territoire de la Wallonie picarde, s'inscrivant dans la stratégie de développement de dynamiques culturelles territoriales mises en œuvre par Culture.Wapi dans le cadre de ses missions.

Opportunité : le projet 400 Coups (première concrétisation d'une dynamique culturelle solidaire à l'échelle de la Wallonie picarde inséré dans le programme de la Capitale européenne de la culture Mons 2015) comme démarrage de ce club à pérenniser au-delà de 2015.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Créer un réseau actif d'ambassadeurs économiques et associatifs sensibles à la création artistique et culturelle qui s'engage à témoigner, à l'intérieur comme à l'extérieur de la Wallonie picarde, de son intérêt pour son développement par la culture et les arts.

Réalisations attendues

- Mise en place du « **Club entreprises et associations** » en Wallonie picarde en visant un réseau de 400 membres (400 pour 400 Coups).
- **Soutien par du mécénat** de compétences de dynamique culturelle en Wallonie picarde dans un réel esprit de win-win.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Culture.Wapi / Les intercommunales, CCI Wapi, les entreprises privées, Fondation Lemay, Conseil de développement de Wallonie picarde, les écoles supérieures du territoire, ...

Connecter l'art aux autres secteurs d'activités de la société

Les disciplines artistiques pratiquées sur le territoire de Wallonie picarde sont nombreuses et impulsent une dimension créatrice qui émancipe celles et ceux qui les pratiquent, qu'ils soient amateurs ou professionnels.

Le vivier de créateurs artistiques professionnels de Wallonie picarde est une opportunité pour formaliser des liens avec les quatre pans de la société : économique, social, environnemental et culturel. L'objectif est de tester des formes de collaborations inexplorées pouvant donner du sens et une valeur ajoutée au développement de la région.

Les autres publics potentiels, non-professionnels, sont ceux pour qui le soutien ou la mise en place de dynamiques avec des artistes, permet un renforcement de leur émancipation : jeunes écoliers, personnes en fragilité sociale ou encore adulte salarié en recherche d'explorations créatrices...

Le projet est de mettre en valeur et de soutenir les dynamiques et/ou projets existants ainsi que d'explorer de nouvelles collaborations, faire que les disciplines artistiques soient porteuses de sens dans le développement de notre territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'abord de valoriser (par exemple via une plateforme) les acteurs et projets existants sur le territoire tout en effectuant une veille sur ce qui existe ailleurs afin de dynamiser et renforcer l'existant.

Un autre objectif sera de soutenir et/ou mettre en œuvre en Wallonie picarde, dans les 4 pans de la société, de nouveaux partenariats/dynamiques.

Réalisations attendues

- **Projets pérennisés ou nouvellement mis en œuvre.**
- **Plateforme de ressources** des initiatives et projets.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Culture.Wapi / SmartBE, les artistes, les opérateurs culturels, sociaux, écoles, Province de Hainaut, Fédération Wallonie-Bruxelles, ...

3-7

2

Création d'un nouveau parcours spectacle de l'étrange

avec développement du secteur HORECA et de l'emploi en milieu rural

La Maison du Pays des Collines est une des attractions touristiques majeures d'Ellezelles et du Pays des Collines avec sa boutique, son espace d'accueil touristique et son parcours-spectacle.

Ceux-ci permettent d'assurer un revenu pour maintenir, développer l'emploi et informer sur toutes les possibilités du secteur Horeca et touristique du territoire.

Le parcours-spectacle inauguré en 2000 est en partie obsolète et dégradé. Suite à un audit en 2013, la proposition est d'exploiter pleinement le thème de l'étrange, en pensant le parcours comme un complément du Sentier de l'Etrange avec un centrage plus important sur le public familles-enfants. Le projet dépasserait l'œuvre de Watkyne pour aborder l'imaginaire, son sens, son rôle dans la société. Les familles vivent là un moment fort qui les pousse à marcher sur le territoire. Les productions du terroir seront mises en valeur dans le parcours et dans la boutique. Cette création s'harmonisera avec un espace d'expositions temporaires. La commune est dans un processus d'acquisition d'un bâtiment connexe. Une fiche du PCDR : "Les Abords de la Maison du parc" est prévue à échéance 2015.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La Maison du Pays des Collines est un véritable lieu d'accueil touristique en Wallonie picarde. Le développement du secteur Horeca et de l'emploi en tourisme rural y est aussi lié. Le Sentier de l'Etrange est une attraction majeure et il s'agit de continuer à développer des projets autour de ce joyau. Le choix du développement du tourisme rural à Ellezelles au cœur du Pays des Collines est un choix de développement économique important et récurrent depuis des décennies. Ce type de tourisme développe les offres de logements et participe au maintien et au développement des producteurs, du tissu commercial et des produits de bouche (Ellezelles village gourmand).

Réalisations attendues

- **Renouvellement** du parcours/spectacle.
- **Augmentation** du nombre d'entrées payantes.
- **Acquisition** du bâtiment connexe.
- **Aménagement en espace d'exposition** permanent et temporaire.
- Développement des activités autour de la **gastronomie**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Commune d'Ellezelles / asbl PGI, Maison du Pays des Collines, ADL d'Ellezelles, asbl Les Amis de Watkyne, Fondation Rurale de Wallonie et IDETA

3-7

3

Photo : Samuel Dhote

La structuration et le développement des filières touristiques stratégiques

En matière de filières touristiques, IDETA travaillera à la consolidation du positionnement de la Wallonie picarde comme une destination nature, propice à l'éco-tourisme, au slow-tourisme, aux portes de Lille et Bruxelles et en interconnexion avec les territoires voisins qu'ils soient wallons, flamands, bruxellois ou français.

La filière « visite et découverte »

Régroupées au sein d'un groupe de travail, les attractions mèneront, avec l'Agence IDETA, différentes réflexions afin qu'elles puissent fonctionner en parfaite adéquation avec la politique marketing de la Wallonie picarde : positionnement, cibles de clientèle, gamme d'outils, amélioration de l'accueil, intégration du web et des outils nomades, réseau de Wapi shop, observatoire,...

Dans la continuité de la politique touristique de la Région wallonne, les moyens d'investissement continueront à être mobilisés et concentrés sur les attractions existantes et dans le cadre de partenariats public-privé afin d'en accroître l'attractivité, voire de les adapter à de nouvelles cibles de clientèle : familles, enfants, scolaires, personnes à mobilité réduite,...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Pour les attractions, il s'agira de favoriser la mise en réseau, les actions de promotion conjointes, les synergies et économies d'échelle (maintenance, boutique, billetterie,...), la commercialisation, le développement des produits et la formation.

Réalisations attendues

- Mise en œuvre du Projet « **Voie romaine Bavay-Velzeke** ».
- Mise en œuvre des projets « **Paysages et Produits du Terroir** » (route des collines, routes paysagère, route de la bière, etc.).
- Mise en œuvre du **chemin de Saint-Jacques de Compostelle**.
- Mise en œuvre des **projets liés aux types d'usagers** (schéma d'implantation des aires de motor-homes, découverte de la Wapi en moto).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les attractions touristiques de Wallonie picarde

La filière « loisirs nature »

Le développement de la filière loisirs nature se traduit par :

- Une approche transversale : le vélo, le VTT, la promenade et randonnée pédestre ;
- Une approche spécifique à un secteur géographique : la promenade et le tourisme équestre, la Ligne 87 ;
- Une approche spécifique à différents pôles : le centre Nature et Sports d'Antoing, les golfs, les pôles environnementaux, les plans d'eau, les forêts, les parcs et jardins, les pépinières, etc.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Au vu de la dominante verte de la Wallonie picarde, les loisirs et activités de nature constituent l'un des enjeux principaux du déploiement touristique du territoire, ainsi que de l'aménagement du territoire en appui de la trame verte et de la trame bleue.

Une approche marketing visera à positionner et affirmer le dispositif des loisirs nature de la Wapi.

La filière « gastronomie »

La Wallonie picarde présente un fort potentiel de valorisation en matière de gastronomie. Différentes initiatives éparses existent de même qu'une offre. La Wallonie picarde gastronomique se structure aujourd'hui autour de cinq secteurs principaux de production : les bières (13 brasseries), la pomme de terre (20 exploitations), le chocolat (3 producteurs), la biscuiterie (5 producteurs) et les liqueurs et jus de fruits.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agira d'assurer le lien entre les acteurs pour faire converger les intérêts de chacun vers un objectif commun de compétitivité de leur entreprise ainsi que de développement du territoire tant d'un point de vue économique qu'identitaire.

Réalisations attendues

- Poursuite de l'équipement et de l'entretien des **réseaux de randonnée**.
- Poursuite du projet « **Inno Rando pour Tous** » pour rendre toujours plus accessible la pratique de la randonnée à un public PMR.
- **Maillage points nœuds**.
- **Connexion des itinéraires** avec les territoires voisins.
- Développement d'un concept autour de la **Ligne 87**.
- Valorisation touristique et **respectueuse des pôles environnementaux**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les attractions touristiques de Wallonie picarde

Réalisations attendues

- Définition de la stratégie marketing et mise en réseau des **opérateurs touristiques**.
- Valorisation des **produits du terroir** (packaging, prix, etc.).
- Structuration de l'offre de visite et découverte du **processus de production**.
- **Intégration de la filière** avec des circuits et équipements touristiques.
- **Animation et événementiel** : référencer et promouvoir les animations gastronomiques.
- **Commercialisation** : structuration d'un réseau de points de vente.
- **Communication et promotion de la filière** à travers les éditions, les sites web et les opérations spéciales d'IDETA.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les producteurs et les restaurateurs locaux

La filière « événements »

Un nombre important et hétéroclite d'événements de plus ou moins grande portée géographique est organisé sur le territoire de la Wallonie picarde. Au-delà de l'attractivité ponctuelle de l'événement, le territoire doit profiter davantage du dynamisme des organisateurs.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs sont de favoriser l'émergence de pôles événementiels rayonnant au-delà des frontières du territoire et favoriser le trinôme tourisme-culture-économie.

La filière « séjours détente et découverte »

Des coopérations particulières seront recherchées avec les différents types d'hébergeurs, permettant la création d'une offre touristique attractive (offres séjour associant les attractions), le référencement de différentes gammes d'hébergements répondant aux attentes des différentes clientèles, la diffusion croisée des supports de promotion.

Une réflexion sera menée pour offrir à la clientèle touristique une gamme d'hébergement complète et de qualité. Par hébergement, on entend l'hôtellerie indépendante, de charme et de chaîne, les hébergements ruraux (gîtes et chambres d'hôtes), les campings et glamping, les hébergements pour jeunes, les aires pour motor-homes, les hébergements alternatifs (roulotte, cabanes, containers, carré d'étoiles, tipis, yourtes,...).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La filière « séjours détente et découverte » sera amplifiée pour améliorer la compétitivité des opérateurs et développer l'offre en vue de favoriser le séjour dans la région.

Réalisations attendues

- Structuration, hiérarchisation et rassemblement des **événements sous un chapeau commun**, en fonction d'une stratégie thématique et de saisonnalité.
- **Démarche globale** de partenariat vis-à-vis des entreprises.
- **Définition, organisation et gestion de la gamme d'outils et de services** permettant aux organisateurs de bénéficier d'un système de communication efficace et en adéquation avec leur budget.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les organisateurs d'événements en Wallonie picarde

Réalisations attendues

- **Nouvelles implantations** d'unités d'hébergement.
- **Diversification de l'offre** vers de nouvelles formes d'hébergement.
- **Amélioration de la qualité et** du positionnement pour une commercialisation plus performante.
- **Reconversion** de certains équipements.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les opérateurs de Wallonie picarde

La filière « réceptions et séminaires »

Les lieux de réceptions et séminaires constituent une filière émergente en Wallonie picarde, en lien avec l'implantation de nouvelles entreprises mais également compte tenu de l'augmentation de l'attractivité du territoire et de l'offre.

La réflexion menée porte sur la valorisation et la promotion de la filière auprès du secteur des entreprises et des organisateurs d'événements, et sur l'élargissement de l'offre en espaces de séminaires en lien avec le développement des entreprises du territoire.

La question de l'opportunité d'un centre de congrès et séminaires de taille raisonnable, à Tournai, se posera dès lors, avec pour toile de fond le déploiement nécessaire d'une capacité hôtelière suffisante, mais également la prise en compte et de la complémentarité avec les régions voisines qui développent une offre importante de congrès et d'expositions, notamment Mons, Lille et Courtrai.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'être en mesure de répondre aux besoins d'espaces de réception et de séminaire des entreprises de Wallonie picarde.

Réalisations attendues

- **Développement de l'offre** d'espaces de réception et de séminaire.
- Augmentation de la **capacité d'hébergement**.
- Collaboration avec les **territoires voisins**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Les hébergements, les lieux de réceptions et de séminaires

AXE 4 : ENVIRONNEMENT

Faire de la Wallonie
picarde **une région
d'excellence sur le
plan environnemental**

Objectifs prioritaires

4-1

Inscrire la Wallonie picarde dans la dynamique de l'Alliance Emploi-Environnement du Gouvernement wallon

- 4.1.1. Wap'Isol : Projet pilote d'isolation de toitures d'un quartier
- 4.1.2 Réinstauration d'une filière de transformation et de valorisation du bois de peuplier

4-2

Accompagner la transition énergétique du territoire

- 4.2.1. Accroissement de l'offre en énergies renouvelables
- 4.2.2 Valorisation énergétique au départ du CVE de Thumaide
- 4.2.3 Aménagements de terrains en vue d'accueillir une unité de transformation et de valorisation énergétique à Leuze
- 4.2.4 TechniCité : création d'un réseau de chaleur au cœur de la ville
- 4.2.5 Smart Park : accompagnement des entreprises en matière de gestion et de transition énergétiques

4-3

Choisir la voie de l'économie circulaire pour une gestion responsable des ressources

- 4.3.1 Mise en place d'une filière de déconstruction durable
- 4.3.2 Tous ECO devant la culture

4-4

Mobiliser la Wallonie picarde et ses parcs naturels autour du développement durable

- 4.4.1 Dynamisation du réseau des deux parcs naturels du territoire en lien avec leur homologue transfrontalier
- 4.4.2 Une filière saule-énergie locale au service des paysages et de la biodiversité
- 4.4.3 Autonomie herbagère
- 4.4.4 Redéploiement et valorisation du pôle vert de Bon-Secours
- 4.4.5 Observatoire photographique transfrontalier des paysages
- 4.4.6 Parc naturel transfrontalier du Hainaut : une stratégie commune autour d'un projet de territoire

4-5

S'appuyer sur la trame verte et bleue pour préserver la biodiversité et aménager durablement le territoire

- 4.5.1 Etude pré-opérationnelle de la Trame verte et bleue



4-1

1

Wap'Isol : Projet pilote d'isolation de toitures d'un quartier

« L'énergie la moins chère et la moins polluante est celle que l'on ne consomme pas ». Ce constat, sans appel, doit nous inciter à nous engager prioritairement sur la voie des économies d'énergie, à ce titre bien plus pertinente que celle des énergies renouvelables.

Le bâti wallon prend de l'âge. La Wallonie picarde ne fait pas exception et figure parmi les régions ayant un pourcentage élevé d'habitations peu ou mal isolées. Une faiblesse qui s'accompagne, très souvent, d'une consommation énergétique accrue. A l'heure où les coûts s'envolent, la problématique de la performance énergétique des bâtiments est de plus en plus au cœur des préoccupations. Or, encore trop peu de ménages choisissent d'y apporter une solution concrète par manque de moyens financiers, de temps, de compétences ou tout simplement d'informations.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action consiste à mettre en place une offre de services se rapportant à des travaux d'isolation de toitures d'un quartier (50 à 100 habitations idéalement). Par le biais d'un partenariat avec les communes, les habitants du quartier sélectionné se verront proposer un accompagnement neutre et personnalisé, la réalisation d'un audit énergétique, une aide au montage financier des travaux et pourront bénéficier de prix issus de commandes groupées. L'objectif étant de les inciter à adhérer à la démarche grâce à une offre structurée, la plus complète possible et amenée sur le pas de leur porte.

Wap'Isol

Réalisations attendues

- **Amélioration du niveau de performance énergétique du bâti** et par voie de conséquence du pouvoir d'achat des citoyens qui verront leur facture énergétique maîtrisée.
- Si le choix de se focaliser sur la toiture se justifie par le fait que 30% des déperditions proviennent du toit, **l'objectif sous-jacent est d'inciter les habitants, via notamment l'audit énergétique, à s'inscrire progressivement dans une démarche plus globale** (remplacement des menuiseries/châssis, isolation des murs) et surtout durable ...
- Stimulation de la demande de rénovation offrant des **opportunités de développement et de création d'emplois** peu ou pas délocalisables pour les entreprises issues du secteur de la construction.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Conseil de développement /

Communes de Wallonie picarde, IPALLE, ARAHO, Confédération Construction, Eléa

4-1

2

Réinstauration d'une filière de transformation et de valorisation du bois de peuplier

Le Hainaut, « province wallonne du peuplier », abrite un bassin populicole d'environ 7.500 hectares dont près de 60% sont situés en Wallonie picarde.

En dépit de cette concentration, la grande majorité des grumes exploitées est exportée sans être transformée ; le reliquat étant utilisé pour des finalités à faible valeur ajoutée (caissettes, palettes) ... Pourtant, le peuplier permet d'envisager le développement de nouveaux débouchés variés comme le bois modifié thermiquement ou le bois de structure (comme utilisé ancestralement). Outre ses qualités intrinsèques cette essence locale peut donc apporter une réponse satisfaisante aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques associés à la filière bois.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à redévelopper une filière locale de transformation du bois de peuplier, basée sur des produits plus élaborés et contribuant ainsi au renforcement d'une économie endogène. Celle-ci s'inscrit dans le prolongement des projets Transpop 1 et 2 « Dynamisation de la populiculture transfrontalière » menés dans le cadre des programmes Interreg III et IV et devrait permettre une mise en application des résultats, comme c'est le cas actuellement, pour le versant français dans l'Oise (partenaire du projet initial).

Réalisations attendues

- **Création de la demande par la réalisation de chantiers de référence mettant en œuvre le matériau** : dans la mesure où le développement de la filière dépend directement de l'adoption de ses produits par le consommateur, il importera de lui donner de la visibilité par le biais de bâtiments exemplatifs (parc à conteneurs Tournai 3, stations d'épuration, ...) et d'actions de sensibilisation auprès des architectes et du secteur de la construction.
- **Approvisionnement régulier en bois de qualité** : sensibilisation des gestionnaires au renouvellement de leurs peupleraies, réflexion sur une politique décourageant l'exportation de matière première non transformée, évaluation de l'opportunité de mettre en place des contrats d'approvisionnement entre propriétaires et transformateurs, ...
- **Développement de débouchés variés** permettant aux transformateurs de se diversifier et ainsi de gérer leur production en fonction de la demande ponctuelle ou saisonnière : bois modifié thermiquement – bois de structure.
- **Réimplantation d'une filière complète de transformation sur le territoire** : sciage, séchage, traitement thermique, usinage, ... L'installation d'un séchage ou d'un four de cuisson pourrait être couplée à une source d'énergie ou de chaleur existante (incinérateur de Thumaide, installation structurante pour le développement d'activités énérgivores).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA, IEG, IPALLE, CARAH, CPH, Confédération Construction, ARAHO, OEWB

4-2

1

Photo : Samuel Dhote

Accroissement de l'offre en énergies renouvelables

La Wallonie picarde s'est résolument tournée vers la transition énergétique en portant des projets d'équipement à partir de différentes sources d'énergies alternatives.

Le territoire dispose néanmoins d'une marge de progression importante en la matière, et il importe de poursuivre en diversifiant les sources de production et en accroissant le nombre de mats éoliens existants. L'intention est donc de poursuivre et d'intensifier cette démarche.

Équipement de parcs éoliens en articulation avec les zones d'activité économique

La volonté de l'intercommunale IDETA est d'inscrire ses zones d'activité économique dans le développement durable pour évoluer, à terme, vers des éco-zonings.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à renforcer l'aspect durable et qualitatif des zones d'activité économique du territoire en développant de nouveaux parcs éoliens et/ ou en complétant les équipements existants.

Ces nouvelles implantations permettront d'accroître la capacité de production d'énergie renouvelable et de réduire la quantité de CO₂ émise dans l'atmosphère.

Réalisations attendues

- Parc éolien de **Tournai-Ouest** :
8 éoliennes – 20 MW.
- Parc éolien de **Ghislenghien** :
2 éoliennes – 4 MW.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA /
ELSA

Développement d'unités de production d'énergie verte

En parallèle avec les développements industriels, IDETA entend également développer des unités de production d'énergie verte, généralement de plus petite taille, soit en articulation directe avec les bâtiments exploités par ses différentes directions, soit dans le cadre d'un programme « tiers-investisseurs » mené avec certaines communes associées.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action consiste à compléter le parc de mini-centrales photovoltaïques implantées en toiture des bâtiments du patrimoine immobilier de l'intercommunale. Ces investissements permettront d'augmenter la puissance installée et, dans la foulée, la part d'autoproduction en électricité verte.

D'autre part, il s'agira également de généraliser l'expérience pilote « tiers-investisseurs » avec certaines communes associées pour le déploiement de mini-centrales sur des bâtiments communaux.

Réalisations attendues

- Parc éolien « **Moulins Saint-Roch** » : 5 éoliennes – 10 MW.
- **Développement du parc de mini-centrales photovoltaïques** implantées en toiture des bâtiments du patrimoine immobilier de l'intercommunale.
- **Installation de mini-centrales photovoltaïques** sur des bâtiments communaux.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA /
ELSA, IPALLE, communes

Diversification des sources de production d'énergie verte

La filiale ELSA de l'intercommunale IDETA entend poursuivre ses prospections et développements en vue d'une diversification de son portefeuille par l'intégration de nouvelles sources de production d'énergie verte.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de développer des projets de biométhanisation, hydroélectriques, hydroliens et de cogénération à haut rendement, soit directement, soit indirectement au travers de sociétés de projets créées avec des partenaires industriels.

ELSA viendra également en appui d'IDETA, en tant que partenaire énergétique, pour la mise en œuvre de projets de chaufferies centralisées.

Réalisations attendues

- **Prospection du potentiel en hydroélectricité** en vue de l'équipement des cinq seuils identifiés sur l'Escaut et la Dendre pour une puissance totale estimée à 500kW
- **Mise en œuvre d'une chaufferie centralisée** dans le quartier « Cherequefosse » (projet TechniCité).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA /
ELSA

M.U.E. – Mouscron Urbain Eolien : implantation didactique de mini-éoliennes sur les bâtiments communaux

La Ville de Mouscron entend poursuivre sa conversion énergétique vers la production d'énergie verte pour répondre aux objectifs fixés par son Agenda 21, son Plan d'Actions Energie Durable mais aussi pour répondre et même dépasser les objectifs fixés par Kyoto. Dans la continuité des projets développés dans le cadre du Phasing Out et de Convergence, elle souhaite maintenant tester des mini-éoliennes en milieu urbain sur les bâtiments communaux.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Si le projet vise, à terme, l'implantation de mini-éoliennes sur les bâtiments communaux ou intercommunaux les plus aptes à les recevoir, il s'agira, dans un premier temps, de mettre en place un site de démonstration et de comparaison sur un terrain appartenant soit à la ville, soit à l'intercommunale IEG. Ce site permettra de rassembler en un seul lieu une dizaine de mini-éoliennes commercialisées sur le marché belge ou transfrontalier afin d'obtenir et d'utiliser des données de production vérifiables pour une application concrète en zone urbaine. Un système de monitoring des données de performances des installations et une étude urbanistique compléteront le dispositif.

Dans un second temps, les citoyens, les écoles, les PME, les agriculteurs et le personnel technique communal seront sensibilisés via, notamment, l'accès au site de démonstration où ils pourront visualiser les machines et les performances sur un panneau didactique. Après cette phase de test en site propre, les mini-éoliennes seront placées sur des bâtiments communaux ou assimilés dans le cadre d'une seconde phase de démonstration sur site.

Réalisations attendues

- **Production d'énergie verte.**
- **Réduction des consommations** d'énergie fossile de la commune.
- **Diminution des émissions** de CO₂.
- **Exemplarité et sensibilisation** des citoyens, entreprises, écoles, associations et du secteur public.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron /
DGO4, UVCW, IEG, Guichet de l'Energie, ORES, ...

4-2 2

Valorisation énergétique au départ du CVE de Thumaide

Chaque année, ce sont plus de 400.000 tonnes de déchets qui transitent par le Centre de Valorisation Energétique de Thumaide.

En l'absence d'utilisateur spécifique de chaleur, les installations existantes sont orientées vers la production d'énergie électrique. Ipalle souhaite également valoriser l'énergie produite sous forme thermique. L'objectif poursuivi est multiple puisqu'il s'agit de permettre aux entreprises de diversifier leur alimentation énergétique, de réduire les coûts de consommation ou encore de réduire l'impact des activités sur l'environnement.

Connexion thermique entre les entreprises de la ZAE de Polaris et l'incinérateur de Thumaide

Tenant compte de la proximité de l'incinérateur de Thumaide avec la future ZAE de Polaris, une pré-étude a été réalisée afin de déterminer le potentiel d'utilisation de chaleur par les entreprises qui s'y installeront. Celle-ci a conclu à l'opportunité de réaliser une liaison pour le transport de chaleur entre le Centre de Valorisation Energétique et une sous-station située dans le périmètre de la future ZAE de Polaris pour alimenter le process de production d'une ou plusieurs entreprises dans la fourchette de puissance variant de 8 à 16MWth, voire même au-delà.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de valoriser l'énergie thermique issue du Centre de Valorisation Energétique de Thumaide pour alimenter des entreprises présentant un profil de consommation en chaleur élevé dans leurs process de production.

Ce projet permettra à ces entreprises de disposer d'un avantage compétitif par la mise à disposition d'une énergie calorifique à moindre coût. Son impact sera également positif sur l'environnement vu le caractère durable de l'énergie proposée et l'économie importante en CO2 qui en découle.

Réalisations attendues

- **Mise en place des équipements nécessaires** tant sur le départ, le tracé qu'à l'arrivée.
- **Approvisionnement en chaleur** des premières entreprises installées sur la ZAE (début 2017).
- **Rationalisation des ressources** des entreprises.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IPALLE /
IDETA, entreprises

Serre collective alimentée en chaleur via l'incinérateur de Thumaide

Des serres maraîchères fleurissent un peu partout aux Pays-Bas et en Flandre, particulièrement à proximité des outils de production de chaleur. Cette dynamique est à ce jour inexistante en Wallonie (excepté l'adossement à la géothermie) alors qu'un potentiel existe tant en termes de main-d'œuvre qu'en termes d'espace et de calories disponibles, en particulier à proximité du Centre de Valorisation Énergétique de Thumaide.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de valoriser l'énergie thermique « basse température » issue du Centre de Valorisation Énergétique de Thumaide pour la production de plants de légumes (bio), de légumes ou encore de petits fruits, dont des fraises, nécessitant un tel apport de chaleur. La création d'une serre maraîchère collective permettra aux acteurs locaux et entreprises régionales de structurer une filière locale et de répondre à une demande croissante des consommateurs pour des produits de qualité, issus des circuits courts.

D'autre part, ces activités demandant beaucoup de main-d'œuvre pourraient être confiées à des personnes éloignées du marché de l'emploi favorisant ainsi à leur réinsertion socio-professionnelle. Dans cette perspective, une collaboration étroite est envisagée avec le centre de formation des secteurs verts du Forem établi à Ath.

Réalisations attendues

- **Création d'une serre pilote** pour l'activité maraîchère bio en développement local et durable.
- Production de plants de légumes, de légumes, de fraises, ... **nécessitant de la chaleur.**
- **Création de nouveaux débouchés** en avant-saison (primeurs) et en après-saison.
- Création de **nouveaux emplois durables.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IPALLE /

IDETA, Coopératives de cultivateurs maraichers dont Coprosain, L'épi d'ici, Fraisiéristes de Lesdain, ...

4-2 3

Aménagements de terrains en vue d'accueillir une unité de transformation et de valorisation énergétique à Leuze

A ce jour, les bois issus des parcs à conteneurs wallons sont principalement valorisés sous forme d'énergie, dont une partie significative, hors Wallonie.

La zone industrielle de Leuze accueille, à ce jour, des consommateurs d'énergie très importants mais elle est susceptible de voir d'autres implantations intéressées par de l'énergie bas carbone à coût maîtrisé.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de créer les infrastructures nécessaires pour permettre le développement d'une nouvelle activité, la production de chaleur à partir de bois, et l'accroissement de la compétitivité des industriels du zoning. Ces aménagements constitueront une opportunité pour toute industrie ou PME souhaitant se développer à proximité du site aménagé.

Ce projet d'infrastructures contribue de manière importante à une économie bas carbone de par le caractère durable de l'énergie proposée et l'économie importante en CO2.

Réalizations attendues

- **Aménagements** de voiries et d'accès.
- **Réservations** pour le passage de conduites de chaleur.
- **Réduction de l'empreinte carbone.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IPALLE /
IDETA, entreprises

TechniCité : création d'un réseau de chaleur au cœur de la ville

Dans le cadre de la requalification de l'ancien chancre industriel du quartier « Cherequefosse » en plein cœur de Tournai, un projet urbain multifonction voit le jour.

Suite à l'élaboration du plan d'aménagement et à la conception de nouveaux bâtiments, IDETA a fait réaliser un schéma directeur énergétique à l'échelle du Périmètre de Remembrement Urbain afin de déterminer les solutions les plus pertinentes pour la production du chauffage et de l'électricité. Il ressort de cette étude qu'un chauffage centralisé, alimenté par les eaux de l'Escaut est l'option la plus pertinente sur le plan écologique et financier. L'hydrothermie considérée ici est associée à une pompe à chaleur réversible. L'eau du fleuve est pompée via une canalisation de 70 mètres, filtrée et échange ses calories au niveau du local technique du bâtiment. Le volume annuel est estimé à 173m³.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La chaufferie collective, constituée de trois chaudières, d'une puissance de 700kW se trouvera dans le bâtiment abritant les halls-relais. Celle-ci alimentera en chaleur les douze bâtiments du Périmètre de Remembrement Urbain et également l'école Saint-Piat et un bâtiment administratif de la Province situés en bordure du quartier. Afin de couvrir les besoins électriques liés à cette chaufferie et aux activités du centre d'entreprises et des halls-relais, une centrale solaire photovoltaïque est également prévue sur les toitures de ces bâtiments.

Ce réseau de chaleur permettra de recourir à des énergies renouvelables ou des technologies inaccessibles en installation individuelle et de garantir la disponibilité et la réduction des coûts des énergies plus facilement. L'investissement et l'encombrement des locaux techniques dans chaque bâtiment s'en trouveront, dès lors, réduits.

Réalisations attendues

- **Installation** des équipements.
- **Approvisionnement des 14 bâtiments**, soit 550 MWH d'énergie distribuée par an.
- **Mise à disposition** (dans un second temps) du réseau aux habitants/travailleurs du quartier.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA /
Les utilisateurs de la chaufferie collective

4-2 5

Smart Park : accompagnement des entreprises en matière de gestion et de transition énergétique

En Wallonie, approximativement 7,5 TWh transitant chaque année par les réseaux de distribution d'électricité sont consommés par les entreprises.

Afin de mesurer l'efficacité de la gestion énergétique et d'aider les entreprises à mieux maîtriser leurs consommations et leurs coûts, les fournisseurs d'énergie mettent à leur disposition toute une série de données et d'outils d'analyse. Or, par manque de temps ou par défaut de compétences nécessaires, très peu de PME analysent leur situation et ont donc une gestion en aveugle de leurs consommations énergétiques, prenant cette dépense comme une fatalité et non comme une variable sur laquelle elles peuvent agir. Face à cette situation, les intercommunales de développement économique du territoire souhaitent accompagner les entreprises dans la lignée des actions entreprises dans le cadre du projet Smart Park.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet pilote « Smart Park » ambitionne de fournir un service aux entreprises participantes en vue de maîtriser leur consommation électrique. Un pas plus loin, il s'agit de fournir une analyse de consommation de tous les types d'énergie, d'offrir la possibilité d'un suivi régulier de cette analyse et d'étendre la cible à tout type d'entreprise, sans discrimination par rapport à son niveau de consommation.

La finalité de l'expérience est de démontrer l'intérêt pour les entreprises d'organiser des services de monitoring permanent de leur consommation d'électricité et de les orienter à prendre des décisions ponctuelles ou structurelles en vue d'optimiser celle-ci.

Réalisations attendues

- Mise en place d'un dispositif d'**analyse et d'interprétation des données de consommation**.
- Réalisation d'un **benchmarking des sites de consommation**.
- **Assistance à la négociation de contrats** de fournitures et promotion des comportements visant à diminuer la consommation.
- **Fourniture aux PME des conseils et guidance** relatifs aux certificats verts, aides à l'investissement ciblées et autres incitatifs publics d'encouragements à la transition énergétique.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA, IEG /

Les entreprises du territoire participantes

Mise en place d'une filière de déconstruction durable

Le secteur de la construction est générateur d'un volume important de déchets.

Malheureusement, seule une faible partie est envoyée dans des filières de traitement et de valorisation. Une situation qui s'explique par le fait que la plupart de ces déchets sont mélangés, rendant ainsi difficile la réalisation d'un tri efficace et rentable. Or, dans un avenir plus ou moins proche, le nombre d'habitations nécessitant une rénovation lourde, voire une réhabilitation complète est appelé à augmenter engendrant par la même occasion un accroissement du volume de ces déchets. Dans ce contexte, le projet ambitionne de mettre en place une filière de déconstruction sélective et qualitative qui permettra la réutilisation ou le recyclage de matériaux de construction. Face à la rareté des ressources à long terme et aux coûts de plus en plus importants que les matériaux représentent, une telle filière pourrait être une alternative intéressante.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Sur le plan environnemental : une fois triés et valorisés, les déchets de construction représenteront une source de matières premières à haute valeur ajoutée environnementale pour de nouveaux matériaux ou toutes autres valorisations (valorisation énergétique, production de nouveaux produits plastiques, ...). Tous ces éléments valorisés permettront, en outre, de réduire l'extraction ou l'importation de matières premières entraînant une diminution des émissions de gaz à effet de serre.

Sur le plan économique : la filière représentera une opportunité pour tous les acteurs de la construction de diversifier leurs activités en offrant un choix plus responsable. De manière indirecte, elle pourrait engendrer une diversification des offres de traitement et de valorisation des déchets, la création de nouvelles sociétés spécialisées dans la déconstruction, le développement des centres de recherche, ...

Sur le plan social : cette filière sera source de nouveaux emplois nécessitant une main-d'œuvre peu qualifiée ou issue de l'économie sociale. Des perspectives d'emplois s'ouvriront également dans le secteur de la formation, au sein des centres de recherche ainsi qu'auprès des gestionnaires de déchets et de centres de traitement et de valorisation.

Certains matériaux pouvant être réutilisés sans traitement préalable, la déconstruction profiterait également aux organismes locaux actifs dans la récupération.

Réalisations attendues

- Réalisation de **déconstruction modèle**.
- **Mise en place d'un système standardisé** à tout chantier.
- **Création de nouvelles filières** de recyclage.
- **Création d'emplois**.
- **Mise en place d'une offre de matériaux « réutilisés »** à destination des professionnels et des particuliers.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Recyhoc /
IPALLE, Centre Terre & Pierre

4-3

2

Tous ECO devant la culture

Étant donné que :

- Il existe de nombreuses activités culturelles en Wallonie picarde; elles sont consommatrices de ressources et la plupart des organisateurs d'événements en manquent ;
- Différents acteurs mènent déjà des actions intégrant des pratiques en Développement Durable (DD) de façon non coordonnée à l'échelle du territoire. Il n'existe pas de « référent » Wapi pour les acteurs qui désireraient s'insérer dans une démarche DD ;
- Le concept DD n'étant pas inconnu du grand public et des acteurs culturels, cela contribuera à atteindre un taux d'adhésion important au projet et peu de résistances a priori;
- Le contexte économique impose de faire des économies à de nombreux secteurs (la culture, les entités fédérées, les communes, le public culturel, le consommateur...);

Le projet « Tous Eco devant la culture », en s'appuyant sur la thématique DD, est l'opportunité de créer du lien entre acteurs du territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à intégrer des pratiques DD au cours de toutes les étapes entourant l'organisation d'une activité culturelle (éducation des organisateurs et des publics, simplification de la conception et de la réalisation d'activités DD) en Wallonie picarde et à structurer les démarches DD à l'échelle du territoire. Le porteur de projet devra être le relais entre différentes organisations et être un initiateur de projets à l'échelle de la Wallonie picarde.

Il s'agira de faire de la Wallonie picarde un territoire culturel et événementiel qui s'affirme comme une région de qualité qui respecte son environnement.

Réalisations attendues

- **Réunion des acteurs** souhaitant intégrer le projet.
- **Réalisation avec ces acteurs d'une proposition de charte DD** qui sera soumise aux acteurs identifiés.
- **Lancement d'un concours pour la réalisation d'un logo** « Eco-événement Wapi ».
- **Création d'une plateforme logistique** (virtuelle ou physique) pour l'échange/le prêt de matériel de régie.
- **Mise sur pied d'un groupement d'achats** de matériel (de base ou spécifique au DD : gobelet, toilettes sèches...).
- **Insertion de ce projet dans des réseaux analogues** poursuivant le même type d'objectifs (échanges de bonnes pratiques, nouveaux paradigmes économiques...).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Culture.Wapi asbl /

SlowFood Silly/Ellezelles, PNPE, PNPC, IPALLE, CC Lessines, Maison Culturelle d'Ath, Pack-O-Plast, Jet-Plast, les villes Agenda 21, dont Lille (Agenda 21 de la Culture), Sowalfin via Wapinvest, KOPO, Greenbazaar, Ecores, 21-Solutions, Réseaux des éco-conseils, Materia Nova (eco-plastiques)...



Photo : PNPE

4-4

1

Dynamisation du réseau des deux parcs naturels du territoire en lien avec leur homologue transfrontalier

Le territoire du projet Interreg IV tripartite Dostrade autour de la Vallée de l'Escaut, entre Cambrai et Cavere, implique la présence de quatre parcs naturels : Parc naturel des Plaines de l'Escaut, Parc naturel du Pays des Collines, Parc naturel régional Scarpe-Escaut et Regionale Landschap Vlaamse Ardennen.

Ce projet a permis d'initier des échanges plus structurels entre ces quatre territoires qui émarquent à deux pays, trois régions et trois réglementations différentes. La volonté de poursuivre ces échanges autour du portage de projets communs a été exprimée et devrait se concrétiser à partir de 2015. Les thématiques privilégiées concernent la trame verte et bleue, l'agriculture, le paysage et l'économie locale. Ce travail commun permet d'envisager des solutions plus efficaces aux problématiques qui se posent dans chacun des territoires.

La position « frontalière » du Parc naturel des Plaines de l'Escaut et du Parc naturel du Pays des Collines permet d'envisager aux parcs naturels de la Wallonie picarde d'établir un lien privilégié de la Wallonie picarde vers la France et la Flandre et donc de favoriser les partenariats avec des acteurs de part et d'autre des « frontières ».

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à structurer les relations entre les quatre parcs naturels par le biais de projets communs.

Il s'agit de favoriser l'ouverture de la Wallonie picarde vers la Flandre et la France, pour les zones concernées.

Réalizations attendues

→ **Développement de projets** menés conjointement.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut et Parc naturel du Pays des Collines / Parc naturel régional Scarpe-Escaut et Regionale Landschap Vlaamse Ardennen

Une filière saule-énergie locale au service des paysages et de la biodiversité

Depuis 2009, la Maison du Parc naturel des Plaines de l'Escaut est chauffée grâce à une chaufferie bois-énergie alimentée à partir des produits de taille de saules têtards.

Cet équipement a deux objectifs : d'une part, substituer du combustible renouvelable (le bois) au combustible fossile (le gaz) et ainsi participer à la lutte contre le réchauffement climatique ; d'autre part, participer à l'entretien des paysages et de la biodiversité de notre territoire, en particulier en milieu agricole pour les saules têtards mais également sur des zones naturelles sensibles lors de chantier de gestion. Ce projet permet également de développer une activité économique locale accessible notamment aux exploitations agricoles. Pour assurer son approvisionnement localement le Parc naturel collabore avec son homologue de Scarpe Escaut (F) à la création d'une filière saule-énergie. Depuis 5 ans, 75 % de la consommation énergétique de la Maison du Parc naturel est assurée par cette voie. Après une première phase d'expérimentation pour étudier les paramètres techniques et économiques de la production des plaquettes de saule, une filière se met en place autour d'une structure coopérative à finalité sociale rassemblant producteurs, prestataires et consommateurs de bois-énergie. Les prochaines étapes du projet concerneront la professionnalisation de la filière par le développement de la demande (projets de chaufferies bois-énergie à développer) afin de diminuer les coûts fixes et augmenter la rentabilité de la filière.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à mettre en place une filière bois-énergie rentable à partir d'une ressource locale.

Cette filière permettrait de réduire l'empreinte carbone et de substituer de l'énergie fossile par une source d'énergie renouvelable.

De par le nombre d'intervenants et de partenaires qu'elle rassemble, la filière est un projet mobilisateur pour le territoire.

Réalizations attendues

- **Production de plaquettes.**
- **Installation de chaufferies collectives** alimentées par plaquettes.
- **Réduction des émissions** de gaz à effet de serre.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut /
Parc naturel régional Scarpe-Escaut



4-4

3

Photo : PNPE

Autonomie herbagère

Le maintien des prairies est un enjeu fort pour la Wallonie picarde et ses parcs naturels.

Éléments caractéristiques d'une agriculture mixte associant élevage et culture, les prairies contribuent à façonner nos paysages et sont un élément favorable de la trame verte. En outre, elles constituent également une préoccupation essentielle aux yeux des agriculteurs qui souhaitent gérer leurs prairies et leur production fourragère dans un objectif d'autonomie de leurs exploitations. C'est dans ce contexte qu'a été mis en place, à l'initiative du Parc naturel du Pays des Collines, du Parc naturel des Plaines de l'Escaut et du Parc naturel régional Scarpe Escaut, un groupe « Herbe et autonomie » réunissant une trentaine d'éleveurs de part et d'autre de la frontière. Au travers de sorties, rencontres et formations, les participants peuvent ainsi échanger leurs expériences et questionnements et réfléchir à la manière de redonner une valeur économique à l'herbe. Plusieurs organismes et compétences sont mobilisés autour de cette thématique : Centre wallon de Recherche Agronomique, Agra-Ost, Groupement National Interprofessionnel des Semences et plants (GNIS, France), Université de Liège... Les sujets développés sont, notamment, les diagnostics de prairies, les techniques de conservation de fourrages dont le séchage en grange, la réorganisation de parcellaire prairial, des essais de mélanges prairiaux ou fourragers réalisés par l'agriculteur, le compostage du fumier et sa valorisation...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à maintenir le nombre d'exploitations agricoles familiales et à réduire leur dépendance vis-à-vis des intrants et par rapport à la volatilité des prix via la valorisation de leurs propres productions.

Elle constitue également un excellent moyen de maintenir les paysages ruraux et de dynamiser le tissu rural.

Réalisations attendues

- **Maintien des superficies** de prairies permanentes.
- **Enrayement de la diminution du nombre d'exploitations agricoles.**
- **Augmentation du nombre d'exploitations bio.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut, Parc naturel du Pays des Collines / Parc naturel régional Scarpe Escaut (F), Centre wallon de Recherche Agronomique, Agra-Ost, Groupement National Interprofessionnel des Semences et plants (GNIS, France), Université de Liège, FUGEA



Photo : Samuel Dhote

4-4 4

Redéploiement et valorisation du pôle vert de Bon-Secours

La Maison du Parc naturel des Plaines de l'Escaut est implantée à Bon-Secours, à l'orée d'un massif forestier transfrontalier de près de 1.000 hectares.

Outre le siège de l'équipe technique du Parc naturel, elle constitue un site de découverte et d'accueil du public qui propose différentes infrastructures :

- l'Escale forestière : un parcours scénographique permettant de découvrir la Forêt
- le Promenoir des cimes : une passerelle métallique de 50 m de long et 20 m de haut proposant une découverte de la vie dans les cimes des arbres
- le départ de la Route paysagère : un circuit de 120 km à parcourir à vélo, moto ou en voiture équipé d'une trentaine de panneaux en lave émaillée autour des paysages
- des circuits de randonnées : 3 circuits pédestres, 1 circuit VTT, 1 boucle équestre
- un parcours PMR est en cours d'aménagement

Le contexte permet d'envisager un développement de l'infrastructure d'accueil du public afin de structurer un véritable produit touristique familial intégré. Il s'agit de compléter les équipements par la création d'un espace sensoriel ludique autour des 5 sens et d'une plaine de jeux scénographiée autour des éléments de la forêt.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à développer l'attractivité touristique de la Wallonie picarde et à renforcer l'offre touristique familiale.

Le développement de ce pôle qui bénéficie déjà d'une certaine renommée en dehors des frontières de la Wallonie picarde ne peut que renforcer son positionnement et l'image de marque du territoire.

Réalisations attendues

- Création d'un **espace sensoriel**.
- Création d'une **plaine de jeux**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Péruwelz / IDETA, Maison du Tourisme de Wallonie picarde, Parc naturel des Plaines de l'Escaut, Département de la Nature et des Forêts du SPW

Observatoire photographique transfrontalier des paysages

Grâce à l'utilisation de la photographie, média visuellement très parlant et d'usage courant, l'Observatoire photographique transfrontalier des paysages permet une visualisation simple des changements paysagers pouvant intervenir sur le territoire.

L'évolution (ou la non-évolution) des paysages se matérialise à travers les images, des changements pouvant apparaître (ou non) dans celles-ci. Le Parc naturel des Plaines de l'Escaut avec son homologue le Parc naturel régional Scarpe-Escaut a développé, au travers d'un observatoire photographique des paysages, un outil complet d'approche et de connaissance des paysages. Une méthodologie d'analyse a été mise au point pour comprendre les évolutions paysagères du territoire à travers ces photographies. Il s'agit donc d'un outil à la fois scientifique, de connaissance mais aussi de mobilisation de la population autour de la notion de paysage.

Le Parc naturel transfrontalier du Hainaut a capitalisé toute l'expérience autour de cet outil au travers d'un guide méthodologique. Un guide-conseils pour créer un observatoire photographique à l'échelle d'un projet local vient également d'être réalisé. Il permet à toute personne intéressée (élus, auteurs de projets, aménageurs, gestionnaires, habitants...) d'utiliser cet outil pour tenir compte du paysage, éclairer les futurs choix d'aménagement, suivre la progression d'un projet local et évaluer son impact.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de prendre en compte la dimension du paysage dans les projets qui se développent et de suivre également l'évolution du paysage de la Wallonie picarde. Au travers de l'Observatoire, les acteurs du territoire peuvent disposer d'un outil et d'une méthodologie afin de prendre en compte le paysage dans les projets développés.

Il s'agirait d'intégrer dans les projets d'aménagements, mais également dans les études d'incidences, un observatoire local permettant aux décideurs de mieux appréhender l'impact de certains projets. Celui-ci pourrait également servir d'outil de médiation avec les habitants.

Réalisations attendues

- **Mise en place de mini-observatoires.**
- **Augmentation du nombre de points de vue suivi** au sein du territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut / Parc naturel régional Scarpe-Escaut

Parc naturel transfrontalier du Hainaut : une stratégie commune autour d'un projet de territoire

Le Parc naturel des Plaines de l'Escaut (PNPE) reconnu en 1996 (26.000 hectares, 63.000 habitants, 6 entités communales et 42 villages) et le Parc naturel régional Scarpe-Escaut (PNRSE) reconnu en 1968 (55 communes, 190.000 habitants) forment le Parc naturel transfrontalier du Hainaut (une centaine de villes et villages, 255.000 habitants, 745 km²). Leur coopération transfrontalière remonte à 1983. Depuis, ces deux territoires n'ont cessé de travailler ensemble pour construire un véritable projet de territoire commun. Aujourd'hui, les deux versants de parcs naturels souhaitent formaliser leur intégration autour de la création d'une structure juridique commune. Celle-ci marquera les ambitions souhaitées de part et d'autres dans l'aboutissement de leur rapprochement. Le Parc naturel transfrontalier du Hainaut a d'ailleurs été officiellement reconnu comme « Parc transfrontalier européen » par la Fédération européenne EUROPARC au travers de son label « Transboundary Parks » rejoignant à cette occasion neuf autres territoires transfrontaliers également labellisés, ainsi qu'un réseau de parcs transfrontaliers, le Transparcnet, qui se réunit annuellement. Le Parc naturel transfrontalier du Hainaut poursuit son travail d'animation, d'accompagnement, de mise en œuvre de projets et de mobilisation des acteurs du territoire. Ainsi, une dynamique partenariale d'échanges entre le Conseil de développement de Wallonie picarde et les Conseils de développement des différentes communautés de communes côté français s'est mise en place.



Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La dynamique du Parc naturel transfrontalier du Hainaut contribue de manière significative au Projet de Territoire de la Wallonie picarde et lui permet de mettre à sa disposition son expertise, en développant des projets innovants, en testant de nouveaux dispositifs de gestion de l'espace rural.

Il s'agit de poursuivre l'intégration des deux parcs naturels, notamment en créant une structure juridique commune et en animant la stratégie transfrontalière du projet de territoire que le Parc naturel transfrontalier du Hainaut incarne, avec toute une série de partenaires. La mobilisation des habitants autour de la dynamique des parcs naturels est un objectif permanent.

Réalisations attendues

- **Création d'une structure juridique et accompagnement de projets** et partenariats transfrontaliers.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut / Parc naturel régional Scarpe-Escaut, Conseils de développement, communes, acteurs et gestionnaires du territoire

Etude pré-opérationnelle de la Trame verte et bleue

Dans un contexte de fragmentation, de modification et d'intensification de l'utilisation des terres dues aux activités humaines, il est aujourd'hui essentiel de prendre en compte la biodiversité dans les activités humaines. En effet, l'agriculture, la sylviculture, l'urbanisation, la mise en place d'infrastructures de communication ont dégradé et morcelé des écosystèmes en portant atteinte aux habitats et aux espèces et en réduisant la cohérence spatiale et fonctionnelle du paysage.

Ainsi, à l'échelle européenne, la stratégie adoptée vise à encourager le recours à l'infrastructure verte. Outil ayant pour objectif de promouvoir la prise en compte systématique des processus naturels dans le cadre de l'aménagement du territoire, il permet de générer des avantages écologiques, économiques et sociaux grâce à des solutions naturelles. Une préoccupation partagée par la Wallonie via son nouveau Schéma de Développement de l'Espace Régional dont l'un des objectifs est de protéger le réseau écologique et de développer les services écosystémiques, notamment via la protection et la gestion des Sites de Grand Intérêt Biologique reconnus et la mise en place d'une trame verte et bleue.

A l'échelle du Parc naturel transfrontalier du Hainaut, une méthodologie a été mise en place et testée sur un secteur de la vallée transfrontalière de l'Escaut, soit 14 communes et villages. L'originalité de la démarche réside dans la précision de l'étude qui se déroule à l'échelle du 5.000ème et dans son caractère opérationnel. Cette cartographie locale de la trame écologique pourra ainsi être intégrée par les différents documents d'urbanisme mais aussi servir d'état initial dans le cadre de projets de préservation, restauration et création d'éléments écologiques ou tout autre projet d'aménagement, ainsi qu'en matière de compensation. Il s'agit d'envisager, à partir de secteur pilote, d'établir cette étude fine de la trame écologique à l'ensemble des deux parcs naturels, puis à l'ensemble de la Wallonie picarde.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Au travers de ce projet, la Wallonie picarde a l'opportunité d'être territoire pilote au niveau de la trame verte et bleue. L'objectif, à terme, étant la couverture complète du territoire de la Wallonie picarde d'un schéma de la trame verte et bleue.

Le Parc naturel des Plaines de l'Escaut est compétent uniquement sur son territoire. Par contre, la méthodologie peut être mise à disposition afin que d'autres acteurs, dont les communes, puissent (faire) réaliser cette cartographie.

Réalisations attendues

- Réalisation d'une **cartographie complète de la trame verte et bleue** à l'échelle de la Wallonie picarde.
- **Diffusion** de cette cartographie.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Parc naturel des Plaines de l'Escaut /
Communes, gestionnaires, Parc naturel régional Scarpe-Escaut

AXE 5 : DÉVELOPPEMENT
URBAIN ET RURAL

Conjuguer **attractivité**
des villes et **préservation**
du cadre rural



Objectifs prioritaires

5-1

Penser et construire la ville de demain en s'appuyant sur le concept de Smart City

- 5.1.1 Smart Cities : vers le développement d'un territoire durable et interactif
- 5.1.2 Emissions TV «Smart Cities Wallonie picarde»
- 5.1.3 Revitalisation des centres urbains
- 5.1.4 Charte de quartier durable en Wapi
- 5.1.5 Création d'« Espaces Publics Créatifs et Citoyens » (EPCC) - Wapi Green and Social Cities of Tomorrow

5-2

Développer de nouveaux réseaux et gérer les flux de mobilité

- 5.2.1 Accessibilité aux sites d'activité économiques
- 5.2.2 Mobilité, job à la clé!
- 5.2.3 Développement de plateformes de transport
- 5.2.4 Parkings de covoiturage en Wallonie picarde
- 5.2.5 Nouveaux carburants - énergie verte

5-3

Faire de l'architecture un outil de (re) qualification du territoire

- 5.3.1 Création d'une Maison de l'Architecture, de l'Urbanisme et du Design urbain de Wallonie picarde
- 5.3.2 Création d'un label « Patrimoine du futur en Wallonie picarde » et label « Architecture d'aujourd'hui en Wallonie picarde »

5-4

Bien vivre en Wallonie picarde, un territoire rural multifacettes

- 5.4.1 Rédaction et diffusion d'une «Charte de la Convivialité et de la Ruralité en Wallonie picarde»
- 5.4.2 Accompagnement de l'amélioration du cadre de vie et de la dynamisation des espaces ruraux

5-5

Soutenir un modèle d'agriculture familiale, raisonnée, respectueuse de l'agriculteur et de l'environnement

- 5.5.1 Eveiller le goût des enfants à une nourriture de qualité dans les cantines scolaires et leur faire découvrir les producteurs locaux
- 5.5.2 Des terres pour une agriculture durable : permettre l'accès des agriculteurs à de nouvelles terres
- 5.5.3 Co-développement d'innovations dans un réseau de fermes novatrices
- 5.5.4 L'Epi d'Ici



5-1

1

Smart Cities : vers le développement d'un territoire durable et interactif

En plaçant l'innovation technologique au cœur de sa stratégie, de même qu'en investissant dans des équipements économiques structurants et en dessinant les contours de son attractivité, Tournai entend changer positivement de visage pour s'affirmer au travers de son statut de pôle urbain transfrontalier.

Commerce connecté 2.0

Le projet comporte deux volets : la mise en place d'outils d'observation et digitaux permettant la transition du commerce traditionnel vers le commerce connecté et la mise en application d'un dispositif Open Soon. En pratique, il s'agira d'octroyer une aide financière, après analyse des candidatures et la sélection des meilleurs concepts et de doter ces nouveaux commerces des technologies de service et d'accueil visant à les inscrire dans la dynamique de commerce connecté qui anticipe les comportements de demain.

Ce projet sera renforcé par la création d'une plateforme de promotion et d'e-commerce et d'implémentation d'une plateforme d'éco-services mutualisés pour la logistique et l'organisation de livraisons en circuit court (projet Distriloc de Multitel).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de la démarche est de permettre aux entreprises de la zone IDETA de se développer et d'innover en améliorant leur compétitivité grâce à la maîtrise de l'information disponible.

Réalisations attendues

- **Acquisition d'un logiciel et d'une base de données** afin de mieux piloter l'offre commerciale de Tournai et création d'une cartographie interactive accessible via une application web.
- **Lancement d'un processus Open Soon** qui ciblera 15 cellules vides dans 5 secteurs du centre-ville.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Tournai / IDETA, Multitel, Eurometropolitan e-Campus, les commerçants,...

Tournai, Living Lab

Le Living Lab, terrain de jeu des entreprises, des étudiants et de tout acteur public sert à la fois de vitrine technologique et d'espace de test de solutions technologiques, issues du Smart Lab ou des industries innovantes, en vue de les valider et de les optimiser pour doper l'industrie créative, promouvoir le savoir-faire de la Wallonie picarde et contribuer au rayonnement de Tournai, Smart City. Ce Living Lab s'appuie sur le pôle d'excellence mais aussi sur les équipements structurants de la ville, comme la plateforme multimodale 2.0 pour évaluer des solutions technologiques en mobilité, tester le concept de parking intelligent. Le Living Lab s'appuie également sur le Smart Center, à la fois vitrine technologique et magasin virtuel où les concepts d'e-commerce et de commerce du futur pourront être expérimentés (vitrine magique, cabine d'essayage virtuelle, etc.) et sur le Pôle d'Excellence constituant une infrastructure connectée et équipée de technologies de santé, de capteurs, du data center et d'un centre de supervision et où la mixité (chercheurs, entrepreneurs, étudiants ...) contribuera au test grandeur nature de ces technologies.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les finalités du projet sont notamment de transmettre aux entreprises l'envie de se rapprocher et de collaborer avec des scientifiques et de donner aux entreprises innovantes les idées pour leur permettre d'imaginer les services et les activités de demain ; de démontrer, valider et valoriser l'ensemble des développements du Smart Lab au travers d'un living lab à l'échelle de la Ville de Tournai, incluant l'ensemble des acteurs pertinents (étudiants, usagers, chercheurs et entreprises).

Smart UNESCO experience

Smart UNESCO experience est un projet fédérateur et unificateur de réenchantement de la ville. Au travers d'une scénographie urbaine numérique et artistique, d'une interprétation digitale et smart, de place making, de détournements urbains, cette expérience contribuera à la valorisation de l'espace urbain au travers des nouvelles technologies. Le projet créera une réelle dynamique et un lien entre les différents espaces de vie, invitant le citoyen à se réappropriier l'espace public, associant les commerçants et entreprises, recréant des lieux de convivialité et de socialisation ou encore créant une forte attractivité vis-à-vis de clientèles extérieures.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif visé est de doper l'attractivité touristique de Tournai par des actions transversales afin de la faire monter en puissance tout en sensibilisant les acteurs économiques et la population. Ses objectifs sont →

Réalizations attendues

- **Création d'espaces de démonstration en ville** (digital street, Fab lab, smart connexion, etc.).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Multitel / Ville de Tournai, IDETA, ...

Réalizations attendues

- **Création de parcours de découvertes thématiques IN&OUT** à l'aide d'un guide multimédia.
- **Création d'une bibliothèque numérique** de contenus images et vidéos destinée aux guides.
- **Création d'un spectacle audiovisuel** sur les édifices UNESCO de Tournai.
- **Invitation des artistes ou collectifs** à s'approprier la ville, à la réinterpréter, à la détourner par des installations surprenantes, audacieuses, et valorisantes.
- **Développement des initiatives de jardinage urbain** original, écologique, social. →

notamment de capitaliser sur les projets initiés dans les programmations précédentes, et en particulier la revitalisation urbaine et la restauration des édifices UNESCO ; prendre appui sur la dynamique de grands événements trisannuels de Lille Métropole afin de doper activement l'attractivité de Tournai au sein de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai ; renforcer le tourisme de séjour, etc.

- **Mise en évidence des créations** contemporaines d'artistes.
- Installation du **wifi urbain**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / Maison du Tourisme de Wallonie picarde

Tournai Smart Center

Le Tournai Smart Center s'implante sur le site dit des Anciens Prêtres et de l'ancienne bibliothèque communale, situé entre la Place de l'Evêché et la Place Paul-Emile Janson qui abrite la base du chantier de la restauration de la cathédrale (périmètre UNESCO).

Tournai Smart Center s'articule autour de 4 fonctions principales étroitement liées :

- 1. La vitrine de l'innovation et des technologies Smart Cities - Espace modulable (1.800 m²) : la vitrine de l'innovation et des technologies est un vaste showroom présentant de manière innovante, modulable, et expérientielle les innovations du centre de recherche Smart Cities.
- 2. Le parcours sensoriel immersif (4.000 m²) : le parcours sensoriel puisera son contenu dans la richesse historique de Tournai en relation directe avec la cathédrale et le beffroi tous deux classés à l'UNESCO afin de livrer aux visiteurs quelques clés d'une ouverture sur le monde à partir de l'authenticité d'un lieu et de ses œuvres combinée à une assistance technologique et innovante.
- 3. Espace de création et d'échange - Auditorium du futur (800 m²) : il se compose d'un auditorium et de salles de travail modulables. Pour ses partenaires créateurs, qu'ils soient universitaires, entreprises ou particuliers, le Tournai Smart Center deviendra un espace d'expression créative et un soutien au lancement d'innovations et de créations.
- 4. Le Lab Store (200 m²) : le Lab Store sera l'outil stratégique de la commercialisation des œuvres, créations et concepts, en même temps qu'un laboratoire du commerce connecté pour les commerces du centre-ville.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le Tournai Smart Center doit devenir un pôle économique moteur pour le quartier cathédral et plus largement pour la Wallonie picarde. Il doit, à la fois, être une vitrine du savoir-faire technologique et du patrimoine tournaisien et espace de création s'inscrivant en solution des défis socio-économiques du XXIe siècle. Il visera à contribuer au développement des entreprises et plus particulièrement les PME, via le renforcement de l'attractivité urbaine pour le citoyen, le visiteur et l'entreprise.

Réalizations attendues

- La **réhabilitation du site des Anciens Prêtres et de l'ancienne bibliothèque communale** amené à accueillir principalement le parcours sensoriel immersif en relation directe avec la cathédrale et le beffroi tous deux classés à l'UNESCO : 4.000 m².
- La **construction d'espaces** économiques, commerciaux et touristiques plus fonctionnels visant à créer les conditions d'une stratégie de redéploiement urbain : centre de congrès (auditorium), vitrine de l'innovation et Lab Store : 3.000 m².

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Tournai / Multitel, IDETA, ...

Tournai Xpo

Le lieu d'exposition en périphérie immédiate de la Ville de Tournai se doit de répondre aux objectifs d'efficacité énergétique en matière de développement durable et jouer un rôle majeur d'attractivité pour le tourisme d'affaires au sein de la Wallonie picarde et de l'Eurométropole. Repenser la convivialité du lieu, travailler sur sa fonctionnalité sont les priorités pour redonner à Tournai Expo toute la vitalité complémentaire au Smart Center.

Le projet a pour enjeu de doper l'attractivité économique de la Ville de Tournai et de la Wallonie picarde.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

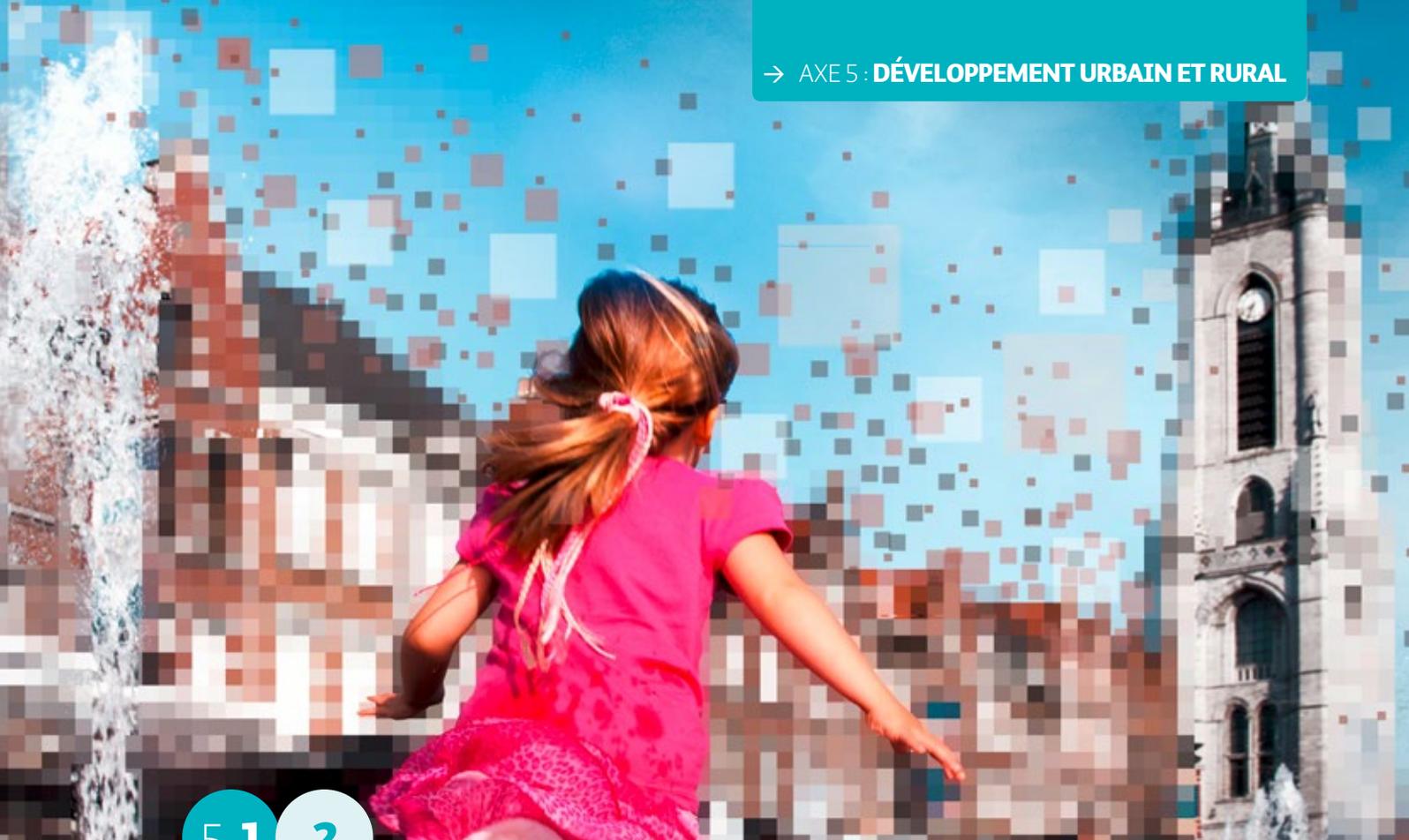
Ses objectifs sont de développer le potentiel économique d'un équipement d'importance de la ville; d'accroître l'attractivité de l'équipement par une fonctionnalité renforcée, un accueil et des services confortables et une architecture plus novatrice pour en faire un outil identitaire de la ville et de la Wallonie picarde et performant sur le plan économique en l'inscrivant à nouveau sur la scène du tourisme d'affaires et de soutenir l'utilisation rationnelle des énergies renouvelables au travers de l'aménagement de cette infrastructure à destination économique.

Réalisations attendues

- Reconfiguration plus fonctionnelle, plus attractive de Tournai Xpo et correspondant à la **nouvelle image de Tournai**.
- **Accroissement de la fréquentation** de 50%.
- Amélioration de la **qualité d'accueil et des services associés**.
- Amélioration du **confort de l'exposant et du visiteur**.
- Une économie dans la **gestion énergétique** du bâtiment.
- Amélioration de la **qualité urbaine et architecturale**.
- Recréation d'une **nouvelle dynamique économique** en centre urbain permettant le développement d'entreprises, de start-up et de l'emploi.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Tournai / IDETA, asbl Orga Expo



5-1

2

Emissions TV « Smart Cities Wallonie picarde »

Ce projet consiste en la réalisation d'émissions visant à la sensibilisation du grand public à la démarche lancée par l'Union européenne en matière de Smart Cities.

Cette sensibilisation passera par de multiples émissions de différents types, à la fois une séquence régulière du journal télévisé, magazines de 10 à 12 minutes, mais également des dossiers en soirée sur cette thématique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cette démarche a pour but de faire en sorte que la Wallonie picarde, ses institutions et surtout ses habitants, prennent le train en marche vers un « territoire du futur ».

Toutes les initiatives régionales en la matière seront soulignées, présentées et développées sans oublier les reportages sur des démarches déjà existantes, à la fois en Belgique et à l'étranger. Cela permettra au citoyen de la Wallonie picarde de se faire le plus rapidement possible une idée concrète de ce concept encore très flou.

Réalisations attendues

- **Une séquence** du Journal Télévisé de Notélé **par semaine**.
- **Deux à trois magazines Notélé** de 10 à 12 minutes par an.
- **Un à deux dossiers Notélé** de 52 à 90 minutes par an.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Notélé / Eurometropolitan e-Campus, Multitel, villes et communes de Wallonie picarde, IDETA, IEG, ...



5-1

3

Revitalisation des centres urbains

La Wallonie picarde est structurée par son réseau de villes moyennes. Sept villes de plus de 10.000 habitants structurent en effet le territoire, constituant autant de pôles de développement et d'attractivité : Ath, Comines-Warneton, Enghien, Lessines, Leuze-en-Hainaut, Mouscron, Péruwelz et Tournai.

Bien que dotées de qualités intrinsèques, ces villes souffrent globalement d'un manque d'attractivité qui handicape significativement la dynamique socio-économique. C'est pourquoi, la Wallonie picarde entend les soutenir afin de revitaliser leurs centres urbains.

Ath : Quartier de la gare

Le projet vise à mettre en oeuvre une partie du programme de redynamisation du quartier de la gare, la section la plus stratégique qui garantit le liaisonnement entre le cœur de ville et les nouveaux équipements. La mise en oeuvre de cet axe stratégique est garant de la parfaite intégration du nouveau projet dans un cœur de ville abouti s'appuyant sur la gare comme support d'une mobilité renouvelée autour du vélo et des modes doux en général.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de renforcer l'attractivité du hub gare par le biais de services aux usagers, aux habitants et aux travailleurs, de limiter les déplacements, tant des personnes que des produits, de soutenir le tissu économique local par un rapprochement physique et web entre les commerces (notamment les jeunes commerçants), les producteurs locaux et leur clientèle navetteurs et d'intégrer la gare dans la ville en tant que véritable support d'urbanisation.

Réalisations attendues

- **Redynamisation** du quartier de la gare.
- **Aménagement des bâtiments** intégrant la création d'espaces spécifiques complémentaires et connectés pour accueillir une plateforme de services 2.0.
- Création d'un **incubateur d'entreprises** et d'une **plateforme de télétravail**, gérés par un **incubateur en économie sociale**.
- Démolitions partielles, rénovation, construction, équipement, aménagement de l'îlot de l'**ancienne gendarmerie** intégrant la création d'espaces spécifiques.
- Mise en place d'un dispositif **Open Soon**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Ath / IDETA, COPROSAIN, Agence Progress, Région wallonne, ...

Enghien : Open Soon

La revitalisation commerciale est devenue une priorité pour le centre-ville, d'une part parce que le commerce est un élément d'attractivité urbaine important et d'autre part parce qu'il représente un secteur économique significatif aux retombées économiques importantes pour une ville.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de réussir la mutation du commerce traditionnel vers le commerce connecté afin d'assurer sa survie et d'inscrire dans le tissu commercial, une démarche de promenade commerciale en relation avec l'importante clientèle touristique du parc.

Enghien : Le parc dans la ville

Enghien fonctionne déjà comme un satellite de Bruxelles grâce à une connexion SNCB. L'arrivée à terme du RER devrait renforcer davantage l'attractivité du cœur de ville. Pour ce faire, la Ville d'Enghien entend mettre en place les bases d'un développement permettant de bénéficier entièrement de l'effet de levier de ce changement.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet porte sur une reconfiguration de l'esplanade qui doit permettre d'amorcer la transition entre le centre-ville et le parc et appeler le visiteur du parc vers la ville et inversement. Les réaménagements devront ainsi permettre de générer une plus grande attractivité et un cadre de vie propice à la consommation.

Réalisations attendues

- **Mise en place d'un processus Open Soon** (octroi de subsides et acquisition d'un logiciel dédié) de neuf cellules vides.
- Installation dans les commerces de **technologies de service et d'accueil** visant à les inscrire dans la dynamique de commerce connecté qui anticipe les comportements de demain.
- Acquisition d'un rez-de-chaussée commercial en vue de créer une **galerie de liaison** avec un cheminement direct entre le parc et le centre-ville.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Enghien / IDETA, Région wallonne

Réalisations attendues

- Organisation d'**activités évenementielles**.
- **Accroissement** du nombre de visiteurs.
- **Requalification complète** de l'espace situé de part et d'autre des avenues Albert 1er et Elisabeth.
- **Réorganisation des circulations automobiles** afin de dégager l'espace.
- **Création d'une véritable esplanade zone 20**, sur laquelle prendront place une halle, un espace public paysager, le reconditionnement de la zone de stationnement végétalisée.
- **Aménagement de la cour d'honneur** aujourd'hui visuellement isolée de la ville.
- Achat d'un dispositif d'**éclairage public intelligent**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Enghien / IDETA, Région wallonne

Lessines : Connexion de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose dans la ville

La Ville de Lessines présente des espaces publics affaiblis, un manque de respirations urbaines au cœur des quartiers et peu de perspectives et liaisons sur le cœur de ville depuis l'espace public.

Le projet vise à s'appuyer sur le moteur économique et touristique que représente l'Hôpital Notre-Dame à la Rose pour l'ancrer dans le centre-ville via des connexions claires avec son environnement urbain.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à capitaliser sur les projets initiés précédemment (en particulier la rénovation de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose), améliorer la visibilité de l'Hôpital dans la ville et son accessibilité, revaloriser le centre historique et son environnement urbain, qualifier les cheminements piétons qui amènent les visiteurs à l'entrée de l'Hôpital, améliorer l'accessibilité routière à l'Hôpital Notre-Dame à la Rose, valoriser les traitements paysagers, marquer et traiter clairement les cheminements dans le centre historique, etc. Toutes ces interventions contribueront à l'inscription de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose dans le tissu urbain en tant que site économique de revitalisation du centre-ville et de rayonnement international au profit des acteurs économiques de la région et du secteur Horeca.

Réalisations attendues

- Aménagement d'une **liaison piétonne** entre l'Hôpital Notre-Dame à la Rose et la Grand-rue.
- Création d'un **jardin créatif et d'une terrasse** donnant sur la Dendre.
- Construction d'une **passerelle traversant la Dendre**.
- Création d'un **stationnement pour vélo**.
- Aménagement d'un **parking végétalisé** de 50 places qui fera le lien entre les flux voitures, les flux vélo (RAVEL) et les flux piétons.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Lessines / IDETA, l'Hôpital Notre-Dame à la Rose, Région wallonne

Lessines : La Grand-Rue 2.0 revitalisée

Le projet vise à requalifier l'axe majeur de la Ville de Lessines afin de réaffirmer son rôle dans le fonctionnement urbain du centre-ville.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Il s'agit de redonner de la valeur aux artères principales de la ville et valoriser les connexions aux espaces de vie du territoire.

Pour ce faire, l'action vise à réaffirmer le rôle majeur de la Grand-rue dans le fonctionnement urbain du centre-ville, aménager un cadre d'accueil favorable à l'implantation de nouveaux commerces et améliorer l'environnement urbain, renforcer le tourisme par une meilleure attractivité des espaces publics du centre-ville et créer un lien fort entre l'élément moteur de l'attractivité et la ville pour développer les retombées économiques pour le secteur marchand, assurer la cohérence du tissu commercial, stimuler et soutenir les jeunes entrepreneurs.

Réalisations attendues

- **Revitalisation** de la Grand-rue.
- Implantation d'un **Lab store**.
- Mise en place d'un processus **Open Soon**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Lessines / IDETA, Région wallonne

Leuze-en-Hainaut : Open Soon

La revitalisation commerciale est devenue une priorité pour le centre-ville. Aujourd'hui l'artère commerçante souffre d'un déficit d'attractivité. Les linéaires sont décousus avec des cellules vides qui minent la perception positive du commerce en ville. Proche de la gare, le commerce doit pouvoir capitaliser sur les flux des navetteurs (6.000 navetteurs par jour).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est avant tout de réussir la mutation du commerce traditionnel vers le commerce connecté qui assurera la survie du commerçant afin d'augmenter l'attractivité des commerces du centre-ville. Le dispositif Open Soon vise plus spécifiquement à encourager la qualité et l'inventivité de futurs commerçants par la prise en charge du coût d'aménagement de l'espace commercial et la prise en charge d'un an de loyers.

Réalisations attendues

- Mise en place d'**outils d'observation et digitaux** permettant la transition du commerce traditionnel vers le commerce connecté.
- Application d'un dispositif **Open Soon**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Leuze-en-Hainaut / IDETA Région wallonne, les commerçants

Péruwelz : Piscine et connexion cœur de ville

La piscine de Péruwelz est une piscine extérieure datant de 1958. Bien que constituant un réel atout pour la dynamique du centre-ville, l'arrêt du système de chauffage en 1984 a engendré une importante baisse de la fréquentation.

Actuellement des choix doivent être opérés concernant le devenir de cette piscine afin de redonner une réelle dynamique à cette activité et ne pas créer un chancré urbain par la désaffectation du site.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à pérenniser la piscine et à élargir ses périodes d'ouverture afin d'attirer davantage de population et même d'attirer les écoles qui doivent, pour l'instant, sortir de l'entité pour les cours de natation. L'objectif est de faire de la piscine un élément de l'attractivité urbaine de Péruwelz.

Réalisations attendues

- **Rénovation de la piscine** et de ses alentours.
- **Développement de services** complémentaires à la piscine.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Péruwelz / IDETA, Région wallonne, Infrasports

Mouscron : Aménagement de l'espace public du centre-ville

L'aménagement de la Grand'Place de Mouscron doit marquer le démarrage d'un nouveau souffle, d'une nouvelle dynamique urbaine où chaque usager est pris en compte. Il s'agit donc de mettre en oeuvre un projet original, contemporain, qualitatif, fonctionnel, évolutif, répondant aux usages et à l'identité de Mouscron et des Mouscronnois tout en rayonnant au sein de l'Eurométropole.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet ambitionne de redessiner le centre-ville pour lui redonner une attractivité tout en maintenant et en développant les fonctions essentielles au développement économique de l'hyper-centre.

Il s'agira de créer une centralité urbaine animée, de renforcer la position commerciale de Mouscron au niveau transfrontalier, d'aménager un espace animé et convivial, de garantir la meilleure attractivité commerciale pour les habitants de l'Eurométropole, de veiller à accorder une large part de l'espace public aux terrasses et aux activités commerciales, de garantir le bien-être des citoyens, l'accessibilité au centre-ville pour les modes doux, piétons, cyclistes et personnes à mobilité réduite, et de remettre le transport en commun au centre de la ville.

Mouscron : Pôle Gare

Le pôle de la gare est inscrit dans un projet d'aménagement de l'hyper centre dont les atouts sont nombreux : une centralité, un pôle valorisant tous les moyens de déplacement (train, bus, voiture, vélos, piétons, ...), une porte d'entrée sur la ville, un espace où de nombreux projets, construits ou en développement, ont fait confiance à ce pôle et augmentent fortement la fréquentation du quartier.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à créer une image positive du quartier de la gare au travers un réaménagement hautement qualitatif.

Il s'agira d'assurer une continuité paysagère par le biais des revêtements, de la végétation et des espaces partagés, de créer un lieu multimodal destiné à tous les usagers, de créer un lieu de destination pour les commerces et les services, l'HORECA et les événements temporaires, de s'inscrire dans un nouveau réseau de déplacements doux et de favoriser la durabilité du quartier en proposant un espace public de qualité.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron / SRWT, SPW DG01 DG02, SNCB, asbl Gestion Centre-Ville, UCM, IPALLE, ...

Réalisations attendues

- Une **intervention majeure** sur la Grand'Place et aux abords du centre administratif.
- Définition d'une **nouvelle mobilité**.
- **Dynamisation** des commerces.
- Garantie de l'organisation de **manifestations en centre-ville**.
- Mise en valeur d'un **axe vert**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron / SPW DGO2, SRWT, Syndicat d'Initiative de Mouscron, Commission Communale du Commerce et de l'Innovation, UCM, IPALLE, IEG, ...

Réalisations attendues

- Création d'un **couloir sous voie piéton et d'une passerelle piétonne** au-dessus des rails.
- **Facilitation de l'accès** aux cyclistes, PMR, poussettes.
- Création d'un **parcours vert** entre le Pont Sainte-Thérèse et la gare des bus.
- **Réaménagement** de la gare à bus et du parking et aménagement d'un dépose-minute.
- Mise en valeur des **entrées de la ville**.
- **Augmentation de la surface au sol perméable** afin d'améliorer la gestion des pluies.
- Modification du plan de circulation pour **fluidifier le trafic**.
- Installation d'**éclairage durable**.
- **Interventions artistiques** pour mettre en scène la nouvelle identité du quartier afin de créer un nouveau repère dans la ville.

Mouscron : Finalisation de la jonction des deux parcs

En 1999, la Ville de Mouscron introduisait un projet pour permettre le rachat d'un terrain de près de deux hectares en centre-ville afin d'aménager un second espace qui viendrait doubler la zone d'espaces verts du Parc communal. Depuis, avec l'aide de la Région wallonne, deux phases ont été réalisées : l'achat et le nivellement ainsi que l'aménagement et la clôture du nouveau parc. Il importe maintenant de finaliser la jonction de ces deux parcs communaux pour contribuer à l'amélioration de l'image de Mouscron et au bien-être de ses habitants.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce projet s'inscrit dans plusieurs dynamiques : la redynamisation du centre-ville, la constitution d'une ceinture verte autour du centre-ville, la réalisation des objectifs d'amélioration de la biodiversité en zone urbaine et périurbaine à l'échelle transfrontalière, la mise en pratique du plan de gestion différenciée contribuant ainsi au respect de la directive cadre sur l'usage des pesticides ainsi que la réponse à l'évolution du bâti et des activités économiques alentours.

Comines-Warneton : Réfection de la rue du Fort, conjointement à la pose d'un puits sous le pont de Comines

Dans le cadre de la liaison Seine Nord Europe, d'importants travaux de modernisation de la Lys sont en voie d'être réalisés. Plusieurs équipements et structures situés à Comines-Warneton seront impactés par ces travaux. En compensation à ces pertes, des zones de compensation sont prévues dont la réfection de la rue du Fort, conjointement à la pose d'un puits sous le pont de Comines. Cette rue relie directement le centre de Comines à sa jumelle française.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'ambition est de renforcer le caractère transfrontalier en améliorant un axe principal de communication entre Comines et la France, notamment dans le but de développer le commerce local qui est fortement dépendant des clients français.

Des aménagements cyclables seront également réalisés afin de permettre aux usagers faibles de traverser la frontière et d'accéder aux infrastructures de la ville en toute sécurité. C'est évidemment une facilité qui ne pourra qu'avoir des répercussions positives.

Réalisations attendues

- **Désaffectation de la voirie** « rue du Roi Chevalier » : **démantèlement** d'une partie de la voirie et **transformation** en parking et en zone de livraison.
- Réaménagement et aménagement des **bâtiments du parc**.
- Rénovation de l'**ancien parc**.
- Mise en place d'une **structure de concertation avec le voisinage** et les usagers pendant de l'instruction du projet.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron / Maison du Tourisme de Wallonie picarde, SPW DGO3, ...

Réalisations attendues

- Remplacement de la fondation et du revêtement de voirie en **hydrocarboné**.
- Remplacement des trottoirs par des **pavés autobloquants**.
- **Renouvellement des raccordements défectueux** d'eaux usées afin d'éviter toute pollution.
- Réalisation de quelques plantations d'**arbres haute-tige**.
- Aménagement d'une **piste cyclable** appropriée.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Service Public de Wallonie - DGO1-
Département des routes du Hainaut et du
Brabant wallon / Ville de Comines-Warneton

Comines-Warneton : Aménagement de la Morte-Lys

Historiquement, la Lys présentait de nombreux méandres dont certains ont été remblayés alors que d'autres subsistent encore. Parmi eux, la « Morte Lys », dont les abords ont été aménagés avec des parkings et une ligne de RAVeL, jouxte le complexe sportif et culturel de Comines. Situé à proximité de zones fort fréquentées par le public, ce bras mort est à l'abandon. Aussi, le souhait est de le restaurer et de le rendre accessible par des aménagements de type « parc urbain », tout en veillant à l'amélioration de la qualité de l'eau.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est l'amélioration du cadre de vie et de l'attractivité en centre-ville, tout en développant le commerce local et l'HORECA.

Réalisations attendues

- Réalisation d'**un sentier de promenade**.
- Aménagement des **berges**.
- Réalisation d'une **passerelle**.
- Pose de **mobiliers urbains**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Comines-Warneton / Région wallonne

5-1

4

Charte de quartier durable en Wapi

Un quartier durable est un quartier inscrit dans une stratégie globale d'aménagement, traduisant une volonté politique initiale forte en matière de développement durable et sujet à une maîtrise du foncier si c'est possible.

Un quartier durable est un quartier dont les qualités d'aménagement visent à réduire l'empreinte écologique de ses habitants. Seront, par exemple, particulièrement étudiés : la compacité des logements, leur performance énergétique, la proximité des différentes activités (commerces, services, loisirs,...), la récolte des eaux de pluie, la mobilité des personnes, le respect de la biodiversité,....

Un quartier durable est aussi un lieu à niveau de qualité de vie élevé, intégrant le principe fondamental de mixité sociale et de fonctions. Il doit devenir un lieu de rencontres et de partages. Sans être des logements groupés, les quartiers durables seront conçus pour favoriser les échanges entre citoyens, notamment par la qualité des espaces publics. En pratique, les ambitions du quartier durable doivent être fermement défendues à chaque étape de projet, depuis le choix du site jusqu'à la livraison des bâtiments et même dans l'usage du quartier par la suite. Sinon, le risque est en effet de les voir s'éroder au fil du temps, suite à des contraintes de budget ou de délais des différents acteurs de l'opération... La volonté « politique » des maîtres d'ouvrage est un facteur essentiel, mais la conduite de projet doit également s'adapter, et se réinterroger en permanence.

Le quartier durable vise tout à la fois des économies d'énergie et de matières, une meilleure gestion de l'eau, la mobilité douce, une qualité de vie faisant la part belle à la nature en ville ou en cœur de village et, plus fondamentalement, un urbanisme et des styles de vie durables. A la fois vitrine et symbole d'une évolution positive en profondeur de la société, le quartier durable est l'expression tangible d'une politique intelligente de la ville et, en même temps, un faire-valoir pour ses promoteurs, une plus-value en terme de références suscitant l'intérêt d'acquéreurs voulant investir dans un logement durable, économe pour le long terme.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La rédaction et la mise en place de cette charte, inspirée de celle de la Ville de Péruwelz, visera à atteindre l'excellence dans tous les domaines pour la construction de nouveaux quartiers grâce notamment à l'établissement de critères architecturaux et urbanistiques identitaires à la Wallonie picarde.

Réalisations attendues

- **Création de nouveaux quartiers** identitaires et dynamiques.
- **Changement de la mentalité** des citoyens et une **convivialité retrouvée**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Groupe de Travail « Architecture contemporaine » du Conseil de développement de Wallonie picarde / Les villes et communes de Wallonie picarde

Création d'« Espaces Publics Créatifs et Citoyens » (EPCC) - Wapi Green and Social Cities of Tomorrow

Le projet vise à créer des « Espaces Publics Créatifs et Citoyens » (EPCC) en plein air au sein des villes de la Wallonie picarde.

Ces espaces seraient créés et gérés par les habitants des quartiers et s'appuieraient sur des structures et institutions existantes. Face à la crise économique et à la crise environnementale, l'Eurométropole et plus singulièrement le territoire de la Wallonie picarde doit en effet offrir une double réponse concrète à ses habitants et à leurs préoccupations : créer de manière imminente un lien social intergénérationnel et multiculturel (social cities) et inventer les villes de demain qui réconcilieront l'urbain et la nature (green cities). Ces nouveaux espaces feront la beauté de la ville et son dynamisme, et un circuit de découverte des EPCC sera progressivement mis en place comme promotion de la Wapi (terre d'innovation sociale et urbaine). Ce projet puise ses racines dans le courant de l'intelligence territoriale (par exemple : le World Café) et des Smart Cities mais avec une intensification du principe de gouvernance participative. Les citoyens bâtiront en effet ces villes eux-mêmes, quartier par quartier, dans un processus bottom-up et en utilisant les nouvelles technologies intégrées à l'espace urbain. Le projet puise également son sens dans le courant des villes créatives car la créativité sera le moteur énergisant de ces espaces de demain. Outre l'impact sur l'image de la Wapi, ces projets concrets et esthétiques auront aussi un impact sur la confiance, la solidarité et la santé des personnes participantes.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ces espaces qui apporteront un brin de nature et de tranquillité en ville, permettront d'augmenter le bien-être des citoyens et de tisser des liens sociaux, notamment intergénérationnels. Ces espaces construits collectivement permettront également aux citoyens de se réappropriier un espace public dans lequel chacun se sentira valoriser. Enfin, ils offriront aux citoyens l'occasion de s'exprimer artistiquement au travers de différentes initiatives et événements.

Ce projet social et écologique a aussi pour objectif de donner une image proactive, innovante et verte à la Wallonie picarde. Cette image permettrait d'augmenter son attractivité touristique à l'image de ce que la Ville de Todmorden en Angleterre a connu.

Réalisations attendues

- Création de **minimum 3 EPCC par ville** et au moins 3 villes en Wallonie picarde qui rassembleront chacun au moins 20 citoyens autour d'un espace de 500 m².
- **Mise en place d'une charte** entre les différents EPCC afin de veiller à un respect de certaines règles et engagements notamment vis-à-vis des aspects sociaux, créatifs et environnementaux.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Incredible edible Tournai / Incredible edible Mouscron, Ath en transition, Services jeunesse des communes de Wapi, Echevinats 3ème âge des communes de Wapi, ...

5-2

1



Photo : IDETA / DVT

Accessibilité aux sites d'activité économique

L'accessibilité aux parcs d'activité économique est un enjeu primordial pour la mobilité des travailleurs et des marchandises. En outre, les nouvelles liaisons entre les ZAE et les grands axes routiers permettront d'éviter les nuisances dues à ce trafic dans les zones résidentielles.

Liaison de Lessines à l'A8

Il s'agit de créer une voirie de gabarit suffisant pour permettre la liaison de la sortie 30 de l'autoroute A8 (à hauteur de Papiégnies), vers la zone d'activité économique de Lessines-Ouest, puis jusqu'à la route de Grammont.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de ce projet est de délester les boulevards lessinois d'un trafic industriel lié à l'activité des zones d'activité de Lessines-Ouest et de Lessines-Nord. Ce projet facilitera l'accès à ces ZAE qui hébergent notamment un site de production Baxter de 1600 travailleurs. Cet accès direct permettra également de dévier hors du centre urbain les transports de pondéreux.

Réalisations attendues

- **Construction d'une infrastructure routière** permettant de relier à l'A8 aux ZAE de Lessines.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / SPW

Achèvement de la Route de la Laine à Mouscron

Ce projet répond au besoin d'assurer la connexion directe de la Route de la Laine (RN 518) à l'autoroute (A17). Cette route représente un véritable axe transfrontalier structurant puisqu'il constitue une liaison transrégionale France-Wallonie-Flandre. La connexion au réseau régional à hauteur du rond-point du Chêne Dubus sur le Boulevard des Alliés (RN 58) constitue une solution intermédiaire. Toutefois, dans une logique de structuration efficiente des trafics et des voies de circulation qui leur sont dédiés, il est nécessaire d'adapter le réseau de mobilité aux besoins du trafic lourd et d'assurer l'accessibilité à l'A17 pour celui-ci venant de la partie nord-est de la métropole lilloise et les parcs d'activité mouscronnois.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ce projet est destiné à améliorer tant la mobilité urbaine qu'économique. La création de cette voirie répond à une double nécessité :

- Assurer une connexion adaptée au trafic lourd vers l'A17 depuis les zones d'activité de l'Union et de la Martinoire, côté français, et les zones d'activité mouscronnoises qui se déploient entre la frontière française et la frontière flamande. La plateforme bimodale (train-route) du Dry port Mouscron-Lille verra de même sa connexion au réseau autoroutier structurant mieux assurée au regard de la nature logistique de ses activités.
- Garantir la structuration et la lisibilité du système de déplacement pour le trafic lourd issu de la dynamique économique et pour le trafic urbain local. En effet, la RN 58 qui relie aujourd'hui la Route de la Laine à l'A17 présente une grosse difficulté de lisibilité de sa connexion autoroutière, notamment en ce qui concerne le retour vers la Flandre qui doit emprunter l'autoroute vers Tournai et en sortir pour reprendre la direction vers Kortrijk.

Par ailleurs, cette voirie régionale dessert des zones urbaines à caractère résidentiel, ce qui justifie sa reconfiguration projetée par le Plan Communal de mobilité en boulevard urbain, ce qui est peu compatible avec le renforcement des flux de poids lourds qui seront générés par l'ouverture prochaine de la route de la Laine entre la Martinoire et le rond-point du Chêne Dubus.

Réalisations attendues

- Réalisation d'une voirie d'une longueur de 2,75 km.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IEG / Région wallonne

Désenclavement de la zone d'activité à caractère industriel de la Blanche Tête à Estaimpuis

Le projet consiste en la réalisation d'une voirie de liaison entre le rond-point du Pont du Tunnel sur la RN511 à Estaimpuis vers la zone d'activité à caractère industriel de la Blanche Tête avec un accès à la zone d'activité mixte dite la "porte des bâtisseurs". Cette liaison empruntera la voirie principale de la ZAEM et se poursuivra par la construction d'une nouvelle voirie le long de la voie ferrée, pour finalement atteindre la zone industrielle de la Blanche Tête.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cette liaison permettra d'éviter l'accès à la zone de la Blanche Tête par le centre d'Estaimpuis. Elle supprimera ainsi les nuisances pour les riverains et les dommages causés à la voirie. De plus, elle règlera les problèmes de mobilité aux abords de la société McBride, fleuron de l'industrie locale, active dans la fabrication de détergents et cosmétiques et qui occupe plus de 350 personnes.

Ce projet permettra également de pouvoir réaménager et donc revaloriser la traversée d'Estaimpuis.

Contournement du Bizet à Comines-Warneton

Ce projet répond au besoin d'assurer le contournement du cœur du bourg du Bizet dont la dynamique commerciale transfrontalière et le trafic piéton qui en découle sont incompatibles avec le trafic de transit qui s'opère actuellement sur les rues des trois Evêchés, d'Armentières et du Touquet.

En outre, le développement d'un équipement destiné à l'accueil d'entreprises est conditionné par la réalisation de cette voirie de contournement qui lui donnera accès.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cet aménagement a pour enjeu de désengorger le centre de Bizet et d'augmenter la sécurité des passants. Ce contournement a également pour objectif d'améliorer l'accès à la zone d'aménagement communale concertée qui accueillera diverses entreprises.

Réalisations attendues

- **Réalisation d'une voirie** de 1500 mètres de long et de 6 mètres de largeur, entre éléments linéaires, pourvue d'un système de récolte des eaux pluviales (avaloirs et aqueducs). Cette voirie longera la voie ferrée entre le rond-point du Pont Tunnel sur la RN511 et la zone d'activité économique industrielle de la Blanche Tête.
- **Réalisation d'une traversée** de la voie ferrée.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Commune d'Estaimpuis / IEG, Région wallonne

Réalisations attendues

- **Réalisation du contournement** du cœur du bourg du Bizet.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SPW / Ville de Comines-Warneton, IEG, ...

Voirie d'accès à la ZAE Tournai-Ouest III

On constate actuellement une pénurie de terrains dédiés à l'activité économique sur le territoire de l'intercommunale Ideta et plus particulièrement dans sa sous-zone Ouest. Il est donc indispensable de mettre en œuvre rapidement la zone d'activité économique Tournai-Ouest III pour répondre aux besoins des investisseurs et donc assurer l'accueil d'entreprises. Afin d'assurer le bon fonctionnement de cette zone d'activité économique dédiée principalement à la logistique, la réalisation d'un accès direct à celle-ci au départ de l'E42 est indispensable.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cet accès permettra d'offrir une bonne lisibilité du parc d'activité dès sa création, de garantir la sécurité sur le site grâce à un double accès à la zone d'activité économique et d'assurer la fluidité du trafic. Il permettra également de ne pas augmenter la circulation dans les zones de Tournai-Ouest I et II et de ne pas créer un trafic parasite lié à Tournai-Ouest III dans les villages de Blandain et Marquain. Enfin, l'aménagement de cette voirie permettra de faciliter l'accès à la RN7 au départ de Blandain, via la rue du Moulin de Calonne.

Réalisations attendues

- **Réalisation d'une voirie** de 940 m (avec cheminement cyclo-piéton) au départ d'un rond-point qui sera aménagé sur la RN7.
- **Mise en œuvre de la zone Tournai-Ouest III** qui devrait générer plus de 1000 emplois directs.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDEETA / SPW

Mobilité, job à la clé!

En raison de l'étendue de son territoire, la Wallonie picarde est souvent confrontée à un problème de mobilité des travailleurs.

Les communes et les zones d'activité économique sont généralement mal desservies en transports en commun. Disposer d'une voiture devient alors quasi indispensable pour aller travailler. De plus, le manque de mobilité est couramment invoqué comme l'un des principaux freins à l'embauche. Les employeurs sont de fait, de plus en plus exigeants et imposent généralement le permis de conduire comme l'une des conditions de recrutement. Or, le permis fait défaut à bon nombre de demandeurs d'emploi.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est de favoriser l'accès à l'emploi des personnes en parcours de réinsertion socioprofessionnelle en levant le frein de la mobilité par un apprentissage du code de la route ainsi que l'initiation à l'autonomisation de la mobilité individuelle et sa mise en pratique sur le territoire géographique de la Wallonie picarde.

Le projet permettra d'apprendre à tout un chacun à utiliser indistinctement tous les moyens de transport disponibles dans les zones d'activité économique pour développer la mobilité individuelle. Il renforcera, ainsi, la capacité des demandeurs d'emploi à dépasser les obstacles liés aux déplacements professionnels spécifiques au territoire.

Par ailleurs, avec une Wallonie picarde s'inscrivant au cœur de l'Eurométropole, le projet a la particularité d'accompagner et d'aider les demandeurs d'emploi à passer la frontière dans le cadre de leur recherche d'emploi.

Réalisations attendues

- Organisation de **formations au permis de conduire théorique** dans des zones excentrées du territoire afin de toucher directement un public peu qualifié et dont le profil nécessite le permis de conduire.
- Organisation de **formations à la mobilité**.
- Développement sur le territoire de la Wallonie picarde d'une **véritable expertise en matière de mobilité**.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

MULTIMOBIL Asbl / FOREM, CPAS, MIREWAPI, ...

Développement de plateformes de transport

Alors que les défis environnementaux s'intensifient, les villes doivent faire face à de nouveaux enjeux tels que la modification des besoins de logement, la densification du bâti, la rationalisation des moyens ou encore l'amélioration des process.

Face à ces évolutions, la Wallonie picarde a décidé de prendre les devants et de créer de nouvelles plateformes multimodales afin d'améliorer la mobilité des citoyens et des marchandises en privilégiant les modes de transport doux et les transports collectifs plus écologiques.

Une plateforme multimodale 2.0

Entité ouverte sur les territoires de la Wallonie picarde et de l'Eurométropole, la Ville de Tournai concentre un de ses développements sur la création d'une plateforme multimodale et sur le renforcement de son attractivité commerciale au travers du quartier de la gare de Tournai et de la rue Royale. L'idée est de profiter de cet environnement pour tester et implémenter les technologies développées dans le cadre du Smart Lab en mobilité en connectivité avec le test d'applicatifs destinés au citoyen pour l'informer, pour l'orienter, en économie avec le déploiement et la validation du concept d'achat rapide en magasin ...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet a pour enjeu de valoriser l'attractivité économique et le renforcement de la politique de mobilité urbaine de la ville en créant les conditions favorables et incitatives à l'usage des modes doux (pistes cyclables, piétons, ...), en développant un système intégré de transports en commun et partagés, en inscrivant la ville dans une vision moderniste de la requalification de ses espaces publics et enfin, en connectant les différents lieux de vie pour favoriser la convivialité et la réappropriation de l'espace public par la population.

Réalisations attendues

- **Réduction de l'empreinte carbone.**
- **Incitation à l'usage du mode doux :** 1.545.075 usagers en 2018 et 1.618.650 en 2023.
- Création d'**infrastructures cyclables.**
- **Convivialité accrue** de l'espace et réappropriation par la population.
- **Requalification commerciale** de la zone.
- Le point relais du commerce connecté et conditions de développement de nouveaux services **liés à la mobilité** : commerces express, retrait et dépôt de marchandises, entretien et réparation de vélo, etc...
- L'image d'une **porte d'entrée majeure** de Tournai.
- **Restructuration de l'espace** pour une optimisation de la gestion des flux, une sécurisation du site et une clarification des informations intermodales.
- Intégration des systèmes intelligents dans toute la ville visant à une **réduction de la facture énergétique** ainsi qu'une amélioration du service public.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Tournai / IDETA, Multitel, Région wallonne, ...

Plateforme bimodale de Pecq sur l'Escaut

Le projet consiste en la création d'une plateforme bimodale route/voie d'eau en Wallonie picarde, sur le territoire de la commune de Pecq, le long du fleuve Escaut.

Ce projet s'inscrit dans le cadre d'un plan plus ambitieux dénommé « Seine-Escaut-Est » qui constitue le volet wallon du programme de modernisation des voies d'eau sur la Lys, l'Escaut et la Dorsale wallonne.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cette nouvelle plateforme sur le haut Escaut vise d'une part à optimiser et favoriser le transport par voie fluviale vers les ports maritimes et, d'autre part, à créer de nouvelles opportunités à l'échelle locale, nationale, transfrontalière et internationale.

Cette nouvelle plateforme a été étudiée pour permettre d'assurer la massification des flux de marchandises, l'optimisation des coûts de rapprochement et de transbordement notamment par la limitation des ruptures de charge et ainsi assurer la pérennisation de son activité.

Plateforme portuaire du Pont Rouge sur la Lys à Comines

Comines-Warneton est la seule ville wallonne en bordure de Lys figurant sur le nouvel axe fluvial Seine-Nord Europe. Le site visé bénéficie d'une connexion parfaite aux réseaux autoroutiers européens et offre, dès lors, des opportunités à l'échelle locale, nationale, transfrontalière et internationale.

C'est dans cette perspective que s'inscrit la création d'une nouvelle plateforme portuaire à vocation logistique. Celle-ci sera idéalement située sur un terrain à fort potentiel économique où sont déjà développées deux entreprises d'ancrage local : la société de transformation de la pomme de terre CL WARNETON et les Briqueteries de Ploegsteert qui exportent l'une et l'autre à l'international.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Sur une zone de manutention sécurisée, cette nouvelle plateforme portuaire permettra d'assurer la massification des flux de marchandises, l'optimisation des coûts de rapprochement et de transbordement notamment par la limitation des ruptures de charge pour les entreprises de proximité flamandes, françaises et wallonnes.

Réalisations attendues

- **Extension du quai existant** pour atteindre 254 m de long permettant l'accostage de deux bateaux de 110 mètres de longueur (Classe Va).
- **Aménagement d'une zone de 40 000 m²** à l'arrière du site afin d'accueillir des entreprises agroalimentaires : elle comprendra l'installation de trois silos, d'un hall de stockage, la création d'une dalle en béton, l'aménagement d'une voirie interne à la zone économique et la création d'espaces verts.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Port Autonome du Centre et de l'Ouest / IDETA, Direction des Voies hydrauliques de Tournai, Direction des Routes de la Région wallonne, ...

Réalisations attendues

- **Création d'une plateforme** qui comprendra un quai de chargement de 263 mètres de long permettant l'accostage de deux bateaux de 110 mètres de longueur (Classe Va).
- **Création d'une surface d'arrière quai de 7.890 m²** (30m de large).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Port Autonome du Centre et de l'Ouest / Ville de Comines-Warneton, IEG, Direction générale opérationnelle de la Mobilité et des Voies hydrauliques, ...



5-2

4

Développement des infrastructures de covoiturage

Alors que le territoire encourage les bonnes pratiques en vue d'une meilleure mobilité, le covoiturage apparaît plus que jamais comme un système ayant toute sa pertinence.

Toutefois, l'absence d'aires de stationnement surveillées freine encore bon nombre d'usagers à utiliser cette alternative à l'autosolisme. Il est donc essentiel de pouvoir mettre en confiance les conducteurs en leur offrant la possibilité de laisser leur voiture dans un environnement sécurisé. Il s'agit donc de créer deux parkings de covoiturage surveillés, situés à proximité des entrées d'autoroutes et bénéficiant d'une bonne accessibilité par les modes de transport doux et par les transports en commun. Le développement de ces nouvelles pratiques ne fera que renforcer la volonté de chacun de s'investir dans une société plus soucieuse et respectueuse de l'environnement et incitant le partage, l'entente et la confiance entre citoyens, travailleurs, parents...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le parking de covoiturage est destiné à accueillir de manière structurée et sécurisée les navetteurs, améliorer la qualité de vie en développant des relations sociales entre usagers et réduire la sensation de stress liée à la route.

Outre l'amélioration de la mobilité (réduction des voitures sur les routes, augmentation du nombre de places de parking disponibles, ...), cet investissement impactera favorablement les émissions de gaz à effet de serre.

Réalisations attendues

- Création d'un parking de covoiturage de 121 places sur la **zone d'activité économique du Quevaucamps** (Mouscron), à proximité du rond-point d'accès vers l'A17.
- Création d'un parking de covoiturage de 150 places **près de la montée d'autoroute de Tournai Expo**, à proximité de la Chaussée de Renaix et de l'E42.
- Création d'un parking de covoiturage **à Frasnes, à hauteur de la sortie de Hacquegnies** sur l'A8.
- **Amélioration du bilan environnemental** via, notamment, la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

IDETA, IEG, IPALLE / SPW, les villes concernées par le projet

Développement de la mobilité verte par l'utilisation de carburants alternatifs

L'intensification continue des flux de mobilité couplée à l'émergence de plus en plus forte des préoccupations environnementales doit nous inciter à nous orienter davantage vers une mobilité verte. Cela passe, notamment, par l'utilisation de carburants alternatifs à faibles émissions de CO₂. Afin d'encourager ces nouveaux comportements, les équipements nécessaires seront réalisés sur le territoire.

Équipement d'un réseau de bornes de recharge pour véhicules électriques

Depuis 2011, IDETA a entamé le déploiement sur le territoire d'un réseau de bornes de recharge pour véhicules. Depuis 2013, 20 bornes sont opérationnelles dans les zones d'activité économique. Afin de garantir une utilisation optimale des véhicules électriques, le maillage sera étendu sur toute la Wallonie picarde sous l'appellation « e-mobile ». Si durant la phase de décollage du projet, le rechargement sera gratuit pour les utilisateurs, l'électricité leur sera ensuite facturée et remboursée aux communes et autres partenaires. En parallèle, ce réseau de bornes e-mobile sera intégré avec les réseaux existants des territoires adjacents tels que la Région Nord-Pas-de-Calais (France).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de soutenir le développement de la mobilité électrique par les entreprises du territoire et de contribuer ainsi à l'objectif européen de réduction des émissions de CO₂ de 60% d'ici à 2050.

Réalisations attendues

- **Phase 1 - 2014** : déploiement de 40 bornes afin de porter le « réseau » à 60 emplacements.
- **Phase 2 - 2015** : déploiement de 40 bornes supplémentaires afin de porter le « réseau » à 100 emplacements de recharge gérés par le secteur public en Wallonie picarde.
- **Lancement d'actions de communication** via la publication de brochures promotionnelles.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

IDEITA / ELSA, les communes, ...

Station de remplissage LNG à destination de la logistique routière - ZAE de Tournai-Ouest

L'Ouest de la Wallonie picarde est caractérisé par une présence importante d'entreprises actives dans le secteur de la logistique qui utilise un charroi routier important. La ZAE de Tournai-Ouest, située au carrefour de l'E42 et de l'E403 est d'ailleurs l'un des principaux pôles logistiques du territoire. Si la plus-value socio-économique de ce secteur est indéniable, elle ne peut occulter sa dimension polluante. C'est pourquoi, il est essentiel de le faire rentrer de manière dynamique dans une économie bas carbone via la création d'une station de remplissage LNG (gaz naturel liquéfié). Le site choisi pour la création de cette station est situé à un emplacement stratégique en termes d'accessibilité, au cœur du Blue Corridor et de l'Eurométropole, à proximité d'une station de retanking pour poids-lourds et est aisément connectable au réseau de distribution de gaz naturel.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le passage du pétrole au LNG (gaz naturel liquéfié) présente de nombreux avantages : une réduction de 10% des émissions de CO₂, une réduction de 30% des NO_x, pas de particules fines, UHC ou de SO_x et une réduction du bruit, pas de process de raffinage intensif, une moindre dépendance vis-à-vis du pétrole et une autonomie 3 fois supérieur au CNC (gaz naturel comprimé). Rappelons que les émissions de CO₂ dans le secteur des transports est en plein essor. Un transfert massif vers le LNG contribuera à concrétiser l'objectif 3 X 20 d'ici à 2020.

Réalisations attendues

- **Lancement d'une station** de remplissage LNG à destination de la logistique routière.
- **Aménagement d'une voirie d'accès.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA

Mouscron : Transition vers un charroi communal roulant au gaz naturel

Depuis plusieurs années déjà, la Ville de Mouscron mène une politique active de réduction des coûts totaux d'utilisation du charroi communal et ce faisant des consommations de carburants qui l'accompagnent : achats de véhicules moins énergivores et de voitures électriques, modification des comportements humains, ... Le marché européen propose de plus en plus de solutions assez peu ou pas utilisées en Belgique pour répondre à ces problématiques spécifiques. La Ville de Mouscron propose de rassembler ces bonnes pratiques et de les appliquer sur son charroi en convertissant une partie de celui-ci au gaz naturel comprimé (CNG).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La conversion d'une partie du charroi au CNG présente un avantage substantiel en favorisant, dans un environnement fortement urbanisé, la suppression des émissions de particules fines, des rejets d'oxyde de soufre, de plomb et de fumées.

Réalisations attendues

- **Conversion** d'une partie du charroi communal de Mouscron au gaz naturel comprimé (CNG).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron

5-3

1

Création d'une Maison de l'Architecture, de l'Urbanisme et du Design urbain de Wallonie picarde

Actuellement, lorsqu'un projet architectural ou urbanistique est soumis à une commune, la cellule de l'urbanisme le juge en fonction des réglementations mais pas en fonction de ses qualités architecturales/urbanistiques ou de ce qu'il apporte à l'environnement dans lequel il s'inscrit.

La création d'une Maison de l'Architecture, de l'Urbanisme et du Design urbain de Wallonie picarde, grâce à un groupe d'opinions en qualité architecturale (à l'image des architectes-conseils en France) pourrait combler cette brèche en soumettant des avis sur les projets architecturaux/urbanistiques et pourrait également réfléchir sur l'avenir urbanistique du territoire. Ce groupe pluridisciplinaire serait animé par un architecte talentueux et composé d'artistes divers, d'urbanistes, d'architectes, etc.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de contribuer à l'amélioration qualitative de la production architecturale en Wallonie picarde, tout en sensibilisant et en impliquant le public le plus large possible aux enjeux de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme.

Réalisations attendues

- Assistance aux communes **dans le cadre de marchés d'architecture.**
- Assistance aux communes, aux citoyens et aux CCAT **quant à l'étude de projets globaux d'urbanisme et/ou l'élaboration d'outils de gestion d'aménagement du territoire.**
- **Organisation d'événements de sensibilisation** tels que des conférences-débats.
- Soutien des **initiatives citoyennes.**
- **Médiation et concertation d'acteurs** dans l'approche de l'aménagement d'un site.
- **Banque de données** sur les réalisations architecturales sur le territoire.
- **Centre d'informations** sur les réglementations.
- **Elaboration et accueil d'exposition** sur l'architecture contemporaine et le design.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Groupe de travail « Architecture contemporaine » du Conseil de développement de Wallonie picarde /
Partenaires à définir

Création d'un label « Patrimoine du futur en Wallonie picarde » et label « Architecture d'aujourd'hui en Wallonie picarde »

Dans le cadre du partenariat potentiel entre le Conseil de développement de Wallonie picarde et le Fonds Claire et Michel Lemay, deux labels architecturaux seraient décernés bisannuellement en Wallonie picarde.

Il s'agirait, d'une part, d'un label « Architecture d'aujourd'hui en Wallonie picarde » récompensant une dizaine de réalisations architecturales ou paysagères récentes en Wallonie picarde. Ces réalisations seraient sélectionnées pour leur grande qualité sur les plans de l'architecture et du développement durable par un jury formé des membres du Groupe de Travail « Architecture contemporaine » du Conseil de développement de Wallonie picarde et par des représentants du Fonds Claire et Michel Lemay. D'autre part, la réalisation la plus marquante et la plus audacieuse parmi cette sélection se verrait attribuer un label exceptionnel « Patrimoine du futur en Wallonie picarde » accompagné d'une dotation financière et d'une plaque honorifique et signalétique.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est de contribuer à l'attractivité du territoire en augmentant la qualité de ses productions architecturales. Cela induira également une amélioration du cadre de vie des Wallons picards grâce à une augmentation des qualités esthétiques, écologiques et pratiques des nouvelles constructions. Cette labélisation permettra aussi de mettre en valeur des talents du territoire.

Réalisations attendues

- **10 bâtiments** labellisés **bisannuellement**.
- **Création d'une plaquette de présentation ou d'un jeu de cartes** reprenant les différentes réalisations labellisées.
- **Création d'un site web dédié** au partenariat entre le Conseil de développement et le Fonds Lemay.
- **Réalisation par une école de la plaque honorifique et signalétique du label** « Patrimoine du futur en Wallonie picarde ».

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Groupe de travail « Architecture contemporaine » du Conseil de développement de Wallonie picarde / Fonds Claire et Michel Lemay, Faculté d'architecture, d'ingénierie architecturale, d'urbanisme de l'UCL (Tournai), Académie des Beaux-Arts de Tournai, ESA, Saint-Luc, ...

Charte de la Convivialité et de la Ruralité en Wallonie picarde

Ecrin de verdure, bulle d'oxygène ou encore poumon vert, les qualificatifs ne manquent pas lorsque l'on évoque la Wallonie picarde.

Derrière ces mots se cache pourtant une double réalité. Celle d'un territoire en grande partie rural qui a su faire de la qualité de son cadre de vie et de ses paysages un atout. Mais celle aussi d'un territoire en grande partie agricole où cohabitent différentes fonctions (résidentielle, économique, de loisirs). Des fonctions qui peuvent parfois s'entrechoquer et devenir sources de tensions voire de conflits. Afin d'éviter d'en arriver à de telles extrémités, il est important de permettre à tout un chacun d'accéder à la compréhension de la vie rurale et de son rythme. A cette fin, la Wallonie picarde se dotera, sur base d'expériences locales déjà existantes, d'une Charte de la Convivialité et de la Ruralité à l'échelle de ses 23 communes.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Puisque de la méconnaissance naît souvent l'incompréhension, il s'agira de donner aux citoyens toutes les cartes pour mieux se connaître et de leur proposer des pistes de « bonne conduite rurale ».

Cette Charte de la Convivialité et de la Ruralité prendra la forme d'une brochure conçue avant tout comme un outil pédagogique. Sa construction et sa diffusion suivront le cheminement suivant :

- Rédaction au sein d'une commission spécifique émanant du groupe de travail « Agriculture & Ruralité » mis en place par le Conseil de développement de Wallonie picarde
- Présentation officielle en Conférence des Bourgmestres de Wallonie picarde de manière à mettre en exergue la dimension supracommunale de l'outil. A cette occasion, chaque représentant communal se verra remettre le fichier sous format électronique et sera invité à l'éditer
- Diffusion à l'ensemble de la population de Wallonie picarde par le biais de chacune des 23 communes

Réalisations attendues

- **Rédaction et diffusion** de la Charte de la Convivialité et de la Ruralité.
- **Amélioration de la communication** entre différents profils d'habitants et par là, des relations entre ruraux et néo-ruraux.
- **Mise en exergue l'une des caractéristiques phares du territoire : sa ruralité.** Une ruralité revendiquée comme un atout pour le maintien de son cadre de vie mais aussi pour le développement durable de son tourisme et de son économie (outre la diffusion auprès des habitants de chaque commune, la Charte pourrait également être remise aux candidats à l'installation, aux nouveaux habitants et aux touristes).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Fondation Rurale de Wallonie / Parc naturel des Plaines de l'Escaut, Parc naturel du Pays des Collines, les communes de Wallonie picarde, le Groupe de travail « Agriculture et Ruralité » du Conseil de développement de Wallonie picarde.



Photo : Samuel Dhote

5-4 2

Accompagnement de l'amélioration du cadre de vie et de la dynamisation des espaces ruraux

Région en grande partie rurale, la Wallonie picarde est largement reconnue pour la qualité de son cadre de vie.

Soucieuse de préserver cet atout, elle poursuit sa politique d'inscription de ses communes rurales dans une dynamique de développement et de valorisation. Ainsi, l'intercommunale IDETA associe les communes aux démarches entreprises, aux ambitions déployées, appuie et accompagne les politiques communales, coordonne et anime des groupes de travail transversaux sur le terrain, partage expériences et connaissances avec les mandataires et techniciens communaux. Loin de vouloir se substituer aux acteurs locaux, il s'agit de faire constamment profiter ces derniers des expertises techniques internes et externes afin de soutenir les dynamiques locales.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'ambition est d'accompagner les communes dans la réalisation de leur projets afin de faire en sorte que ceux-ci soient en parfaite adéquation avec le cadre rural dans lequel ils s'insèrent.

Il en découlera une meilleure intégration des éléments patrimoniaux et touristiques dans le tissu villageois, un saut qualitatif des aménagements, une revitalisation des cœurs de villages ainsi qu'un renforcement de l'assise touristique.

Réalisations attendues

- **Accompagnement des porteurs du projet** à plusieurs niveaux (coordination avec les acteurs locaux, provinciaux et régionaux, aides financières publiques et montage des dossiers, défense des intérêts locaux, mise en relation avec les professionnels des secteurs concernés, etc.).
- **Réalisation de Masterplans.**
- **Assistance à la maîtrise d'ouvrage.**
- **Accompagnement dans l'élaboration et/ou la réalisation** de Plans Communaux de Développement Rural.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

IDETA / Communes de Wallonie picarde



5-5

1

Eveiller le goût des enfants à une nourriture de qualité dans les cantines scolaires et leur faire découvrir les producteurs locaux

Le projet consiste à améliorer les temps de midi dans les six implantations scolaires de Silly au travers la création de relations avec les producteurs locaux, la propreté et la participation à la semaine Slow food.

Des partenariats avec l'Observatoire de la santé de la Province de Hainaut seront amenés pour la réalisation d'activités pédagogiques. Différents thèmes seront abordés : l'élargissement à l'offre alimentaire, l'amélioration des sanitaires et de l'hygiène, l'encadrement des temps de midi, la réduction du bruit dans les réfectoires, l'amélioration de l'équilibre des repas complets, la création des potagers scolaires.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à instaurer des conditions favorables pour que le temps de midi soit un temps qui aide les enfants à prendre des habitudes alimentaires favorables à leur santé. Il s'agira d'éveiller le goût du public à une nourriture de qualité, de faire découvrir les producteurs locaux de Wallonie picarde et d'apprendre aux jeunes à bien manger pour lutter contre l'obésité, source de nombreux problèmes de santé.

Réalizations attendues

- **Sensibilisation des parents** par des campagnes sur les collations et l'alimentation saine.
- **Accentuation de l'offre alimentaire** des repas assurés par le traiteur.
- **Amélioration du cadre des cantines** par du mobilier moderne, des posters reprenant la pyramide alimentaire, rendre les poubelles plus attractives pour apprendre à trier les déchets.
- **Formations à l'hygiène** pour le personnel d'entretien et le personnel du temps de midi.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Les écoles communales et la maison d'enfants avec l'échevinat de l'enseignement de Silly / Observatoire de la santé de la Province de Hainaut

5-5

2

Photo : Samuel Dhote

Des terres pour une agriculture durable : permettre l'accès des agriculteurs à de nouvelles terres

Le projet vise à permettre l'accès des agriculteurs à de nouvelles terres.

La première étape sera de réaliser l'inventaire des terres appartenant aux communes et aux CPAS, ainsi que les terres non utilisées dans les zonings et au sein des divers remembrements afin de déterminer le réel potentiel de terres sur le territoire de la Wallonie picarde qui pourrait être mis à disposition des agriculteurs.

La deuxième étape sera de déterminer la solution juridique la plus adéquate pour permettre l'accès des agriculteurs à ce potentiel de terres agricoles « retrouvé » afin de définir une véritable stratégie foncière en la matière.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs à atteindre sont :

- Maintenir et développer une agriculture durable à taille humaine et autonome.
- Conserver la surface agricole affectée à la production agricole.
- Réguler la spéculation foncière.

La Wallonie picarde pourrait se positionner en territoire pilote face à cette problématique d'accès à la terre reconnue par tous comme un élément primordial dans la sauvegarde d'une agriculture durable, viable et autonome en proposant une réflexion différente et des solutions originales.

Devenir une région exemplative serait une reconnaissance positive : « Wallonie picarde, un territoire innovant pour une agriculture durable et autonome ».

Réalizations attendues

- **Maintien de la superficie agricole** de la Wallonie picarde.
- **Maintien du nombre d'exploitations agricoles.**
- **Installation de nouvelles exploitations** gérées par de jeunes agriculteurs.
- **Maintien et développement des activités maraîchères** sur le territoire Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Groupe de travail « Agriculture et Ruralité » du Conseil de développement de Wallonie picarde / Les communes et les CPAS de Wallonie picarde, le Service public de Wallonie et la Wallonie, Terre-en-vue, La FUGEA, la Fondation Rurale de Wallonie, ...

5-5

3

Co-développement d'innovations dans un réseau de fermes novatrices

L'agriculture en Wallonie picarde doit faire face à des défis importants tout en améliorant son impact sur l'environnement.

Pour ce faire, elle peut compter sur ses nombreux atouts comme le bon niveau technique de ses exploitants et leur capacité à innover. Ainsi, un nombre grandissant d'agriculteurs s'attelle au développement d'une agriculture paysanne (autonome, économe, ancrée dans la communauté locale, privilégiant l'emploi) et agro-écologique (durable et ancrée dans l'environnement local). La mise en réseau de ces agriculteurs et un soutien scientifique de type recherche-action sont le chemin à suivre pour promouvoir ce processus d'innovation dont les agriculteurs sont les initiateurs. Une méthodologie de recherche existe pour la mise en place de cette approche participative. Dans celle-ci, les agriculteurs et les chercheurs sont considérés comme des partenaires de la recherche. Elle reconnaît que les agriculteurs ont un certain type de savoir et que les chercheurs en ont un autre. La méthodologie de recherche-action se base sur des fermes-pilotes réunies dans un groupe d'environ 10 fermes. Un tel groupe a déjà été constitué en Wallonie picarde à l'initiative des agriculteurs. Des améliorations seront introduites par étapes dans ces fermes-pilotes en fonction d'objectifs définis. Les fermes-pilotes seront des centres d'innovation active et de diffusion active. Par ailleurs, le projet associe également d'autres types d'acteurs comme des décideurs, des conseillers agricoles, des chercheurs spécialisés, des enseignants agricoles, des consommateurs, des environnementalistes et des conservateurs de la nature (ONC).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif de la démarche est de fédérer et de soutenir techniquement et scientifiquement un groupe d'agriculteurs innovateurs de Wallonie picarde dans l'amélioration de leurs pratiques. L'objectif est aussi de développer des innovations fortement susceptibles d'inspirer l'ensemble des agriculteurs avec pour effet de renforcer la compétitivité du secteur agricole et agroalimentaire du territoire.

Réalisations attendues

- Développement d'un **système de culture sans labour et sans pesticide** : diffusion d'un nouveau système de culture, recommandations de mélanges de plantes de couverture, d'espèces et variétés de culture adaptées à ce système, de nouvelles machines, des techniques de gestion adaptées, de nouveaux itinéraires techniques.
- Développement d'un **système d'affouragement basé sur une diversité d'espèces herbacées** (graminées, légumineuses et dicotylédones) et ligneuses pour améliorer la nutrition et la santé des animaux d'élevage et diminuer les intrants.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

Une dizaine d'agriculteurs de Wallonie picarde représentés par Vincent Delobel et Emmanuel Demasy / Pr Alain Peeters (Centre de Recherche RHEA), Pr Marjolein Visser (ULB), CRIE, des sociétés de sélection de semences, des transformateurs et distributeurs de produits agricoles, ...

5-5

4

Photo : Pascal Liénard

L'Épi d'Ici

L'Épi d'Ici est un projet visant la création d'une coopérative alliant consommateurs et agriculteurs.

Cette structure démocratique a pour but de développer l'agriculture durable et paysanne en Wallonie picarde. Afin de rendre possible un tel objectif, la structure créée aura deux rôles. D'une part, elle visera à développer la production, la transformation et la commercialisation de céréales bio destinées à la consommation humaine. D'autre part, la structure devra permettre la mise en place d'un encadrement des maraîchers bio afin de gérer la planification et la commercialisation en circuit court des légumes bio cultivés. A long terme, la structure pourra également accueillir des activités dédiées à l'autonomie alimentaire (fourragère et protéique) des exploitations tournées vers l'élevage.



Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet « L'Épi d'Ici » devrait permettre globalement d'atteindre un triple objectif: permettre aux producteurs d'obtenir une juste rémunération de leur travail; donner aux consommateurs l'occasion de trouver plus localement des aliments de qualité à un juste prix pour le producteur; maintenir dans les campagnes le tissu rural économique, social et culturel. Ce projet représenterait une diversification pour les agriculteurs engagés dans une démarche d'autonomie et de respect de l'agriculture paysanne au sein de leur ferme. Il permettrait également de développer l'offre de produits agricoles manquant en Wallonie picarde alors que la demande ne cesse de s'amplifier.

Le projet « L'Épi d'Ici » répond à une demande de plus en plus précise des consommateurs qui attendent des produits alimentaires bons pour la santé, respectueux de l'environnement et fabriqués localement.

Enfin, ce projet est un projet pilote puisqu'il permet à l'agriculture de se réapproprier l'espace local industriel avec le souhait que les activités agricoles et para-agricoles s'intègrent pleinement dans le paysage local. Ce projet pourrait servir d'exemple aux espaces et bâtiments vides laissés dans les zonings que l'agriculture de proximité et paysanne pourrait se réapproprier.

Réalizations attendues

- **Production de céréales bio** en Wallonie picarde pour la consommation humaine, valorisées et commercialisées en tant que farines.
- **Production de légumes bio.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Agrisain, Ath en Transition, FUGEA, GASATH et Nature et Progrès / ADL d'Ath, Plan de cohésion sociale de la Ville d'Ath, Terre-en-Vue asbl

AXE 6 : **OUVERTURE ET RAYONNEMENT**

Capter les opportunités
de **développement avec
nos voisins**



Objectifs prioritaires

6-1

Renforcer le positionnement au sein de l'Eurométropole L-K-T

- 6.1.1 Coopération entre les services publics de l'emploi & Forum de l'emploi de l'Eurométropole
- 6.1.2 Eureschannel, réseau pour faciliter la mobilité transfrontalière de l'emploi
- 6.1.3 Création d'un contrat d'apprentissage transfrontalier
- 6.1.4 Programme de télévision transfrontalier

6-2

Construire des coopérations innovantes avec les métropoles voisines

- 6.2.1 Animation économique transfrontalière : le Centre Transfrontalier des Entreprises
- 6.2.2 Le programme « ViaVia Wallonia Flanders Brussels »
- 6.2.3 Relations partenariales entre la Province de Hainaut et le Département français du Nord
- 6.2.4 « Sites en ligne », symposium de sculpture et installation en milieu naturel

6-3

Consolider les relations avec la Flandre

6-4

Faire rayonner la Wallonie picarde à l'international

- 6.4.1 Mise en réseau des solidarités mondiales Nord/Sud en Wallonie picarde

6-5

Valoriser les productions événementielles hors du territoire

- 6.5.1 Soutenir et renforcer les projets existants (ou ayant ce potentiel et/ou les impulser)
- 6.5.2 Valorisation des dimensions bilatérales Wapi-Flandre & Wapi-France
- 6.5.3 Ouverture(s) et partenariat(s) vers d'autres territoires/réseaux: Bruxelles, Mons, Valenciennes,...



6-1

1

Coopération entre les services publics de l'emploi de l'Eurométropole & Forum de l'Emploi de l'Eurométropole

Pôle emploi Nord Pas-de-Calais, le VDAB, le Forem et UNIZO se sont engagés, dans le cadre d'un projet Interreg, à faire converger les marchés du travail du Nord Pas-de-Calais, de la Flandre Occidentale et du Hainaut belge en intégrant le transfrontalier dans leur stratégie et en tenant chaque année un Forum de l'Emploi transfrontalier, en échangeant sur les bonnes pratiques, en réalisant des actions de communication significatives, en impulsant et en réalisant des séminaires sur des thématiques précises avec des partenaires tel que le GECT Lille-Kortrijk-Tournai.

En un seul lieu et un seul jour, le Forum réunit des employeurs qui recrutent, des candidats motivés, des conseils sur l'emploi, la formation et la mobilité, etc.

Les entreprises exposantes à ce forum bénéficient d'une vitrine exceptionnelle de leurs offres d'emploi et une visibilité accrue de leur société au sein de l'Eurométropole, d'une sélection de candidats ayant le profil recherché, et d'un lieu de rencontre privilégié pour saisir de nouvelles opportunités et nouer des contacts avec tous les partenaires de l'emploi.

De leur côté, les demandeurs d'emploi peuvent trouver une centaine d'entreprises qui recrutent, plus de 1000 postes de travail et des partenaires et acteurs de l'emploi et de la formation de Lille - Kortrijk - Tournai.

→

Réalisations attendues

- Organisation d'un **Forum de l'emploi et de la formation** qui ambitionne de devenir le principal événement annuel Emploi de l'Eurométropole LKT, à l'échelle d'un bassin de plus de 2 millions d'habitants. Ce Forum se déroule annuellement en tournante dans les 3 villes de référence : Kortrijk, Tournai et Lille. Il s'agit à chaque fois de rassembler en un minimum de temps un maximum d'entreprises et d'employeurs des 3 zones (min. 100 entreprises), un maximum d'acteurs de l'insertion et de la formation professionnelle et de mettre en visibilité un maximum d'opportunités d'emploi (min 500) pour un maximum de travailleurs, de chercheurs d'emploi et d'étudiants en fin de cycle (min. 4 000 personnes).
- **Confronter les pratiques des partenaires services publics de l'emploi des 3 zones.** Ces échanges eurorégionaux de bonnes pratiques représentent une formule de benchmarking économique. Les opérateurs comptent notamment organiser une visite de terrain dans chaque structure et analyser les outils mis à disposition du personnel dans l'offre de services offerts au public.
- Organisation de **séminaires professionnels thématiques** en lien avec des sources d'innovation. Ex : l'économie et les métiers « verts », les secteurs innovants, la prospective en matière d'emploi, les spécialités et compétences distinctives de l'eurométropole LKT, etc. →

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

FOREM, Pôle emploi Nord Pas-de-Calais, VDAB et UNIZO / le Conseil de développement de Wallonie picarde, les entreprises de l'Eurométropole ; agences d'interim, le GECT Eurométropole LKT...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet poursuit 3 objectifs :

- Répondre aux besoins des employeurs et des travailleurs/chercheurs d'emploi sur une base élargie (passer du marché local au marché transfrontalier de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai)
- Forger un partenariat structurel entre les services publics de l'emploi, entre ceux-ci et les instances publiques et privées actives en la matière sur les 3 zones et mettre en place des collaborations systématiques et des réseaux fonctionnels sur le territoire de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.
- Accroître significativement l'intégration et le dynamisme du marché du travail et de la formation de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

→ Développement d'une **communication offensive, externe et interne au sein des partenaires** pour promouvoir le projet : site internet commun, communication spécifique pour l'organisation du forum et des séminaires professionnels, information régulière au sein des sites frontaliers de chaque opérateur, plan de communication interne en faveur des salariés des opérateurs associés, séminaire de teambuilding entre les équipes françaises, wallonnes et flamandes,...

6-1

2

Eureschannel, réseau pour faciliter la mobilité transfrontalière de l'emploi

La mobilité transfrontalière dans la zone frontalière franco-belge est une réalité vécue depuis longtemps par bon nombre d'employeurs et travailleurs.

Les frontières nationales semblent pourtant encore constituer une barrière importante à la libre circulation des employeurs et des travailleurs. Dans ce contexte, le réseau d'opérateurs EuresChannel est un guichet qui fournit des conseils spécialisés aux personnes et entreprises exerçant ou voulant exercer leur droit à la libre circulation.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le réseau EuresChannel vise à faciliter la mobilité transfrontalière de l'emploi dans la région frontalière franco-belge, à déployer les collaborations et participe au décloisonnement du marché de l'emploi transfrontalier.

Ces services de base sont des informations et conseils gratuits en matière de travail frontalier, qui s'adressent à trois groupes de publics. Tout d'abord à la personne à la recherche d'un emploi qui relève le défi de chercher un emploi au-delà de la frontière ou qui se pose des questions portant sur les circonstances de travail et de vie. Ensuite, au travailleur frontalier déjà actif au-delà de la frontière et qui rencontre des problèmes spécifiques ou qui souhaite des précisions concernant ses impôts, sa sécurité sociale, son contrat de travail. Et enfin, à l'entrepreneur désireux d'engager du personnel de l'étranger ou qui envisage de démarrer une activité au-delà de la frontière.

Eureschannel et l'Eurométropole ont impulsé ensemble une dynamique de coopération transfrontalière sur la zone LKT avec différents groupes de travail chargés de plancher sur un bilan/perspectives et sur des projets Interreg V.

Réalisations attendues

- Coordination des démarches pour **optimiser les migrations de travailleurs** : informations et conseils à destination des entreprises désireuses d'engager du personnel de l'étranger. En 2013, près de 2 établissements sur 10 envisageaient de recruter de l'autre côté de la frontière. Tournai se situe au premier rang des pôles recruteurs (près d'une entreprise sur quatre), suivie par Mouscron. En Wapi, 3 employeurs sur 10 comptent au moins un travailleur français dans ses effectifs. C'est le secteur de l'industrie manufacturière qui emploie le plus de Français chez nous.
- Réponse aux besoins des entreprises belges qui souhaitent **expatrier leur activité**.
- **Mise en relation spécifique des universités** en vue d'intensifier le mouvement.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Services Publics de l'Emploi (FOREM, Pole Emploi, VDAB), organisations syndicales (CSC, FGTB, CFDT, CGT, ABVV, ACV) et organisations patronales (UCM et Unizo)

Création d'un contrat d'apprentissage transfrontalier

L'ensemble des opérateurs de l'apprentissage (CEFA, IFAPME, SYNTRA, opérateurs français) et des partenaires associés, souhaitent s'investir pleinement dans la démarche du contrat d'apprentissage transfrontalier. Leur volonté est de lancer une expérimentation du premier contrat d'apprentissage transfrontalier sur l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Cela permettra de lever les freins à la mobilité des travailleurs et faciliter l'accès à l'emploi de l'autre côté de la frontière.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'expérimenter une formule transfrontalière de contrat d'apprentissage en « trépied » sur les trois versants de l'Eurométropole, et avoir la possibilité d'être reconnu comme une « zone expérimentale » de contrat de travail.

Le projet est techniquement complexe, il va falloir simplifier et sortir du cadre législatif, être créatif, innovant, être force de proposition pour les politiques. Il faut définir si on part sur un contrat d'apprentissage transfrontalier sur les niveaux CAP ou les niveaux > BAC+2.

Ce projet doit être présenté à la sphère politique et notamment aux élus en charge de l'enseignement secondaire en Fédération Wallonie Bruxelles et en Communauté flamande. Pour le versant francophone belge, il faut prendre en compte le travail d'uniformisation des contrats d'apprentissage (CEFA/IFAPME) en Fédération Wallonie Bruxelles.

En Wallonie picarde, il est proposé de présenter la démarche au Conseil zonal. Le projet est aussi à mettre en adéquation avec l'axe « Formation en alternance et suivi des stages » du plan Synergie tous acteurs pour l'emploi », qui reprend 3 projets : une étude sur la détection des besoins en entreprise, un site internet et la promotion de la formation en alternance et le suivi des stagiaires.

En France, le Conseil régional du Nord (et donc l'Etat) a inscrit dans son programme l'apprentissage transfrontalier (dans le contrat d'objectifs et de moyens). Le C2RP (Centre régional de ressources pédagogiques et de développement de la qualité en formation) va recevoir des moyens pour favoriser les contrats d'apprentissage transfrontaliers.

Réalisations attendues

- Création d'un **contrat d'apprentissage transfrontalier** sur l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, au départ sous forme expérimentale. Il est proposé de commencer avec les métiers industriels : le secteur textile (Fedustria marque sa volonté), l'écoconstruction (les métiers « verts » en général).
- Définition de **filières de formation à partir des besoins du territoire**, en déterminant les métiers en pénurie de manière globale sur l'ensemble de l'Eurométropole (et pas uniquement sur son propre versant).
- Rédaction d'un **contenu pédagogique commun** pour les différents dispositifs d'apprentissage de part et d'autre de la frontière.
- **Cartographie des formations qualifiantes**, listant les diplômes reconnus de part et de d'autre de la frontière.
- Mise sur pied d'une **plate-forme d'échange transfrontalière** entre centres de formations pour apprentis (créer des partenariats).
- Intégration dans les cours des **visites d'entreprises et rencontres**, car on constate une méconnaissance des autres versants de l'ELKT et barrière de la langue (représentations & croyances).

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

La Maison eurométropolitaine du travailleur transfrontalier, sous l'égide du Forum de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, les opérateurs de l'apprentissage (CEFA, IFAPME, SYNTRA, opérateurs français)

6-1 4

Programme de télévision transfrontalier

Depuis 2003, trois chaînes de télévision régionales - Wéo, WTV et Notélé - contribuent à la réalisation et à la diffusion d'une série d'émissions transfrontalières dans l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Ces émissions touchent un public d'environ 3 millions d'habitants dans l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Elles permettent aux citoyens de cette euro-région de découvrir chaque semaine ce qui se vit des deux côtés de la frontière et renforcent le sentiment d'appartenance au territoire transfrontalier. La poursuite de l'édition de ces magazines transfrontaliers télévisuels est donc un enjeu essentiel.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Ces émissions hebdomadaires grand public ont pour objectif d'améliorer la connaissance réciproque des réalités politiques, sociales et quotidiennes des populations transfrontalières. Elles traitent de sujets «phares» de proximité.

Ces émissions proposent, dans un style accessible pour le grand public, des nouvelles économiques, financières et sociales relatives aux trois régions transfrontalières. Elles valorisent également les richesses culturelles, touristiques et patrimoniales afin d'encourager le public à traverser les frontières. L'expérience de l'émission TRANSPULS a favorisé la rencontre de nombreux artistes, les synergies transfrontalières entre associations, les regards croisés et la mise en commun d'expériences. Il s'agit réellement d'un outil au service de la coopération qui impulse le dialogue et le débat.

Ces émissions sont bilingues. Toutes les interventions sont sous-titrées en français et en néerlandais, selon la langue du locuteur. Ce système de sous-titrage encourage les téléspectateurs à accéder plus facilement à la langue du voisin, voire à acquérir des compétences linguistiques.

Réalisations attendues

- Réalisation d'**émissions hebdomadaires** sur l'actualité quotidienne transfrontalière.
- Diffusion de ces émissions sur **trois télévisions régionales** : Notélé en Wallonie picarde, Wéo sur la région Nord-Pas-de-Calais et Focus-WTV sur le sud de la Flandre-occidentale. Diffusion de chaque émission sur 23 créneaux horaires différents par semaine répartis entre les 3 télévisions.
- Possibilité de visionner les émissions sur les **sites internet des 3 télévisions**, qui font fonction de canal de distribution complémentaire des émissions diffusées.
- Diffusion des émissions via la **TV numérique à la demande**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre Culturel de Mouscron / Notélé, West-Vlaamse Televisie Zuid (FOCUS WTV), le Centre Régional de Ressources AudioVisuelles du Nord-Pas-de-Calais (CRRAV).

6-2**1**

Animation économique transfrontalière : le Centre Transfrontalier des Entreprises

Le réseau CTE GO-KMO, Centre Transfrontalier des Entreprises, est le service d'accompagnement des PME souhaitant se développer de part et d'autre de la frontière franco-belge.

Active sur un territoire marqué par les frontières nationales et régionales, entre les métropoles lilloise et bruxelloise, les intercommunales IDETA et IEG se sont rapidement tournées vers leurs partenaires institutionnels français, flamands et bruxellois pour envisager le développement de la Wallonie picarde et de son économie. Le réseau CTE GO-KMO s'appuie sur un partenariat entre organismes économiques publics et privés, français et belges (flamands et wallons).

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs du Centre Transfrontalier des Entreprises CTE GO-KMO sont les suivants :

- Dynamiser les relations entre les PME de la France et de la Belgique frontalières
- Sensibiliser et informer les PME de l'intérêt d'un développement transfrontalier
- Susciter la création de partenariats transfrontaliers
- Accompagner les entreprises dans leurs projets de développements transfrontaliers

Réalizations attendues

- **Accompagnement personnalisé** sur les réglementations fiscale, sociale, juridique, sur les démarches administratives ; aide au développement commercial et à l'implantation transfrontalière.
- Fourniture d'un service d'**accompagnement pour les marchés publics transfrontaliers**.
- Fourniture de **conseils personnalisés à l'utilisation des outils TIC** (site internet, commerce en ligne, outils marketing).
- Sensibilisation à l'**innovation en matière de développement transfrontalier**.
- Organisation de **rencontres transfrontalières** sur des thématiques transversales et sectorielles, mise en réseau des entrepreneurs français et belges.
- Participation à des **salons professionnels** de dimension internationale.
- Mise sur pied d'un **programme d'animation de filières et de promotion des savoir-faire locaux**.
- Publication d'**études et de supports d'information** : newsletter, fiches techniques, guides de valorisation des savoir-faire des entreprises de la zone transfrontalière.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA, IEG, CCIWAPI / Unizo, VOKA West-Vlaanderen, CCI Grand Lille, POM (Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen)

6-2

2

Le programme « ViaVia Wallonia Flanders Brussels »

Le programme européen "ViaVia Wallonia Flanders Brussels" a pour mission d'aider les entreprises wallonnes à développer leur chiffre d'affaires en Flandre et à Bruxelles en s'appuyant sur les opérateurs locaux et leurs réseaux et inversement.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Pour toute entreprise wallonne, la Flandre et Bruxelles sont des marchés à portée de main. ViaVia leur offre l'opportunité d'y développer leur chiffre d'affaires. Car plus que jamais, vu la conjoncture économique mondiale, les échanges commerciaux et les partenariats doivent se multiplier et se diversifier.

Les Fonds européens ainsi que la Wallonie ont mis en place ce projet de rapprochement et de développement économique interrégional. IDETA en est le porte-drapeau à l'échelle de la Wallonie picarde. Le but étant clairement de faciliter les rapports entrepreneuriaux entre les trois différentes régions, si proches et parfois si lointaines.

Ce programme permet de (re)découvrir ses voisins et de bénéficier des services adéquats à cette démarche d'ouverture. Cet accompagnement personnalisé à destination des PME permet de développer leur clientèle et leur réseau de partenaires flamands et bruxellois, en participant aux événements ViaVia.

Réalisations attendues

- Encadrement personnalisé dans le cadre de l'élaboration d'une **stratégie d'approche des marchés flamands et bruxellois** avec l'appui et les conseils d'IDETA.
- **Identification des partenaires** commerciaux ou techniques.
- **Organisation de rendez-vous préprogrammés** avec des entreprises flamandes et bruxelloises (contacts ciblés suivant des critères définis).
- **Fourniture de conseils et accompagnements spécialisés** dans le suivi des contacts des PME, informations pertinentes sur les marchés flamands et bruxellois.
- **Communication sur des opportunités d'affaires ciblées**. Grâce à la base de données ViaVia, les PME peuvent recevoir régulièrement ou publier des opportunités d'affaires de ou vers la Flandre et Bruxelles.
- **Participation et accompagnement à des salons** : présentation des services ou produits des PME en leur permettant de rejoindre l'espace collectif ViaVia organisé sur des salons professionnels en Flandre et à Bruxelles, tels que Transport et Logistique (Anvers), Bois et Habitat (Namur), Tavola, Bedrijven Contactdagen (Kortrijk), Synergy Day, Realty Brussels,...
- **Organisation d'événements ciblés** : rencontres B2B, bourses de partenariat, Business Club...

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

IDETA, IEG, 2 autres intercommunales (IDELUX, BEP), 2 Chambres de Commerce et d'Industrie (CCI Hainaut, CCI LVN), en coordination avec l'Agence de Stimulation Economique (ASE)

6-2

3

Relations partenariales entre la Province de Hainaut et le Département français du Nord

Depuis 1989, la Province de Hainaut et le Département du Nord sont engagés dans une politique de coopération transfrontalière. De nombreux projets ont été développés conjointement dans différents domaines relevant de compétences communes : culture, jeunesse, économie, tourisme, environnement... Ceux-ci traduisent la volonté des partenaires de mettre en œuvre une stratégie transfrontalière partagée en vue d'assurer un développement concerté de l'espace transfrontalier.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs attendus sont de favoriser autant que possible, par-delà la frontière, le développement et le renforcement de l'amitié et des liens qui unissent déjà les populations du Département du Nord et de la Province de Hainaut. Il convient également de rechercher les actions à mener en commun et améliorer la connaissance mutuelle, mettre à la fois l'accent sur la spécificité de chacune de deux collectivités au sein de leur territoire national respectif et sur leurs complémentarités potentielles susceptibles d'être développées d'un commun accord. Cela permettra de concourir à l'émergence d'une citoyenneté européenne.

Les deux collectivités s'engagent à faciliter le rapprochement entre leurs élus en particulier au niveau de leur exécutif et de leur administration. Par ailleurs, elles s'efforceront de mettre en œuvre une politique commune de communication vis-à-vis de leur population et des acteurs de la vie transfrontalière. Elles ont établi un organe transfrontalier, qui comprend deux niveaux. Tout d'abord, l'Assemblée Transfrontalière, compétente pour fixer les →

Réalisations attendues

Jeunesse et Sport

- Poursuite de l'opération « Un Été en Nord » : permettre à des collégiens de 11 à 15 ans qui ne partent pas en vacances de bénéficier gratuitement d'un séjour.
- Mise en place d'une exposition tournante et d'animations sur le thème de la mémoire - « Territoires de la mémoire » - avec animateurs spécialisés.
- Mise en place d'un Conseil consultatif des Jeunes en Hainaut, sur le modèle du Département du Nord.

Culture

- Collaboration entre la Médiathèque Départementale du Nord et la Bibliothèque Centrale du Hainaut.
- Promotion et diffusion des traditions populaires reconnues comme patrimoine immatériel de l'humanité par l'UNESCO (projet européen « Le Bal des Géants »).

Tourisme

- La Fédération du tourisme est intéressée par le projet « Tourisme durable », porté par le Conseil Général du Nord.

INTERREG

- Volonté de mettre en place un projet d'envergure dans le cadre d'INTERREG. La collaboration CG59-PH représente une réelle opportunité de développement de projets communs. Ex : projet « Europe en scène » →

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

La Province de Hainaut (Service de la Coopération Internationale – Direction des Relations internationales) – Le Conseil général du Nord

orientations, assurer le suivi de la coopération transfrontalière et l'évaluation des activités, et pour tout autre initiative qu'elle jugera utile. L'Assemblée Transfrontalière se réunira au moins une fois par an. Et ensuite le Secrétariat Conjoint composé de collaborateurs des deux collectivités qui seront mis à disposition.

→ **Communication**

Mise en œuvre d'une politique commune de communication vis-à-vis de la population, via les moyens de communication internes et externes à l'institution. Le Hainaut dispose d'une web TV, du magazine « Provivial » destiné au personnel, d'un magazine « Dialogue Hainaut télévisé » diffusé en boucle sur les TV communautaires dont Notélé et une web newsletter. Le Nord dispose du magazine « Partenaire » pour les agents, du magazine « Le Nord » pour l'ensemble des habitants du Nord (distribution 1 fois par mois), à voir avec les télé locales Wéo, Lille TV, etc. Un plan de communication croisée via les média institutionnels pourrait être mis en place. Le projet pourrait porter sur les éléments suivants: présentation du territoire; présentation des institutions et des politiques mises en œuvre pour le tourisme, la culture, la santé; présentation du folklore; présentations des actions mises en œuvre en commun;...

« Sites en Ligne », symposium de sculpture et installation en milieu naturel

« Sites en Ligne » est un symposium international de sculpture et installation en milieu naturel qui se déroule tous les deux ans dans le bois de Ligne à Silly.

Une trentaine d'artistes ou collectifs sont invités à réaliser leur projet, dans une des deux disciplines proposées, la taille de tronc et l'installation en milieu naturel.

Les artistes travaillent toute la semaine dans les bois sous le regard de promeneurs déjà curieux du résultat qu'ils découvriront le week-end, lors de l'exposition des réalisations finales. Le public est alors invité à découvrir les œuvres finies et à voter pour les prix du public. Ce projet prend racine dans une fête locale, la Plantation du Mai, lors de laquelle un arbre, choisi parmi les plus hauts de la forêt, est érigé au milieu d'un champ, poussé par un effort collectif à l'aide de grandes échelles de bois. L'asbl Sites en Ligne participe à cet événement et achète le tronc aux enchères, pour l'offrir à ses tailleurs qui raviront les villageois en faisant de leur arbre de Mai des sculptures.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Cet événement, organisé par des artistes de la région de Silly et de Bruxelles, jette des ponts entre ces deux régions pourtant si proches, qui se connaissent et interagissent peu.

Cette manifestation sort des contextes institutionnels habituels de l'art contemporain tout en prenant garde à la qualité et à la pertinence des œuvres présentées. En mélangeant tradition populaire et art contemporain, elle rend possible la rencontre entre les acteurs locaux, les artistes, les porteurs du projet, et un public très varié, elle crée des liens entre des réalités qui ne se côtoient pas toujours et participe à l'ouverture et l'acceptation des différences culturelles. De fait, s'adressant à tous, cet événement attire un public toujours plus nombreux, composé autant d'amateurs d'art, de jeunes artistes, que de familles locales ou venant parfois de loin. Faisant de l'accueil de chacun une valeur forte, cette manifestation offre à tous le plaisir de s'enrichir mutuellement dans une ambiance conviviale. À l'issue de 8 éditions en 2014, tissant des liens toujours plus étroits avec les acteurs locaux, l'équipe a le vif désir de faire perdurer cet endroit de rencontre et de partage.

Réalisations attendues

- **Présentation des œuvres le week-end et démontées en fin d'exposition** afin de rendre au bois de Ligne son aspect le plus naturel.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

L'Asbl Sites en Ligne / L'échevinat de la Culture de Silly



6-4

1

Mise en réseaux des Solidarités mondiales Nord/Sud en Wallonie picarde

Programme de coopération au développement «Solidarité Santé au Sud Kivu»

Sous la houlette de la Province de Hainaut, les mutualités de santé du Sud Kivu et la Mutualité chrétienne de Hainaut Picardie ont entrepris de mobiliser l'ensemble des forces sociales, économiques et politiques du Sud Kivu et de la Wallonie picarde sur les enjeux de la santé de la population sudkivutienne.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Prolonger les projets de mutualités de santé permet d'offrir un accès aux soins à tous. Plus encore, doter la région d'un système de santé solidaire qui articule l'offre sanitaire et hospitalière, l'accès à la santé et une action résolue de développement durable et de coopération partenaire : tel est le défi lancé aux acteurs du Sud mais aussi aux acteurs de notre région. Les instances de la Province de Hainaut participent à cette construction médico-sociale et mutualiste en s'engageant dans un partenariat qui a démarré en 2010 et se prolongera jusqu'en 2016 au moins.

Des acteurs politiques associés à une société civile cohérente, des acteurs mutualistes et médicaux, des chefs d'entreprises et des acteurs de développement et des médias entendent unir leur force pour que véritablement l'action régionale de la Wallonie picarde s'articule avec le plan de développement provincial proposé au Sud Kivu. Cette association forte de deux régions l'une au Nord, l'autre au Sud, est exemplaire et demande l'action de tous. Coopérer, former, échanger : ce sont les enjeux des missions organisées sur place.

Le nombre d'affiliés aux mutuelles de santé est actuellement de +/- 110.000 membres. Ces affiliations permettent aux familles de bénéficier de soins de santé de qualité à un moindre coût.

Réalisations attendues

- **Renforcement de capacités des acteurs publics et privés de la santé** au Sud-Kivu (formations, analyse des données sanitaires,...).
- **Réhabilitation de centres de santé** comme la maternité de Luvungi. Cet aménagement permet aux femmes de parcourir des distances plus courtes pour venir accoucher dans de bonnes conditions.
- **Création d'une fédération des mutuelles de santé** au sud Kivu. Elle participe à la construction d'un système de sécurité sociale généralisé et solidaire.

Projet Palestine

Plusieurs missions avec la participation de délégations d'acteurs politiques, sociaux, éducatifs, ont permis de sensibiliser la population de Wallonie picarde à la vie difficile du peuple palestinien. L'Association belgo-palestinienne de Wallonie picarde est, quant à elle, directement impliquée dans la réalisation d'un festival culturel annuel. Elle initie, en relais avec le ministère fédéral de la santé et la Croix Rouge de Belgique, la mise en place de banques de sang décentralisées rendues nécessaires par la multiplication des check points.

La Province de Hainaut mène quant à elle divers projets d'envergure en Palestine, et plus spécifiquement au sein du Gouvernorat de Bethléem, dans le domaine paramédical essentiellement

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Un accord de collaboration entre le Gouvernorat de Bethléem et la Province de Hainaut a été signé en mars 2012. Par ailleurs, la Ville de Tournai est désormais jumelée avec Bethléem.

Des voyages touristico-solidaires sont organisés trois à quatre fois par an par International Hainaut Tourisme, asbl dépendant de la Province de Hainaut. Ces séjours visent à offrir aux touristes hainuyers un voyage mêlant histoire, culture, tourisme et découverte des populations et des réalités en Palestine.

Réalisations attendues

- **Accueil de nouveaux infirmiers palestiniens** en Hainaut pour parfaire leur formation au sein de l'HEPH Condorcet dans l'une ou l'autre spécialisation (soins intensifs, quartier opératoire, pédiatrie ou autre).
- **Envoi d'étudiants** de la Haute Ecole Provinciale Hainaut Condorcet de la catégorie paramédicale en stage au Bethlehem Arab Society for Rehabilitation, hôpital situé dans les faubourgs de Bethléem.
- **Envoi d'enseignants provinciaux** pour assurer des formations continues et des séminaires.
- **Mise sur pied d'activités** visant au renforcement de l'intégration socio-professionnelle des personnes handicapées: médiatisation et promotion des droits des personnes handicapées et renforcement d'outils de réinsertion (centres de travail adapté et les centres de formation professionnelle de la région de Bethléem).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Province de Hainaut / Mutualité chrétienne, acteurs de la santé, Notélé, acteurs sociaux et économiques, l'Association belgo-palestinienne de Wapi, Hautes écoles de Wapi, communes de Wallonie picarde

6-5**1**

Soutenir et renforcer les projets existants (ou ayant ce potentiel et/ou les impulser)

De nombreux festivals existants en Wallonie picarde sont porteurs de sens et de rayonnement au profit de notre région en captivant de nombreux publics, dans et hors Wallonie picarde. Ils ont d'autant plus d'intérêt à être renforcés pour notre région lorsqu'ils sont déjà reconnus à des niveaux institutionnels supérieurs tels la Province, la Région wallonne, la Fédération Wallonie – Bruxelles ou encore l'Etat belge.

Next Festival

Next est un festival de découvertes de territoires artistiques étonnants et peu explorés dans les domaines de la danse et du théâtre, ou de formes entre les deux qui nous en mettent plein les yeux.

Le festival se déroule sur tout le territoire de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, porté par 5 structures dédiées à la création et/ou à la diffusion et associé à de nombreux partenaires culturels du territoire.

A titre illustratif, le festival 2013 présentait, sur 2 semaines et 3 WE, 32 spectacles différents, 103 représentations dans 17 lieux différents. Le public attendu est de 20.000 personnes.

Next est aussi une mise en réseau des équipes des 5 structures porteuses : plus de 200 travailleurs participent à cette mise en réseau dans les équipes programmation, communication, billetterie, techniques...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Next est un événement qui invite et accompagne les publics à passer les frontières artistiques, linguistiques, mais aussi géographiques pour découvrir d'autres territoires. Il associe tous les partenaires culturels diffuseurs de l'Eurométropole à participer en accueillant ou coréalisant des spectacles Next. Il associe également la sphère économique dans les partenaires. Le festival permet d'augmenter la circulation des publics entre les 3 régions de l'Eurométropole et positionner le festival parmi les incontournables d'Europe.

Réalisations attendues

- Accueil de **20.000 spectateurs et de 100 programmeurs étrangers** (hors Eurométropole).
- Circulation de **10 % du public dans une autre région.**
- Intégration de plus de **100 jeunes artistes issus des 3 régions** dans la création participative.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

La Rose des vents (Villeneuve D'Ascq), CK et Budascoop (Kortrijk), La Maison de la Culture de Tournai, l'Espace Pasolini (Valenciennes) / CC Mouscron, Péruwelz et Comines, Théâtre du Nord, Opéra et Palais des beaux-arts de Lille, le Phénix et musée des beaux-arts de Valenciennes, Le vivat d'Armentières, la Virgule (Tourcoing), CC Ypres et Waregem, Théâtre Malpertuis de Tielt

Ramdam festival, le festival du film qui dérange

Initié en janvier 2011 par 5 partenaires (Maison de la Culture de Tournai, Imagix, Ville de Tournai, Notélé et le Conseil de développement de Wallonie picarde) le festival Ramdam a pour objectif la défense et la mise en évidence de films de qualité. Ces films ont la caractéristique de bouleverser, toucher, émouvoir le public, ne laissant en tous les cas pas indifférent. Les films sont le point de départ à de nombreux débats, échanges et rencontres entre le public, les organisateurs, les équipes artistiques, la presse et les professionnels issus d'horizons très larges.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les équipes de films venues des 4 coins du monde confèrent au Ramdam une dimension internationale qui offre une visibilité importante à la Wallonie picarde. Durant une semaine, acteurs du monde du cinéma, presse nationale et internationale rejoignent le territoire de la Wallonie picarde à l'occasion de l'événement.

Une collaboration forte a été nouée avec les commerçants et différentes associations afin de fédérer un maximum de structures autour du festival. Les fortes collaborations nouées avec les centres culturels et ciné-clubs de la région permettent de fédérer ces acteurs culturels autour d'un même projet et également une mise en évidence de leurs actions grâce à la visibilité d'un tel événement.

Roots & Roses Festival

Le Roots & Roses est un festival de dimension internationale – tant par sa programmation que par son public — dédié aux formes modernes de folk, rock et blues. La programmation musicale explore donc le secteur roots rock anglo-saxon. Elle concerne le blues contemporain et tous les genres impliqués par cette musique et s'ouvre au folk, au hillbilly, rockabilly, bluegrass etc.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le Roots & Roses est le seul et unique festival du genre en Fédération Wallonie-Bruxelles et dans le Nord de la France. Il se déroule chaque 1er mai à Lessines. Il réunit chaque année environ 3000 personnes.

Parallèlement à la musique, le Roots & Roses offre une qualité d'accueil différente de celle des gros festivals en musiques actuelles : plus d'espace, cadre verdoyant, grands espaces de délasserment, produits de bouche de 1re qualité préparés par des artisans du terroir, boissons de →

Réalisations attendues

- Mise en évidence d'un **cinéma de qualité** afin de sensibiliser le public à ces propositions, différentes des blockbusters.
- Organisation d'**échanges et de débats** pour favoriser les échanges et l'esprit critique de ce public.
- Mise en évidence de l'**activité cinéma de la Maison de la Culture** vieille de plus de 30 ans afin de sensibiliser un public toujours plus large au cinéma de qualité et à la Culture en général.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

ASBL Ramdam festival, composée des 5 membres fondateurs : Maison de la Culture de Tournai, Ville de Tournai, Imagix, Conseil de développement de Wallonie picarde et Notélé

Réalisations attendues

- **Augmentation de la fréquentation** d'environ 25% au minimum dans les trois années à venir dans l'hypothèse où le festival resterait sur une seule date (4000 personnes).
- Mise en œuvre d'un **plan média important** (8000 affiches A2 dont une moitié sous cadre / 2500 affiches A0, dont une partie sous cadre / Insertions presse nationale et régionale / Spots sur Classic 21, La Deux, Notélé / distribution de 80.000 flyers, campagne sur le net etc).
- Consolidation de la communication à l'échelle **nationale et transfrontalière** (Nord de la France) →

qualité de la région, priorité au bio et aux circuits de proximité... Tout cela plus en vue d'améliorer la qualité qu'au service d'une idéologie. En résulte une réception très positive dans le public et une notoriété qui augmente à chaque édition.

Vu la notoriété grandissante du festival et le nombre d'artistes de qualité qui postulent chaque année, Le Roots & Roses réfléchit au passage à deux jours, avec alors la volonté de doubler l'assistance et l'espoir d'une hausse très importante de nuitées dans le privé.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre culturel René Magritte à Lessines / Agence de booking Peter Verstraelent Agency basée à Mortsel - accords de collaboration avec plusieurs festivals dans le pays (néerlandophones et francophones).

- Développement de la **communication internationale** (via le net mais aussi les publications papier) dans les circuits concernés par le genre musical. On constate un public plus important venant de l'étranger (notamment beaucoup d'Anglais). Communiquer mieux encore sur les possibilités d'accueil sur place ainsi que sur les possibilités de déplacements internationaux.

Le Festival Découvertes, Images et Marionnettes

Le Festival Découvertes, Images et Marionnettes, est l'unique festival international entièrement consacré aux arts de la marionnette en Fédération Wallonie-Bruxelles, organisé tous les 2 ans à Tournai.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Fort de ses 12 ans d'expériences, le festival est une vitrine de la création marionnettique contemporaine, accueillant des artistes de la Fédération Wallonie-Bruxelles, et des artistes internationaux de grande renommée contribuant à son échelle au rayonnement du territoire. Ce Festival a également pour objectif de soutenir les jeunes créateurs émergents en favorisant leur insertion professionnelle dans un circuit de diffusion. Se mêlent à chacune des éditions : spectacles, expositions, animations tout public, formations, rencontres professionnelles et autres moments de convivialité... Cet événement est devenu un rendez-vous emblématique et incontournable pour le public et les professionnels du secteur en Wallonie picarde, mais aussi plus largement dans toute la Fédération Wallonie-Bruxelles et sur le territoire transfrontalier France - Wallonie - Vlaanderen.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre de la Marionnette de la Fédération Wallonie-Bruxelles, en coproduction avec la Maison de la Culture de Tournai, la Fabrique de Théâtre avec l'aide de la Province de Hainaut et de la Ville de Tournai

Réalisations attendues

- Elargissement de son champ d'action et d'interactions en créant de **nouveaux échanges marionnettiques** avec des structures de Wallonie picarde et de la région transfrontalière.
- Développement du champ d'influence du festival pour en faire un **festival de tout un territoire** en développant des actions en décentralisation, en milieu urbain comme en milieu rural, en multipliant les partenariats avec les centres culturels, les asbl, les institutions... La manifestation s'étendra ainsi à toute la Wallonie picarde et plus largement à toute l'Eurométropole et rayonnera encore mieux à l'international.
- Mise en fédération des réseaux culturels autour de la **création marionnettique ouverte aux autres arts** pour offrir une programmation sur des territoires isolés, tout en encourageant la circulation des œuvres, des artistes et des publics en créant des dynamiques transfrontalières.

La Piste aux Espoirs - Festival international d'artistes de cirque

La Piste aux Espoirs est le festival international d'artistes de cirque de la Wallonie picarde proposant une programmation accessible aux publics de tous âges, habitués ou non à la fréquentation de spectacles dans diverses configurations : plein air, chapiteau, salle.

En plus de 20 ans, le festival s'est hissé au rang des plus grands festivals de cirque internationaux. Le principe fondateur, véritable fil conducteur dans la mise en place de ce festival, est l'accompagnement de jeunes artistes, amateurs ou professionnels, dont les créations de cirque contemporains sont animées par un désir d'originalité, de qualité de présentation et de performance technique. Par le biais de ce festival est prônée la rencontre, que ce soit avec les artistes, le public, les professionnels, ou les organisateurs.

Ce festival bisannuel est un moment de cirque de haute volée, de fête et de convivialité.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La Piste aux Espoirs souhaite poursuivre et approfondir ses grandes orientations :

- Des propositions artistiques belges et internationales, accessibles, variées et respectueuses d'une exigence artistique et technique
- L'accueil de spectacles d'anciens participants au festival devenus professionnels
- Des spectacles de rue gratuits
- De nombreux partenariats à dimension locale et internationale
- L'accueil d'artistes en résidence
- L'organisation et/ou l'accueil de rencontres professionnelles
- Importance de l'accueil du public
- Professionnalisation de l'organisation et implication des volontaires
- Une importante campagne de communication et la mise en valeur des réalisations audiovisuelles

Réalisations attendues

- Promotion du **renouveau des arts du cirque**.
- **Accompagnement** de jeunes artistes.
- **Organisation de rencontres, d'échanges** pour préserver l'esprit convivial du festival.
- **Préservation de l'esprit festif** du festival et soin apporté à l'accueil - Une atmosphère, une ambiance, un projet.
- **Maintien du public** fidèle et diversifié.
- **Inscription dans la vie locale et internationale** / Rayonnement international.
- **Travail en réseau et en partenariat** avec les structures locales, nationales et internationales.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

L' asbl "La Piste aux Espoirs" et la Maison de la Culture de Tournai / La Ville de Tournai et les Amis de Tournai, Notélé, et de nombreux partenariats divers.

Les (rencontres) « Inattendues » de musiques et philosophies

Chaque dernier week-end d'août, ce festival accessible à tous les publics associe philosophes et musiciens à travers une vingtaine de spectacles dans des lieux patrimoniaux de la Ville de Tournai favorisant le dialogue et les échanges interculturels entre Orient et Occident mais aussi l'ancrage local.

Fils rouges du festival : il s'agit de musiques (toutes les expressions musicales), associées à la philosophie, dans un esprit de rencontre et de tolérance, dans des lieux patrimoniaux tournaisiens d'exception scénographiés, intégrant environ 25 créations inédites, des activités pour enfants, une convivialité festive et un pique-nique philo-musical.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

A travers 25 interventions musicales associées à la philosophie, sous diverses formes « inattendues », ce festival vise à intéresser un vaste public en recherche de sens et d'émotions, issu de Tournai, de Wallonie picarde, de l'Eurométropole mais aussi de France et de Belgique. Il associe dans les choix artistiques de grandes personnalités aux artistes régionaux (musiciens, écrivains, penseurs, scénographes...) et permet de vulgariser la philosophie auprès d'un vaste public.

D'autre part, cet événement crée une activité culturelle d'envergure internationale pendant la période estivale et donne une visibilité internationale au festival, à la Wallonie picarde et à la Ville de Tournai.

Les Sons Intensifs

Le festival « Les Sons Intensifs » réunit chaque année quelques-uns des meilleurs interprètes de la nouvelle génération en musique de chambre, et ce à l'échelle internationale, les vendredi, samedi et dimanche de la mi-août.

Le festival prend la forme d'un parcours-spectacle de 3 jours sur le site exceptionnel de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose et du cœur historique de Lessines (concerts à l'église Saint-Pierre).

Les concerts livrés par le plateau international (9 concerts) résultent d'une résidence artistique d'une dizaine de jours. Le festival a en outre la particularité de combiner gastronomie et musique, avec une mise en valeur du terroir. Outre les concerts livrés par le plateau international (14 musiciens au total), 3 concerts de jeunes talents sont programmés, des musiciens prometteurs, avec une attention toute particulière aux artistes de la région.

→

Réalisations attendues

- Accueil de **8.000 spectateurs**.
- Réalisation chaque année d'**un spectacle musical associant cultures occidentales et orientales** avec des musiciens amateurs et professionnels régionaux.
- Mise en place d'**animations philosophiques** destinées au grand public et aux plus jeunes.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Province de Hainaut / maison de la culture de Tournai
Publics : Ville de Tournai, Fédération Wallonie Bruxelles, Wallonie, IDETA
Media : No télé, France Culture, Le Soir, RTBF, Philosophie magazine, Magazine Littéraire, Musiq 3
Associatifs : Festival de Wallonie, Culture.Wapi, Fabrique de Théâtre
Privés : Belfius, Securex, Ethias, Monument Hainaut, Electrabel, Fonds Lemay, Loterie nationale

Réalisations attendues

- Atteinte d'une fréquentation de **2.000 personnes sur le week-end**.
- **Stabilisation de la formule** en augmentant la visibilité et les retombées pour l'Hôpital Notre-Dame à la Rose.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre culturel René Magritte, avec l'ASBL Songes de nuits d'été et le Musée de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose / RTBF, Notélé, Belfius

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'événement est indissociable du lieu qui l'accueille : l'Hôpital Notre-Dame à la Rose. L'Hôpital est un patrimoine majeur de la Wallonie picarde. Il importe d'y développer des événements adéquats à la qualité du lieu, à l'effort consenti pour le rénover et à sa candidature à l'Unesco.

Les premières éditions avaient pris la forme d'un festival de musique ancienne avec un zoom sur les musiques des autres cultures. Depuis 2011, le festival a pris sa forme actuelle sous la direction de David Cohen. Il en résulte un événement d'un très haut niveau artistique — c'est le gratin mondial qui se produit — que les organisateurs essaient de rendre accessible au plus grand nombre. Le festival rayonne bien au-delà du territoire.

A travers une communication professionnelle (plan média important et professionnel, campagne radio sur la Première et sur Musiq 3, campagne Notélé), le festival « Les Sons Intensifs » donne du relief à la fois à l'événement, mais aussi au lieu qui l'accueille. Avec des retombées positives pour la Wallonie picarde.

6-5

2

Valoriser les dimensions bilatérales Wapi-Flandre et Wapi-France

La Wallonie picarde est particulière à un double titre : une frontière linguistique qui touche à trois provinces flamandes et une frontière avec la France. Nous nous trouvons donc en contact direct avec des cultures différentes. Composer avec leurs acteurs directement est une opportunité de développement.

Concertation culturelle Flandre – Wallonie picarde

Le territoire de Wallonie picarde possède près d'un tiers de sa frontière en commun avec la Flandre, plus précisément avec trois de ses provinces : la Flandre occidentale, orientale ainsi que le Brabant flamand.

Un accord de coopération culturelle a été signé courant 2013 entre les ministères de la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Flandre et constitue une opportunité pour la Wallonie picarde de se positionner en tant qu'acteur proactif.

La coopération avec des acteurs culturels flamands (notamment les services culturels de villes, ou d'autres acteurs culturels reconnus en Flandre) est déjà en marche via l'Agence culturelle de Wallonie picarde, par exemple, dans le cadre du Tour des Fabriques culturelles organisé à l'échelle de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Ces rencontres se poursuivent aujourd'hui par des rencontres régulières avec des têtes de réseaux culturels.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Définir les ambitions de la Wallonie picarde à porter dans les coopérations avec les acteurs flamands.

Favoriser les coopérations avec des acteurs culturels de ces trois provinces et/ou initier des projets pilotes de coopération.

Devenir une région pilote en matière de coopération culturelle Wallonie-Flandre.

Réalizations attendues

- **Intensification des rencontres avec les services culturels** des villes de Flandre occidentale insérées dans l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai (Kortrijk, Tielt, Roeselare, Ieper) animés par le service culturel de la Ville de Kortrijk et mise en place de coopérations. Idem avec le service touristique de la ville de Gent autour du projet Escaut 2013.
- **Mise en place de rencontres, coopérations et/ou projets** dans les autres provinces (Ex : Flandre orientale : Ronse,...).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

L'Agence culturelle de Wallonie picarde / Acteurs/opérateurs et/ou réseaux d'acteurs/opérateurs de Wallonie picarde, Conseil de développement de Wallonie picarde.

Europenscène

Europenscène consiste en des journées de rencontres entre classes et formateurs, aboutissant au partage d'expériences, découverte des régions, compétences comportementales par le théâtre, équivalence des diplômes.

C'est le fruit de partenariats entre des écoles secondaires et des CEFA de la Province de Hainaut et du Nord-Pas-de-Calais.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Objectif: Mobilité et intégration transfrontalière, valorisation des filières, échanges de savoirs, compétences comportementales, renforcement des liens entreprises et monde économique, diminution du décrochage scolaire.

Plus-value : Identification des jeunes à leur région et intégration au caractère transfrontalier. Inscription dans la dynamique de l'Eurométropole. Valorisation des filières techniques par la représentation des métiers dans les saynètes réalisées. Celles-ci aideront à une meilleure intégration en entreprises.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Province de Hainaut / Ecoles du Nord-Pas-de-Calais, Académie de Lille, IPIEQ, Département du Nord et Région Nord-Pas-de-Calais. Forum de l'Eurométropole, Conseils de développement des différentes régions, Pôle Emploi (France) et Carrefour Emploi-Formation (Belgique), Chambres de commerce.

Réalisations attendues

- Organisation annuelle d'un **concours théâtral** pendant 4 ans. Public cible : apprenants belges et français de 15 à 18 ans.
- Création de **10 partenariats** entre des écoles de la Province de Hainaut et du Nord-Pas-de-Calais (300 élèves impliqués), dont 5 écoles de la Wallonie picarde.
- Organisation **3 à 4 journées de rencontre** par partenariat (30 à 40 journées au total).
- Lancement d'un **concours théâtral**, une fois par an, alternativement du côté belge et du côté français.
- Mise sur pied de **3 modules de formation** de formateurs (par an) ; Public visé (par année) : ± 30 à 60 enseignants et formateurs.
- Intégration progressive de **nouveaux partenariats** avec un maximum de 30.
- **Développement du sentiment d'appartenance** et réflexes transfrontaliers. Compétences nouvelles, compléments de formation, intégration au monde du travail, resserrement des liens entreprises-écoles à travers les parrainages et le travail sur les compétences comportementales.

L'adolescence racontée des élèves de 14 à 18 ans sur le territoire transfrontalier

Le projet « 14/18 », l'adolescence racontée, écrite et jouée par des élèves de 14 à 18 ans sur le territoire transfrontalier, s'appuie sur l'expérience similaire appelée « 11/15 » qui s'est déroulée avec un très grand succès au cours de la saison 2013/2014 au sein de 8 classes françaises et belges (flamandes et wallonnes) de 8 établissements scolaires de part et d'autre de la frontière, avec des élèves de 11 à 15 ans. « 14/18 » concernera cette fois des élèves de 14 à 18 ans de 8 villes européennes, dont deux de Wallonie picarde, et deux du Nord Pas de Calais. Il s'étalera sur l'année scolaire 2014/2015, mais pourra être prolongé les années qui suivent sur le territoire transfrontalier de façon à donner aux élèves concernés le sentiment d'appartenance à l'Europe, au-delà des frontières, dans un processus de création, d'échange, et de découverte mutuelle. Certains établissements de Mouscron et Comines, déjà concernées par le projet 11/15, ont manifesté le désir de poursuivre leur participation mais seront sollicités également des partenaires de l'entité tournaise.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

« 14/18 » se présente ainsi comme une formidable opportunité de permettre aux adolescents de Wallonie picarde de participer à une passionnante aventure humaine à l'échelle européenne, pédagogiquement performante sur la maîtrise de la langue à travers les codes théâtraux, et politiquement ambitieuse sur l'acquisition du sentiment d'appartenance citoyenne à une Europe concrète, ouverte aux échanges et à la découverte de l'autre, dans ce qui à la fois rassemble et distingue.

Réalisations attendues

- **Recueil des témoignages** des élèves sur le thème : « être adolescent aujourd'hui » par un comédien-animateur secondé par un professeur de français.
- **Apprentissage de l'écriture théâtrale**, après l'adaptation des meilleurs récits de vie en une saynète de 10 minutes, de janvier à février 2016.
- **Mise en scène de la saynète et interprétation** par la classe tout entière (Mars à Avril 2016).
- **Voyage de chaque classe dans une autre classe européenne partenaire** afin de présenter (en version originale sur-titrée) sa saynète (Mai à Juin 2016).
- **Rassemblement des classes concernées pour une représentation** (à Tourcoing, Mouscron ou Tournai) de l'ensemble des saynètes. (Fin juin-début juillet 2016).
- **Colloque européen sur le thème de l'adolescence en Europe** animé par des chercheurs, pédagogues, médecins et sociologues. Un ouvrage sera publié contenant les saynètes jouées et les commentaires issus du colloque (Fin juin-début juillet 2016).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

LA VIRGULE Centre Transfrontalier de Création Théâtrale Mouscron-Tourcoing / Le Centre Culturel de Mouscron, les écoles

L'Age de Fer, cinquante années de recherches archéologiques au mont Kemmel

A partir du bilan de 50 années de fouilles sur le mont Kemmel, le projet consiste en la mise en évidence de l'évolution des techniques de fouilles et surtout de relevés scientifiques.

Cela se matérialisera par une exposition au Musée d'Archéologie de Tournai (d'octobre 2014 à avril 2015), lors de laquelle on pourra découvrir du matériel découvert (relation avec celui du Tournaisis) et de l'utilisation du procédé LIDAR-SCAN.

L'exposition est destinée à un public non spécialisé (écoles, touristes,...)

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Montrer l'évolution des techniques : mettre en évidence l'apport des techniques nouvelles de détection.

Mise en évidence d'un patrimoine trop peu (ou mal) connu.

Réalisations attendues

- **Exposition** d'une durée de 6 mois.
- **Animations** scolaires.
- Organisation de **conférences**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Musée d'Archéologie de Tournai (Marianne Delcourt-Vlaeminck), Ename Expertisecentrum (Jean-Luc Putman) – M. Soenen (archéologue) / VOBOW (Jozef Goderis, Roeselare), Regionaal Archeologisch Museum van de Scheldevallei (Waarmaerde), archéologues du Nord de la France, Eurosense (LIDAR-Scan)

Wallonie picarde, Territoire partenaire de Mons 2015, Capitale européenne de la culture

Le Président de la Conférence
des Bourgmestres de la Région
Wallonie picarde,
Buddy Demott

Le Bourgmestre de Mons,
Elio Di Rupo

6-5 3

Ouverture(s) et partenariat(s) vers d'autres territoires / réseaux : Bruxelles, Mons, Valenciennes, (...)

Des opportunités d'ouverture et de partenariat se trouvent encore à des échelles et suivant différents contextes. Que ce soit vers la métropole bruxelloise, le Valenciennois ou encore vers Mons, la Wallonie picarde peut y exister et s'y développer.

Dynamique culturelle territoriale de Wallonie picarde à l'horizon 2025

Dès l'élaboration du Projet de Territoire en 2008, la Wallonie picarde s'est positionnée pour mettre en œuvre une dynamique culturelle territoriale avec notamment, en ligne de mire, la candidature de Mons comme Capitale européenne de la culture en 2015. La dynamique a pris forme sous le couvert du statut officiel — et unique — de « Territoire partenaire » qui a été accordé à la Wallonie picarde, dans le cadre de son accord de coopération avec la Fondation Mons 2015 pour inscrire dans la programmation Mons 2015 le projet 400 Coups que signera M. Zo et qui sera décliné sur le territoire de la Wallonie picarde au travers d'une série de grands gestes artistiques.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Pérenniser l'animation du réseau des villes et communes de Wallonie picarde.

Proposer la mise en œuvre de nouvelles dynamiques culturelles territoriales ou l'insertion de la Wallonie picarde dans de nouvelles dynamiques extraterritoriales après 2015.

Valoriser et renforcer l'image d'une Wallonie picarde culturellement et artistiquement dynamique à l'intérieur de ses propres frontières mais aussi au-delà.

Réalisations attendues

- Mise en œuvre des « 400 coups », projet de la Wallonie picarde, Territoire partenaire de la Capitale européenne de la culture en 2015.
- **Renforcement du maillage du réseau** des villes et communes de Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

L'Agence culturelle de Wallonie picarde / Conseil de développement de Wallonie picarde et Conférence des Bourgmestres, Villes et communes de Wallonie picarde, Province de Hainaut, acteurs et opérateurs culturels de Wallonie picarde.

Euraphis, un réseau de villes pour animer le patrimoine

De 1998 à 2012, le projet Euraphis a réuni une série de villes situées en Belgique et en France. Inscrit dans le programme européen INTERREG, ce réseau regroupait des villes voulant développer un tourisme culturel original.

Ce réseau comptait 13 villes, dont 4 faisant partie de Wallonie picarde : Ath, Enghien, Lessines et Tournai. Euraphis a permis la réalisation de projets aussi divers que : les Euromédiévales (Tournai), Feu de ville (Ath), Zuallart le mayeur historien (Ath), Enghien fille de la lumière et de l'eau, les Patrimoniales, Une nuit au musée (Lessines, Hôpital Notre-Dame à la Rose),...

Le projet a été mis en sommeil en juin 2012, à la fin du premier volet du programme INTERREG IV France/Wallonie/Flandre. De nombreux contacts ont cependant été conservés entre les acteurs des différentes villes. Etant donné l'impact du réseau Euraphis au niveau de la valorisation du patrimoine culturel de la Wallonie picarde, il est proposé de réactiver ce projet.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Grâce à des actions en matière d'ingénierie touristique, d'animations du patrimoine, de promotion et de communication, le réseau Euraphis doit permettre :

- d'améliorer le professionnalisme et la qualité des acteurs transfrontaliers;
- de mettre sur pied des circuits thématiques patrimoniaux ;
- de développer l'offre culturelle et touristique par la conception et la mise en œuvre de produits innovants;
- d'accroître la visibilité de notre territoire.

Réalisations attendues

- Organisation d'un **réseau de professionnels**.
- **Déplacement des publics**.
- Création de **nouveaux produits touristiques**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Office de Tourisme d'Ath / Les Villes d'Ath, Enghien, Lessines et Tournai, ainsi que les institutions culturelles de Wallonie picarde.

AXE 7 : ATTRACTIVITÉ

**Véhiculer les valeurs
et l'image** de qualité
du territoire



Objectifs prioritaires

7-1

Impulser, stimuler et renforcer les réseaux/pôles

- 7.1.1 Musées.Wapi, le réseau des musées de Wallonie picarde
- 7.1.2 Création d'un réseau des bibliothèques de Wallonie picarde
- 7.1.3 Fédération pluridisciplinaire de pratiques artistiques en amateur de Wallonie picarde
- 7.1.4 Création d'un réseau de diffusion culturelle en Wallonie picarde
- 7.1.5 Réseau des géants de Wallonie picarde

7-2

Soutenir les productions économiques, culturelles, artistiques et touristiques locales

- 7.2.1 Aide à la production culturelle et artistique : soutien aux initiatives, lieux et espaces de création
- 7.2.2 Soutien et valorisation des spécialisations artistiques et culturelles

7-3

Développer et mettre en valeur les potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques

- 7.3.1 Développement des potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques via les institutions patrimoniales ou autres
- 7.3.2 Positionnement et marketing territorial de la Wallonie picarde
- 7.3.3 Editions Wapica – Phase II (2014-2015) – Développement et pérennisation
- 7.3.4 Un guide INDIC à l'échelle de la Wallonie picarde
- 7.3.5 Modernisation de la Maison des Jeunes et de la Culture de Comines-Warneton
- 7.3.6 Rénovation, aménagement et extension de l'ancien Hôtel de Ville de Warneton
- 7.3.7 Reconversion de l'ancien arsenal des pompiers de Warneton
- 7.3.8 Station touristique du Tournaisis

7-4

Miser sur l'attractivité économique, vecteur de développement

- 7.4.1 Welcome Office



7-1

1

Photo : Pauline Deroubaix

Musées.Wapi, le réseau des Musées de Wallonie picarde

Le réseau Musées.Wapi, né en 2012, compte plus de 50 membres sur le territoire, représentant des musées ou des structures qui peuvent y être apparentées.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Externes au réseau :

- Structurer et soutenir le secteur des musées en Wapi
- Réfléchir à la place et au rôle essentiel que ces institutions et structures jouent aujourd'hui dans le paysage culturel de la Wapi
- Promouvoir la diversité muséale du territoire
- Professionnaliser le secteur muséal

Internes au réseau :

- Encourager les collaborations entre les musées
- Favoriser les coopérations avec d'autres acteurs culturels dans et à l'extérieur du territoire, et jeter des ponts en direction d'autres réseaux de musées...

Réalisations attendues

- Le réseau des musées s'est doté en 2013 de **plusieurs types d'outils** :
- d'identification (logotype) ;
 - de promotion (Journal des Musées, site Internet www.museeswapi.be) ;
 - de réseautage :
 - le « Passpro » qui donne la possibilité aux membres du réseau et du Conseil de développement de visiter gratuitement les musées du territoire ;
 - un répertoire des musées Wapi reprenant des informations pratiques sur l'ensemble des institutions membres du réseau.
- L'ambition est de **faire de ces outils existants des leviers** pour conforter et confirmer la structuration, l'animation et la professionnalisation du réseau. →

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Culture.Wapi / Fédération W-B, musées de Wallonie picarde, Maison du Tourisme de Wallonie picarde, offices du tourisme, communes

→ Trois axes sont aujourd'hui envisagés :

1. Renforcer l'intégration du réseau par la mise en œuvre des actions suivantes :

- Un inventaire partagé des collections
- Un recensement et une analyse des publics et du secteur (sécurité, mise en valeur, scénographie, nouvelles technologies, etc.)
- Des formations (à l'usage des nouvelles technologies, à l'accueil du visiteur...)

2. Assurer la viabilité financière des outils mis en place afin de les actualiser et d'assurer leur pérennité :

- Déterminer un plan financier à moyen terme ;
- Rechercher des ressources financières auprès des pouvoirs publics ou des partenaires privés

3. Intensifier les rencontres au sein du réseau, mais aussi avec des acteurs extérieurs :

- Coordonner les actions culturelles et touristiques à destination du réseau (ex. : création de packages pour l'accès à différents musées sur le territoire au départ d'un seul point de vente) ;
- Favoriser les relations avec le secteur entrepreneurial (networking au musée, lier les industries anciennes et modernes – exemple des brasseries par exemple) ;
- Intensifier les relations avec le secteur artistique (des artistes au musée, un concours photo dont le thème serait les musées du territoire...);
- S'appuyer sur les dynamiques des associations d'amis des musées en présence sur le territoire de la Wapi et de l'Eurométropole (→ les amis du réseau)



Photo : Bibliothèque de Mouscron

7-1

2

Création d'un réseau des bibliothèques de Wallonie picarde

Culture.Wapi asbl se propose de construire et d'animer un réseau des acteurs de la lecture publique en Wallonie picarde.

Un nouveau décret relatif à la lecture publique a été adopté en 2009. Les arrêtés d'applications ont été adoptés en 2011. Les bibliothèques ont jusque la saison 2015-2016 pour introduire leur demande de reconnaissance. Culture.Wapi asbl accompagnera le secteur dans ses nouvelles missions de médiatisation et médiation culturelle.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à structurer et soutenir le secteur des bibliothèques en Wallonie picarde, réfléchir à la place et au rôle essentiel que ces institutions et structures jouent aujourd'hui dans le paysage culturel de la Wallonie picarde, promouvoir la lecture publique comme culture de proximité au sein du territoire, encourager les collaborations entre les bibliothèques et favoriser les coopérations avec d'autres acteurs culturels dans et à l'extérieur du territoire...

Réalisations attendues

- Les attentes devront émerger lors de plusieurs rencontres prévues au dernier trimestre 2014. Différentes initiatives pourront voir le jour : journées et projets thématiques, échanges d'expériences, communication groupée...

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Culture.Wapi / Fédération Wallonie-Bruxelles (FWB), Province de Hainaut, bibliothèques de Wallonie picarde et pour certaines pistes de travail : associations qui travaillent dans le domaine de la lecture (librairies labellisées, éducation permanente...), associations et comités de quartiers, écoles, communes, ...



Photo : Elodie Deborgies

7-1 3

Fédération pluridisciplinaire de pratiques artistiques en amateur de Wallonie picarde

Le projet de créer une « Fédération pluridisciplinaire de pratiques artistiques en amateur (FPPAEA) de Wallonie picarde » permettra de fédérer ces acteurs en réseau et de le structurer à l'échelle de la Wallonie picarde.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Les objectifs à atteindre :

- Regrouper des associations locales exerçant des activités liées aux pratiques artistiques en amateur PAEA;
- Offrir des services, des informations et mener des actions en vue de développer le secteur de la pratique artistique concernée et de le représenter ;
- Organiser des formations à destination des cadres artistiques et associatifs et leur apporter un soutien pédagogique quant à la pratique concernée ;
- Favoriser la diffusion des productions et l'échange de pratiques entre les membres et, le cas échéant, avec d'autres fédérations ;
- Soutenir les associations locales de PAEA afin de renforcer leur ancrage dans la vie locale, de toucher de nouveaux publics et favoriser de nouvelles collaborations avec d'autres opérateurs culturels ;
- Faire reconnaître cette PAEA par la Fédération Wallonie-Bruxelles dans le cadre législatif du décret du 30 avril 2009
- Assurer la promotion de la PAEA au niveau de la Fédération Wallonie-Bruxelles et, le cas échéant, au travers des échanges internationaux dans le cadre de leurs instances internationales. →

Réalizations attendues

Afin d'être reconnue comme Fédération pluridisciplinaire PAEA, l'association porteuse du projet devra réaliser les objectifs suivants pendant 1 an avant de pouvoir demander la reconnaissance par la FWB :

- **Réunion de plus de la moitié des acteurs des PAEA** de Wallonie picarde.
- Organisation d'**au moins 20 heures de formations** par an.
- Mise en place un **outil de communication**.
- Assurer une mission d'information, de conseil et de ressources.
- Réalisation d'**un projet ou d'une action/an** visant le développement et la promotion des PAEA.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Culture.Wapi (en tant qu'ensemblier pluridisciplinaire et intégrateur du territoire, et ce dans un premier temps. Il faudra ensuite soit créer une association dédiée soit qu'un ou plusieurs acteurs s'associent pour pérenniser la Fédération) / Les centres culturels sur leurs territoires respectifs, tous les acteurs et associations de PAEA, la FWB...

Les bénéfices attendus :

- La possibilité, au travers du projet de reconnaissance, d'obtenir un financement pour organiser un secteur qui est aujourd'hui fragmenté et à l'avenir pour soutenir financièrement des projets qui mettent en valeur ce secteur ;
- Favoriser et renforcer le développement de PAEA dans les villages et dans les quartiers ;
- Être un pionnier et une vitrine pour les associations locales, en devenant la première Fédération de pratiques artistiques en amateur « territoriale » ;

7-1

4

Création d'un réseau de diffusion culturelle en Wallonie picarde

Depuis quelques années, les acteurs culturels en Wallonie picarde s'interrogent sur la manière de diffuser leur programmation culturelle.

Comment informer efficacement un public situé au-delà des limites de sa commune, en bonne entente avec les autres acteurs culturels du territoire ? L'instauration d'un lieu de centralisation de la diffusion, point de départ d'une diffusion large par le biais de supports publicitaires variés est une réponse adaptée. Ce réseau desservirait les lieux culturels du territoire : lieux touristiques, culturels mais également des points d'affichage type cabines électriques, vitrines, colonnes Morris et autres lieux publics. Son installation pourrait s'imaginer au niveau de Leuze-Tournai, géographiquement parfaitement situées pour recevoir les documents, et être le point de départ d'une diffusion la plus large possible.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à aider efficacement les organisateurs culturels dans la diffusion de leur programmation culturelle.

Il s'agira de mettre en place un lieu de centralisation et de dynamisation de la diffusion culturelle, point de départ d'une diffusion large et variée.

Réalisations attendues

- **Définition précise du mode de diffusion** : dépôt dans les lieux culturels, affichage public, réseau de diffusion via internet ...
- **Installation d'un lieu de centralisation de l'information**, point de départ de la diffusion.
- **Définition des supports** : affiches, flyers, folders, mailing list, ...
- **Information auprès des acteurs culturels du territoire** : mode de fonctionnement, documents diffusés, consultation des partenaires pour optimisation du service, mise en place d'une équipe de concertation représentative du monde culturel en Wallonie picarde.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Culture.Wapi avec les organisateurs et le tourisme / Communes, centres culturels, bibliothèques, lieux de culture



Photo : J Flament, Maison des Géants

7-1 5

Réseau des géants de Wallonie picarde

Les géants ou monstres d'osier sont présents dans les processions, cortèges et fêtes populaires de l'ensemble de l'Europe occidentale.

Ces figures processionnelles sont l'une des bases les plus vivaces du folklore du Nord de la France et de la Belgique. On recense plus de 1 600 géants en Belgique et 360 dans le Nord de la France. La tradition des géants y est particulièrement dynamique et vivace et ce, même si le contexte politique, économique et culturel, a changé. En effet, cette tradition conservée s'est solidement enracinée dans les populations et donne lieu aujourd'hui à de nombreuses réjouissances et manifestations culturelles grâce à un engouement particulier de ses adhérents.

Ces festivités passionnent les jeunes générations, un intérêt transmis par leurs parents dès leur plus jeune âge. Le folklore et les figures gigantesques contribuent à fixer l'image de la communauté locale et à l'identifier. Les festivités les plus traditionnelles sont reconnues à l'échelle internationale.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La culture des géants participe à créer une identité culturelle à la Wallonie picarde. Un grand nombre de communes du territoire possèdent leur géant. Les objectifs du « Bal des géants » sont de préserver et mettre en valeur le patrimoine culturel à travers la culture des géants, d'encourager les associations locales et les réseaux, en vue de contribuer au développement local et de renforcer la dimension et les identités locales autour d'une image et des traditions communes.

Réalisations attendues

- Réalisation d'un **inventaire des géants** : collecte des données sur le terrain, encodage des données sur un site web commun, publication d'un document en plusieurs langues présentant les fêtes et les géants.
- **Encouragement à la citoyenneté** : création et conception d'une journée d'animations pour le public scolaire, création d'un « festival », consacré aux histoires/légendes/contes mettant en scène les géants, publication des données sur un site internet commun.
- **Mise en place d'un réseau** : organisation d'un colloque international, avec publication des interventions.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenté(s) :

La Maison des Géants, Office de Tourisme d'Ath / Institutionnels : Province de Hainaut, Conseil Général du Nord, Partenalina - Associatifs : La Maison des Géants, la Ronde des Géants (département du Nord), le LECA (Centre d'expertise flamand pour la culture populaire) - Un élargissement du projet est envisagé en direction de l'Espagne et plus particulièrement de la Catalogne

7-2

1

Photo : R Lemos

Aide à la production culturelle et artistique : soutien aux initiatives, lieux et espaces de création

La Wallonie picarde possède un ensemble de producteurs culturels et artistiques étonnant. Les opportunités de développement du territoire avec ces acteurs sont multiples. Leurs complémentarités ou encore leurs professionnalismes sont tous des atouts.

Centre des Arts de la Rue d'Ath : un lieu de création et de résidence tourné vers la Wallonie picarde et l'Eurométropole

Le Centre des Arts de la Rue est un lieu de résidence pour les compagnies professionnelles, un espace de création d'une région, d'une Eurorégion. Les compagnies du secteur issues de Wallonie picarde sont largement présentes et soutenues par cet espace. En parallèle, des compagnies françaises et flamandes y élisent également domicile, le temps d'une résidence. Le Centre des Arts de la Rue est également un partenaire de promotion.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'ambition est de pérenniser l'ensemble des actions menées par le Centre des Arts de la Rue, voire de les amplifier, en impliquant de nouvelles personnes ressources, des soutiens plus importants et en intensifiant les démarches d'ouverture vers l'Eurorégion.

L'objectif est également de s'engager dans un processus de formation autour de la création dans l'espace public, à l'attention des artistes du territoire.

Réalizations attendues

- **Maintien et accroissement des temps de résidence** à l'attention des compagnies de Wallonie picarde et de l'Eurorégion.
- **Apport accru de compétences et développement de l'accompagnement** des compagnies en résidence.
- **Soutien et accueil en résidence pour le projet « Les 400 Coups »**, développé en Wallonie picarde dans le cadre de Mons 2015.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre des Arts de la Rue / MCA, Ville d'Ath, la Fédération Wallonie-Bruxelles, la Maison de la Culture de Tournai, les Centres Culturels de la Région d'Ath, Le CIFAS et le SPAS du Hainaut pour le projet de formation dans l'espace Public.

Résidence de création pour les arts du spectacle au départ de la Marionnette

La Maison de la Marionnette installée dans un lieu patrimonial remarquable, avec son bâtiment de style néoclassique dont les façades et les toitures sont classées et avec son jardin, est un site qui accueille en son sein un projet global constitué de grands axes directeurs portés par le Centre de la Marionnette de la Fédération Wallonie-Bruxelles, centre de création, de recherche de résidences, de Festival, de diffusion en collaboration avec le Créa-Théâtre, et le Musée des arts de la Marionnette.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'action vise à réaliser un lieu de résidences de création et de recherche pour le spectacle vivant et les arts de la scène à partir de la marionnette et ouvert aux autres disciplines : musique, danse, arts plastiques, cirque, arts numériques est une réponse à la pénurie de lieux d'accompagnements artistiques au niveau des arts de la scène sur le territoire. L'art de la marionnette est pluridisciplinaire, il est une synthèse accessible des arts plastiques et des arts de la scène. Sa théâtralité ouvre à l'infini le champ des possibles de la création. Dynamiser les synergies des acteurs culturels et des créateurs du territoire et attirer de nouveaux créateurs est un autre objectif fondamental du projet.

Transformation du Café-Concert « Le Salon » en un lieu de création

Le Salon est un des seuls espaces de diffusion permanent en milieu rural de la Province de Hainaut. Mis à la disposition de jeunes groupes locaux, qui peuvent venir y répéter et s'y produire, il n'offre pas pour l'instant de conditions optimales à la création.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'offrir aux groupes musicaux de la Wallonie picarde et d'ailleurs un réel espace de création/diffusion.

Réalisations attendues

- Ce lieu vivant au cœur de la cité, sur le site de la Maison de la Marionnette pourra jouer le rôle de **catalyseur**, il contribuera au dynamisme créatif et rayonnera sur tout le territoire et au-delà des frontières.
- Cet espace de recherche et de résidence pour un large spectre de disciplines sera un **lieu d'invention, d'innovation, de recherches artistiques, de formation dans le concret et la réalisation, et aussi un lieu d'apprentissage** en relation avec des écoles et des centres de formations pour stimuler la Wallonie picarde comme territoire de développement artistique en visant une intelligence économique, et en développant le lien social avec ses habitants et ses citoyens vers une meilleure accessibilité de la culture.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre de la Marionnette

Réalisations attendues

- Transformation du Salon : résidence d'artistes, hébergement, catering.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Silly Concerts asbl / Club Plasma, Centre culturel René Magritte CC Silly, médias, brasserie de Silly, ...

Résidences artistiques du Centre culturel René Magritte de Lessines

Depuis plusieurs années, le Centre culturel René Magritte accueille régulièrement des résidences artistiques notamment en lien avec ses domaines de spécialisation, à savoir la musique et le théâtre jeune public. Les résidences en théâtre contemporain sont venues se greffer sur cet ensemble.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet s'inscrit dans la cohérence du développement des activités du centre culturel et de ses domaines de spécialisation. Il vise également le développement d'un pôle régional important en matière de musiques actuelles, le travail en milieu scolaire et avec le jeune public.

Réalisations attendues

→ Accueil de 12 à 15 résidents par saison.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Centre culturel René Magritte / L'atelier de L'L, le studio des variétés, Jean-Claude Drouot

La Petite Fabriek – Ferme de Beauregard

La Petite Fabriek est un lieu polyvalent ouvert aux personnes qui veulent y résider pour un certain temps, pour y travailler, créer et se détendre. La Petite Fabriek est ouverte au quartier de Tournai (Froyennes) dans lequel elle est implantée et aux habitants de la Wallonie picarde, l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai et au-delà. C'est un endroit chaleureux qui combine la location d'espace de résidence et de créations (artistiques) avec un programme socio-culturel.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Chaque artiste souhaitant travailler à un nouveau projet en dehors du contexte habituel peut résider dans ce lieu polyvalent et inspirant. L'infrastructure offre des bureaux, des salles de réunion, des ateliers de création et de répétition. En plus, les artistes peuvent y présenter leur projet devant un public en direct. Dans les salles, il y a de l'espace pour tout genre de représentation à petite échelle. La Petite Fabriek offre également de l'espace pour différentes formes de formation et de stages. Le lieu offre du logement pour une trentaine de personnes (dortoir + chambres individuelles), un lieu de catering et différents espaces de détente. Le lieu veut s'ouvrir aux collaborations et partenariats avec des associations de la Wallonie picarde, spécialement avec celles qui ont un but social et/ou culturel.

Réalisations attendues

→ La Petite Fabriek se veut une **maison ouverte dans un lieu stratégique dans l'Eurométropole** où des gens des différentes régions et origines peuvent se rencontrer, créer, former et se présenter devant un public large.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Asbl La Petite Fabrique et Via Lactea vzw / Autres lieux culturels disposant d'espaces de création, OCMW Kortrijk, CPAS de Tournai, structures socio-culturelles, écoles, centres de formations, entreprises.



Photo : J Wagner

7-2

2

Soutien et valorisation des spécialisations artistiques et culturelles

Reconnaître et rendre visible les projets/spécificités reconnus et/ou soutenus par la Fédération Wallonie-Bruxelles ou la Wallonie ou toute production d'intérêt régionale innovante née sur le territoire contribuera à renforcer nos valeurs et potentiels culturels et artistiques.

Triennale de l'Art et du végétal

La Triennale de l'Art et du végétal est un projet qui place l'art contemporain dans l'espace public, avec la volonté de valoriser le patrimoine matériel de la Ville d'Ath tout en y intégrant le végétal. Basée sur un appel à projet lancé auprès d'écoles artistiques supérieures du pays, cette opération offre aux étudiants l'opportunité d'intervenir dans l'espace urbain de manière concrète et de faire connaître la région par leur canal. L'action se veut aussi une alternative aux floralies traditionnelles, qui consistent à fleurir et embellir la ville.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet permet d'apporter au regard des habitants de la Wallonie picarde un regard nouveau sur leur rapport à l'environnement urbain et sur l'Art contemporain dans sa dimension d'interpellation sur la société et nos modes de vie. Il permet aussi à des professions plus techniques de se confronter à des artistes aux démarches, esthétiques, interpellantes, novatrices ... dans le cadre d'un projet en partenariat.

Réalizations attendues

- Augmentation du rayonnement, de la fréquentation des publics français et flamands.
- Intégration d'artistes professionnels reconnus dans le secteur.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Maison Culturelle d'Ath / Enseignement supérieur artistique, enseignement technique secondaire, Service Espaces verts de la Ville d'Ath

Art/terre – dans la cadre des Open Sites

Open Sites est une manifestation de création contemporaine transfrontalière qui interroge les artistes sur l’empreinte sociale, culturelle, historique, industrielle et paysagère de 3 villes de l’Eurométropole : Comines-Warneton, Villeneuve d’Ascq et Ieper. Dans ce contexte, art/terre a lieu chaque année paire en septembre.

La manifestation met à l’honneur l’argile exploitée par l’industrie locale depuis des décennies. Durant une semaine, 8 créateurs réalisent une œuvre artistique originale dans laquelle la terre et le territoire sont essentiels. Chaque biennale est l’occasion de (re)découvrir un nouveau territoire de l’entité cominoise qui se trouve réinterprété par le regard des artistes invités.

La sélection des artistes est opérée suite à un appel international à projet lancé conjointement par les trois manifestations d’Open Sites : art/terre, entre-lacs et sporen. L’accent est mis sur la médiation qui facilite la rencontre et le partage entre les artistes et les publics.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L’action vise à la mise en valeur du territoire grâce au rayonnement international de l’appel à projet et à l’attractivité de la manifestation connue depuis 1994 et labellisée par l’Eurométropole.

Sortilèges, rue et vous ! Festival interdisciplinaire

« Sortilèges » est un événement pluridisciplinaire qui intègre des projets d’animation à une programmation d’Arts de la Rue. Le festival valorise le patrimoine architectural local et permet aux visiteurs de découvrir la Ville d’Ath. La programmation et l’organisation du festival dans son déploiement urbain tiennent compte de cet objectif qui en fait une spécificité. Recouvrant une dimension participative marquée, le festival tend à offrir un espace d’expression et de créativité à la population à travers divers projets socioculturels participatifs.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Alors que sa fréquentation est importante, qu’il est reconnu comme un des événements importants en Wallonie picarde, que la qualité des projets en fait une référence dans le milieu professionnel, le festival peine à trouver un financement à sa taille et récurrent. Un des objectifs actuel est de maintenir l’activité au niveau de son développement actuel. Un autre objectif est d’augmenter l’attractivité de l’événement vers les populations de l’Eurorégion : Nord de la France et de la Région flamande située le long du territoire.

Réalisations attendues

- Organisation d’une **manifestation tous les deux ans**.
- **Huit créations professionnelles in situ** à chaque manifestation et 2 à 3 créations en off.
- Mise en œuvre d’**éléments promotionnels**.
- **Médiatisation importante**.
- **1.000 à 4.000 participants**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Centre culturel MJC Comines-Warneton / Ville de Comines-Warneton, Province de Hainaut, Fédération Wallonie-Bruxelles, Région Wallonne, Eurométropole, Atelier 2 de Villeneuve d’Ascq, Het Cultuur Centrum Het Perron d’Ieper, Belfius, Briqueteries de Ploegsteert SA

Réalisations attendues

- **Augmentation de la fréquentation** de la population du Nord de la France et de la Flandre.
- **Maintien de l’organisation** de l’événement.
- **Renforcement de la subvention** par des fonds publics structurels.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Maison Culturelle d’Ath / Le Centre des Arts de la Rue, le Centre d’expression et de créativité : La Ruée vers l’Art, la Maison des Géants et autres musées athois, la Ville d’Ath, la Province de Hainaut, l’Office du tourisme

Développement des potentiels culturels, touristiques, patrimoniaux et économiques via les institutions patrimoniales ou autres

La Wallonie picarde, territoire chaleureux et festif, conscient de l'importance et de la qualité de son patrimoine naturel et bâti, prend appui sur des institutions patrimoniales en constante évolution et des thématiques spécifiques à la région pour rendre le territoire plus attractif au sein de la Wallonie et de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Restauration de la statuaire du porche occidental de la Cathédrale de Tournai

Intégrée à la façade occidentale de la Cathédrale de Tournai et ouverte sur la place de l'Évêché, la statuaire du porche est en péril et impose une restauration urgente. Souvent citée par les spécialistes et dans les ouvrages d'histoire de l'art belge et étrangers, cette statuaire forme la partie la plus composite de la Cathédrale et constitue un ensemble unique très important. En 1996, la Région wallonne a confié à la SOGRA la mission d'établir l'état des lieux sanitaire de la statuaire. En 2012, la Province de Hainaut a mandaté l'Institut Royal du Patrimoine Artistique pour établir un protocole de restauration de celle-ci. Au terme de l'étude de l'IRPA, il sera impératif de mettre en œuvre le processus de restauration.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La Place de l'Évêché, entièrement restaurée, constitue un lieu de rencontre culturel (Procession) et culturel (Festival des « inattendues ») à part entière. La statuaire de la Cathédrale, un de ses principaux vis-à-vis, devrait suivre la même voie de restauration. Situé à l'articulation des places «Marché aux poteries» et «Paul-Emile Janson» qui entourent la Cathédrale, le porche sera à terme le lieu de déambulation majeur du projet du quadrilatère qui jouxte la Cathédrale et le bâtiment des archives pour s'intégrer dans une logique cohérente de développement patrimonial du cœur de Ville de Tournai.

Réalisations attendues

- **Restauration complète** de la statuaire du porche occidental.
- **Dynamisation du cœur de ville** au niveau touristique, économique et patrimonial.

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Fondation Cathédrale / Province, Région wallonne, IDETA, Prométhéa ainsi que les Institutions et Forces vives qui marquent le souhait de s'associer au projet.

Labellisation UNESCO pour l'Hôpital Notre-Dame à la Rose

L'Hôpital Notre-Dame à la Rose est un lieu de patrimoine d'exception au sein de la Wallonie picarde. Il souhaiterait, en partenariat avec d'autres institutions belges et françaises qui œuvrent aussi à la sauvegarde et à la valorisation du patrimoine hospitalier et pharmaceutique, présenter une candidature UNESCO.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet se déclinera en 2 étapes avec comme objectif sous-jacent à moyen terme, la constitution d'un dossier et – qui sait – la reconnaissance par l'UNESCO d'un réseau de patrimoine hospitalier et pharmaceutique. Ce projet est assez novateur dans son approche puisqu'il associerait l'un ou l'autre partenaire en Flandres (Bruges, Gand, Anvers, Ceel ...) et différents sites remarquables en France (Beaune, Tournus, Baugé, Hautefort, Tonnerre, Charlieu ...).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Musée de l'Hôpital Notre-Dame à la Rose / RW, département patrimoine, Institut du patrimoine wallon – IPW -, ...

Réhabilitation et valorisation patrimoniale du Château des Comtes

Le Château des Comtes est l'élément le plus remarquable du patrimoine mouscronnois. Le site bénéficie d'un double classement : le corps de logis du XVI^e siècle est classé comme monument, tandis que le reste du site est inscrit comme site classé. Le monument étant classé, il n'est pas souhaitable d'effectuer de grands travaux d'architecture. C'est pourquoi, une annexe sous forme de «tour panoramique» sera construite pour répondre aux besoins fonctionnels (vestiaires, accueil, etc.) de la nouvelle affectation. Les dépendances ont, quant à elles, déjà fait l'objet d'une restauration. Seuls les travaux d'aménagement extérieur doivent être achevés. La réhabilitation du site du Château des Comtes sera accompagnée d'attractions touristiques : le « Centre Marcel Marlier, dessine-moi Martine » et le parcours spectacle dédié à la vie d'autrefois au Château, qui s'adresseront à un large public familial. La valorisation du site s'accompagne également d'un projet d'aménagement des espaces verts qui prévoit la création de jardins, d'une promenade ainsi que la remise sous eau des douves, offrant ainsi un cadre agréable aux visiteurs. →

Réalisations attendues

- Création d'un **réseau spécifique à la reconnaissance UNESCO** grâce aux contacts déjà noués dans les réseaux dans lesquels l'Hôpital Notre-Dame à la Rose est déjà actif (Société belge d'Histoire des Hôpitaux (réseau Hospitium), réseau belge des musées de CPAS, réseau des hôtels-Dieu et apothicaireries).
- **Organisation de 2 expositions** dont une présentation à Lessines du 1^{er} partenaire au sein de ces réseaux – les Hospices de Beaune – à travers une exposition mettant en valeur quelques trésors ou remarquables pièces de collections de ce site d'exception. Viendra s'ajouter à cette expo la réalisation d'un livre axé sur les liens, les comparaisons et les particularités historiques entre les 2 institutions.
- **Edition de 3 livres/plaquettes promotionnelles** dont la publication d'un **livre d'art** de qualité consacré à l'Hôpital Notre-Dame à la Rose, sa meilleure carte de visite.
- Réalisation du **dossier de candidature et démarches auprès des partenaires**, des institutions responsables en matière du patrimoine.

Réalisations attendues

- Aménagement scénographique, réalisation de travaux d'aménagements extérieurs (pavage, coursive, passerelle) dans les dépendances, ...
- Restauration du corps de logis et construction d'une extension contemporaine destinée à l'équipement fonctionnel.
- Valorisation des espaces verts, notamment par la remise sous eau des douves.
- Ouverture du Centre d'interprétation dédié à l'illustrateur, Marcel Marlier et son héroïne Martine.
- Aménagement d'un parcours spectacle d'une heure trente sur la vie au Château autrefois.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le but est d'offrir une seconde jeunesse au Château des Comtes en le transformant en un lieu ouvert et dynamique proche de la population. Il s'agit en effet ici de poursuivre, si possible en accéléré, le projet de tourisme culturel plébiscité par la population.

En plus d'améliorer la qualité de l'espace urbain, la restauration du site du Château des Comtes va contribuer à construire une nouvelle image symbolique de Mouscron : celle d'une ville qui se donne les moyens de sauver son patrimoine et d'améliorer son cadre de vie dans les zones d'habitat proches du centre-ville.

Musée de la vie transfrontalière de Mouscron

Ce vaste projet développe, pour le Musée communal de Folklore créé en 1953, de nouvelles infrastructures culturelles en cœur d'îlot, à la lisière de trois espaces publics réarticulés et requalifiés donnant sur les rues des Brasseurs, du Luxembourg et de la Station. Il vise aussi une activation douce du centre-ville et rassemble des enjeux transversaux : architecture contemporaine / urbanisme / mobilité / espaces verts / citoyenneté et développement durable. Il englobe la construction d'un nouveau musée, la rénovation de 2 bâtiments anciens (à usage de locaux pédagogiques et d'estaminet), l'aménagement d'un espace vert d'un hectare en jardin thématique lié aux collections muséales, l'étude de deux parkings renforçant la mobilité et la sécurité des usagers.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet apporte un exemple de dynamique territoriale en Wallonie picarde sur divers plans : une architecture contemporaine de qualité sensible au contexte et à l'environnement du site, proche de la Grand-Place et de la Gare de Mouscron, une image valorisante du patrimoine de Wallonie picarde et enfin, la transversalité et la synergie entre les divers enjeux du territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron / SPW DG04, SPW DG03, asbl Maison du Tourisme de Wallonie picarde, asbl Syndicat d'initiative de la Ville de Mouscron, ...

Réalisations attendues

- **Agrandissement** des infrastructures (1900 m² d'espaces muséaux – 7700 m² d'espace vert – 4000m² d'aménagement d'espaces publics).
- Développement de l'**offre culturelle et de la politique touristique**.
- Perspective d'**emplois nouveaux**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Mouscron / Fédération Wallonie-Bruxelles

La Maison des Géants : réaménagement et extension

Depuis plusieurs années, une réflexion concernant les musées athois a vu le jour. Dans un souci d'efficacité et de renforcement de l'attractivité, il a été proposé de rassembler les collections du Musée d'Histoire et de Folklore et de la Maison des Géants. Elles seront présentées au public dans le cadre de la Maison Cambier, qui abrite actuellement la Maison des Géants. Ce rassemblement des collections implique une réorganisation complète de la Maison des Géants et un développement de l'infrastructure, notamment en augmentant les espaces accessibles au public. Actuellement, un seul niveau de 500 m2 est directement accessible. Le réaménagement d'un second niveau (300 m2) et la création d'une nouvelle aile devrait permettre de tripler les surfaces dévolues au public. Des services complémentaires seront développés : structure horeca, espace conférence/séminaire, ateliers pédagogiques, boutique,...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La Ville d'Ath est un des pôles de la Wallonie picarde, en matière de tourisme patrimonial. L'objectif du projet est de renforcer l'attractivité du territoire et d'améliorer la qualité d'accueil des visiteurs de cette infrastructure d'accueil.

Redynamisation du Musée de la Pierre et du site des anciennes carrières de Maffle

Le village de Maffle a vécu du travail de la pierre bleue depuis le 19e siècle. Le site des carrières conserve la mémoire de cette industrie. Après l'arrêt de l'activité économique dans les années '60, la remontée de la nappe phréatique a transformé les fosses d'extraction en plans d'eau. Aujourd'hui, le site est devenu un lieu de mémoire et un espace de loisirs. On y pratique la randonnée, le VTT, la pêche, la plongée sous-marine. Le site des carrières est liaisonné au centre-ville par des voies douces ; en quelques minutes, les cyclistes et les piétons peuvent rejoindre la zone de loisirs du Séquoïa. Le Musée de la Pierre a été créé en 1989 ; il abrite d'importantes collections. Le secteur économique de la pierre est encore présent à Maffle. La scierie des carrières emploie une trentaine de personnes.

→

Réalisations attendues

- **Accentuation de l'attractivité de la Wallonie picarde** : développement de sa notoriété, renforcement du tourisme culturel et soutien au secteur horeca, et plus largement aux acteurs économiques en lien avec le tourisme.
- **Amélioration de la qualité** de l'infrastructure.
- **Contribution à une politique culturelle ambitieuse** : préservation et conservation du patrimoine culturel, développement des actions en direction du public scolaire, accentuation de la diversité culturelle.
- Développement de **nouvelles ressources financières**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Ath / Office du Tourisme d'Ath

Réalisations attendues

- **Accentuation de l'attractivité de la Wallonie picarde** : développement de sa notoriété, renforcement du tourisme et soutien à l'activité économique.
- **Amélioration de la qualité** de l'infrastructure.
- Contribution au **renforcement de la trame verte**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Ath / Office du Tourisme d'Ath

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet de redynamisation du site des anciennes carrières de Maffle a pour objectif de renforcer l'attractivité du lieu en donnant une cohérence à ses différentes fonctions :

- au niveau culturel : réhabilitation du bâtiment et intégration du Musée de la Route ;
- au niveau du pôle de loisirs : réorganisation des activités, installation d'une cellule horeca ;
- au niveau économique : développement de partenariats

« Réseau clandestin, réseau de demain »

Le Maquistory est un Historial de la Résistance et de la seconde Guerre Mondiale. Inauguré en juin 2013 à Silly, ce lieu rend hommage à tous les héros clandestins de cette sombre période. Le projet « Réseau Clandestin, réseau de demain » vise à mettre en réseau les différents lieux de Wallonie picarde relatifs aux Guerres mondiales.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

La mise en réseau des différents sites, liés entre eux par un thème permettra d'accroître la visibilité par un partage de public et de publicité, d'organiser des événements communs et rassembleurs et d'échanger des objets dans le cadre d'expositions temporaires

Réalisations attendues

- Augmentation du nombre de visiteurs.
- Expositions temporaires.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Commune de Silly / Le Syndicat d'initiative de Silly et les différents musées concernés

« Pays blanc » - Relais touristique sur le site des fours à chaux de Chercq

Au cœur du Pays blanc, sur le site des fours à chaux de Chercq, il s'agit d'aménager une petite structure d'accueil et différents supports didactiques pour mettre en valeur ce territoire fait de pierre, d'eau et de nature. Il s'agira d'un relais important sur le maillage des voies lentes : Ravel, maillage vélo et tourisme fluvial.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Alors que les pôles Création et Tourisme se renforceront mutuellement, les connexions avec d'autres points d'attractivité comme les Villes de Tournai et Antoing, les villages du bassin de vie ou encore le Parc naturel des Plaines de l'Escaut s'en trouveront elles aussi intensifiées.

Ce projet enrichira un nœud important sur les réseaux voies lentes et contribuera à développer le tourisme fluvial entre la France et la Flandre et en particulier pour la liaison Péronnes-Antoing-Tournai.

Réalisations attendues

- **Aménagement d'un relais touristique** au rez-de-chaussée du centre de création.
- **Aménagements paysagers** de la rive gauche Chercq-Tournai : signalétique, espaces de détente, ...

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA, Ville de Tournai, Fondation FaMaWiWi / Maison de la Culture de Tournai, Province de Hainaut, Parcs naturels, WAPI 2025, Culture.Wapi

Création d'une route culturelle et touristique transfrontalière « A l'aube de l'Europe – Francs et Wisigoths »

Ce projet préfigure la réalisation d'une route culturelle européenne unissant Tournai(B), Vouillé(F) et Tolède(E), trois villes ayant partagé une histoire commune entre d'anciens peuples d'Europe, les Francs et Wisigoths.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

En vue d'un meilleur démarrage du projet, il s'agit de donner une accentuation sur la production touristique d'un événement et/ou d'animations touristiques concrètes et durables qui pourraient naître en même temps à Lille, Kortrijk et Tournai. Il s'agirait de trois « brûlots allumés » sur ce nouvel itinéraire européen à construire pour promouvoir les échanges culturels, touristiques et économiques en vue d'une meilleure compréhension mutuelle, génératrice d'une culture de paix.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Haute Ecole en Hainaut – campus économique, HowestKortrijk, Lille 3 / Musée d'archéologie de Tournai, Office du Tourisme de Tournai, Culture.Wapi, association Vouillé et son Histoire, UrbsRegia (Toledo)

Réalisations attendues

- **Réflexion et réalisation d'une production touristique commune** par trois écoles d'enseignement supérieur de l'Eurométropole: les différentes étapes de la mise en projet seront intégrées aux cours respectifs des différentes écoles, mais feront l'objet également d'un suivi assuré sur des plateformes communes d'enseignement et de travail en lien avec des entreprises locales privées et publiques.
- **Intégration des valeurs communes** telles que le bilinguisme, l'interculturalité et la citoyenneté européenne.
- **Participation au développement touristique et au rayonnement international de l'Eurométropole**, séduction des visiteurs étrangers aussi bien que des habitants par une nouvelle gamme d'activités et d'animations touristiques afin de mieux leur faire connaître un pan important de leur histoire commune européenne.

Positionnement et marketing territorial de la Wallonie picarde

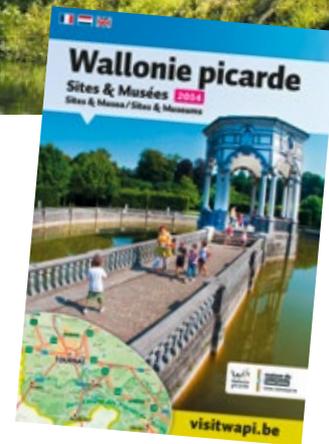
Depuis le lancement du concept territorial de Wallonie picarde, le territoire accompagne la dynamique, encourage son appropriation par ceux qui l'habitent et s'emploie à lui donner toutes les chances de s'imposer progressivement à tous comme l'échelle à laquelle se pensent et se réalisent toutes les ambitions. Dans un souci fort de mutualiser les moyens et de s'appuyer sur les structures en place pour diffuser l'identité Wallonie picarde, un plan marketing a été élaboré. Piloté par une plateforme pluraliste, ce plan réunit, décrit et planifie l'ensemble des vecteurs et outils de promotion du territoire.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'ambition est de poursuivre la mise en œuvre du plan marketing. Il s'agira de positionner la Wallonie picarde par rapport à ses différents publics cibles, internes et externes au territoire, et de faire connaître ses limites, atouts et valeurs afin de la rendre plus attractive auprès de publics stratégiques. Ce positionnement sera conçu en tenant compte des analyses issues de l'intelligence territoriale.

Par ailleurs, la mutualisation d'entreprises d'un secteur (ex : pépiniéristes, brasseurs, construction bois, etc...) qui génère un double effet, à savoir une meilleure conquête des marchés et une amélioration de la reconnaissance de l'image territoriale dans la « grappe » concernée, sera largement exploitée. Cette expertise de « fédérateur d'entreprises » sur une thématique territoriale s'étend en transfrontalier avec les demandes des mini clusters français dédiés au logiciel « open source » et à la chaudronnerie/mécanique.

De manière plus thématique, plusieurs secteurs feront l'objet d'une préoccupation particulière : la nutrition/santé/longévité en lien avec l'agroalimentaire, les matériaux innovants avec le textile, la valorisation et du recyclage des sous-produits et déchets, la logistique et ses systèmes embarqués, les TIC avec l'e-business/commerce et enfin, l'énergie renouvelable et la mobilité alternative.



Réalisations attendues

- **Augmentation de la notoriété** de la Wallonie picarde.
- Accroissement de **l'adhésion des habitants et des acteurs**.
- Amélioration de la **connaissance du territoire**.
- Séduction d'**entrepreneurs et d'habitants potentiels**.
- **Animation de la Wallonie picarde** à travers des événements et manifestations de toute nature.
- **Renforcement de l'ancrage** dans les dynamiques Eurométropole, Bruxelles, Hainaut belge et français, Flandre et Wallonie.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Conseil de développement de Wallonie picarde / Intercommunales, WAPI 2025, Culture.Wapi, CCI Wapi, communes, médias, ...

7-3

3

Editions Wapica – Phase II (2014-2015) Développement et pérennisation

Le projet Wapica est une initiative citoyenne d'auteurs de la Wallonie picarde soucieux de perpétuer un savoir-faire éditorial au travers d'une maison d'édition à vocation micro-régionale et eurorégionale.

En moins de 3 ans, Wapica a réalisé plus de 15 publications. Ses réalisations éditoriales renforcent l'image positive de la région. De nombreuses institutions et entreprises de la Wallonie picarde offrent, dans le monde entier, ses livres mettant en valeur sa richesse patrimoniale et économique. Le concept « Découvrir » destiné aux touristes sera décliné en « fiches découvertes » pour les écoles. Ethiquement, toutes les publications sont imprimées dans la Wallonie picarde affirmant ainsi l'excellence du secteur du livre et contribuent au développement économique régional.



Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif premier est la mise en place de l'équipe opérationnelle. Le second est le développement de Wapica dans l'Eurorégion avec la mise en place de collaborations avec des associations, institutions et auteurs du Nord de la France et de la Flandre.

La valeur ajoutée est multiple et couvre des domaines aussi vastes que la culture, l'emploi, la formation, l'économie mais également l'application des nouvelles technologies.

En ce qui concerne l'emploi et la formation, Wapica participe à l'économie régionale en contribuant à l'emploi au sein de l'imprimerie sollicitée par la maison d'édition, en droits d'auteurs et en commission librairie. De plus, les jeunes auteurs (docteurs et licenciés en histoire et histoire de l'art, et d'autres disciplines) ont ainsi une ou des publications indispensables pour lancer leurs carrières.

Réalisations attendues

- **Doter la Wallonie picarde d'une maison d'édition spécifique** : le potentiel de développement de Wapica est clairement évalué mais implique la mise en place d'une équipe opérationnelle professionnelle avec du matériel informatique adapté dans des locaux donnant une visibilité à Wapica et lui assurer sa pérennité.
- **Sortie d'au minimum 3 publications par an.**

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Wapica asbl / Les Chambres de Commerce et d'Industrie



7-3 4

Un guide INDIC à l'échelle de la Wallonie picarde

Guide pratique reprenant les différentes associations de la région de Tournai, l'INDIC, est un outil de travail pour les informateurs du centre Infor Jeunes mais est aussi fortement demandé et utilisé par les particuliers ainsi que par de nombreux partenaires jeunesse, culturels et sociaux de la région.

Il constitue ainsi un véritable outil de renforcement de la connaissance de l'environnement local. Pour la 9ème édition à venir, l'ambition est d'étendre le guide à tout le territoire de la Wallonie picarde.



Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Abordant diverses thématiques, tout en visant l'exhaustivité, ce guide est en réponse à de nombreuses questions concernant les études, la formation, l'emploi, la protection sociale, le handicap, la vie quotidienne, le tourisme, la culture, les loisirs, les sports, la justice, etc.

Afin que l'utilisation et la recherche soient plus aisées, des sous-thèmes relatifs aux champs cités ci-dessus ont été ajoutés dans la base de données. Les coordonnées (adresse, numéros de téléphone et de fax, adresse mail) de toutes les associations sont reprises ainsi que la personne de contact, le site Internet, le logo, quelques photos, une situation géographique et une description générale du service.

Réalisations attendues

→ **Sortie de la 9ème édition au format WEB.**

Porteur(s) / Partenaire(s) presenti(s) :

Infor Jeunes Tournai / Infor Jeunes Ath,
Fédération Infor Jeunes Wallonie-Bruxelles,
Culture.Wapi, WAPI 2025, Multitel

7-3

5

Modernisation de la Maison des Jeunes et de la Culture de Comines-Warneton

La Maison des Jeunes et de la Culture (MJC) jouxte la piscine et est le siège de deux associations principales (Centre de Lecture Publique et le Centre culturel).

Ce bâtiment construit dans les années 70 est aussi occupée par une quinzaine d'associations locales, dont l'Académie de Musique et de Théâtre.

Toutes ces activités font de la MJC une véritable ruche au cœur de la cité, fréquentée autant par la population locale que par un public régional attiré par la programmation générale.

Des travaux d'aménagement d'une voirie le long de la Lys et d'un parc naturel à vocation pédagogique à proximité immédiate de la MJC rendront le site encore plus incontournable, de par sa situation centrale et les activités qu'il propose.

Le projet consiste à rénover l'extérieur du bâtiment et à rénover les infrastructures intérieures de la Maison des Jeunes et de la Culture.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'ambition est de compléter l'offre en services à la population (locale et transfrontalière) en bouclant la revitalisation du site.

Réalisations attendues

- **Rénovation du bâtiment** datant des années 70 et amélioration de ses performances énergétiques.
- **Modernisation des infrastructures intérieures** (répartition, transformation, extension, réaménagement des locaux divers, etc.).

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Comines-Warneton / Centre culturel, Centre de Lecture publique, IEG

Rénovation, aménagement et extension de l'ancien Hôtel de Ville de Warneton

L'Hôtel de Ville de Warneton abrite actuellement les locaux de la Société d'Histoire de Comines-Warneton et de la région (SHCWR), un centre de documentation, le Tribunal de Justice de Paix et une permanence de certains services administratifs communaux et de l'agent de quartier.

Cet édifice de grandes dimensions et comportant plusieurs niveaux est ancien, austère, n'est plus aux normes, ne dispose pas d'un accès P.M.R. La Société d'Histoire évolue dans des locaux inadaptés, vétustes ; l'espace manque cruellement pour exposer ou stocker les biens de la SHCWR et les mettre en valeur alors que paradoxalement, la SHCWR détient l'une des plus grandes collections en Wallonie. De plus, un public nombreux fréquente régulièrement la SHCWR dont le rayonnement est important dans la région et dépasse depuis longtemps les frontières communales. A l'étage, on retrouve des toiles très intéressantes de peintres belges et hollandais reconnus internationalement (Eugène Verboeckhoven, Charles Degroux,...), de valeur certaine, pourtant inaccessibles au public aujourd'hui ; une autre salle voit s'entasser des maquettes d'intérêt patrimonial indéniable qui mériteraient d'être exposées de meilleure manière. L'objectif du présent projet est de rénover et mettre aux normes l'ensemble du bâtiment de l'ancien Hôtel de Ville et la maison annexe: sol, vitrage, isolation, électricité,... Dans un souci de cohérence et afin de réaliser des économies d'énergie et de contribuer à la protection de l'environnement, un volet énergétique est prévu.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le but est de restructurer l'ensemble des espaces disponibles, d'octroyer de nouveaux espaces, et de consacrer la quasi-totalité du bâtiment à la SHCWR permettant ainsi une réelle mise en valeur de son patrimoine, de ses collections et de ses «trésors artistiques et patrimoniaux » et d'accueillir le public dans des conditions optimales.

Ce projet, en synergie avec d'autres, vise à faire de Warneton un pôle touristique qui pourrait avoir des répercussions positives sur l'attractivité urbaine.

Réalisations attendues

- Création d'un point d'accueil et d'information touristique sous forme d'un **cube de verre**.
- Mise en place d'une **salle d'expositions** permanentes et temporaires.
- Aménagement d'un espace accueillant le **Centre de documentation et de généalogie**.
- Création d'un espace adapté de **stockage et d'archivage des nombreux ouvrages** de la SHCWR, dans des conditions de conservation optimum.
- **Restauration du portique** donnant accès à l'ancienne cour.
- Engagement d'**une personne à temps plein** pour l'accueil du public.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Comines-Warneton / SHCWR, IEG

Reconversion de l'ancien arsenal des pompiers de Warneton

L'ancien bâtiment servant d'arsenal des pompiers est devenu libre en 2011, lorsque ces derniers se sont installés dans une nouvelle infrastructure.

Ce bâtiment industriel construit à la fin des années 60 est idéalement situé au centre de la ville. Le long du quai, juste devant l'ancien arsenal, un grand espace de convivialité a été créé et de nombreuses manifestations y sont organisées faisant de cet endroit un lieu de vie important au même titre que la place toute proche.

Bien que de nombreuses activités soient organisées à Warneton, la seule infrastructure capable d'accueillir plus de 50 personnes est le hall sportif avec tous les inconvénients que cela comporte (situation hors du centre, manque de stationnement, structure inadaptée aux conférences, soupers, planning des clubs sportifs, ...).

Lors des réunions citoyennes organisées dans le cadre de l'Agenda 21 local et la mise en place d'un nouveau P.C.D.R., ce problème a été clairement évoqué et le besoin d'une salle polyvalente a été identifié. A cette occasion, la reconversion de l'arsenal des pompiers a d'ailleurs été proposée.

D'autre part, afin d'assurer une exploitation optimale de l'infrastructure et de conserver le souvenir de son affectation passée, il a été proposé de dédier une partie du bâtiment à la mise en valeur des collections des pompiers : matériel, photos, casques, décorations,...

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif du projet est de rénover l'ancien bâtiment des pompiers : toiture, isolation, électricité, sanitaire,.... et de l'adapter afin d'en faire une salle polyvalente capable d'accueillir des événements de plus de 50 personnes.

Réalisations attendues

- **Rénovation des accès au bâtiment** en tenant compte des normes de sécurité.
- **Rénovation et aménagement des locaux latéraux** : stockage, cuisine, local technique,....
- **Rénovation et isolation de la toiture et des murs** de manière à répondre aux normes énergétiques actuelles.
- Mise en place d'un **système efficace de ventilation et d'éclairage**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville de Comines-Warneton / IEG

Station touristique du Tournaisis

Le site du Grand Large, situé à Antoing, offre de réelles caractéristiques naturelles sur lesquelles le projet de développement de la station touristique du Tournaisis peut légitimement s'appuyer. Ce plan d'eau fera l'objet d'un redéploiement dont l'objectif ambitieux sera de faire évoluer son statut de base de loisirs à un statut de station touristique périurbaine à finalité économique.

Espace «Zen» de la station touristique du Tournaisis

Dans le cadre de l'octroi du permis accordé aux développeurs du complexe touristique Centre Nature et Sport, une compensation visant à élargir le plan d'eau du Grand Large pour le mettre aux normes internationales de compétitions de voile a été imposée.

Le statut de presqu'île du Grand Large va donc changer dans sa structure, et il apparaît opportun de requalifier les espaces qui jouxtent le plan d'eau afin de les inscrire dans la continuité des aménagements liés à son élargissement qui sera effectif en 2015 sur base de la vision globale définie au sein d'un master plan.

Le projet vise donc à réaliser un traitement paysager de qualité de la presqu'île pour en faire un lieu « zen » de tranquillité, de respiration et d'activités douces, un lieu de promenade et de pêche de même qu'un espace événementiel lors de manifestations sur le plan d'eau.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'espace « Zen » doit servir de trait d'union entre le Centre Nature et Sport, le cœur de station et le Centre ADEPS ainsi qu'entre le Tournai Yacht Club et le Péronnes Yacht Club.

Réalisations attendues

- **Plantation** de plantes aquatiques sur 355m².
- Réalisation de **cheminements doux** sur 293m².
- Réalisation des **voies d'accès** sur 1.187 m².
- Réalisation du **halage** sur 2032m².
- Mise en place de **pontons bois** sur 250 m².
- **Ouverture au public de la zone naturelle** par un chemin qui canalise les publics.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SPW – Voies hydrauliques / IDETA

Halte nautique du centre de créativité et d'innovation des Fours à Chaux

Le site du Grand Large peut être relié par la voie d'eau à Tournai en 10 minutes. Connecter une ville patrimoine UNESCO à sa station touristique par la voie d'eau est un atout stratégique. En effet, Tournai bénéficiera de la fréquentation importante de la clientèle résidentielle du Centre Nature et Sport. La mise à disposition des touristes d'un mode de transport original tel qu'une navette « taxi boat » constituerait un outil intéressant à cet effet.

Avec le développement du centre de créativité et d'innovation des Fours à Chaux qui abritera une partie du Hub créatif de Tournai, cet axe Tournai-Antoing sera encore valorisé. Connecter le site des Fours à Chaux, véritable pôle économique et touristique de la voie d'eau représente un second enjeu.

Pour répondre à ce double enjeu, il importe de développer une halte nautique sur le site des Fours à Chaux.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet a pour objectif de connecter par la voie d'eau la Ville de Tournai, la station touristique du Tournaisis et le centre de créativité et d'innovation des Fours à Chaux.

Réalisations attendues

- Réalisation et installation d'un embarcadère de 210 m².
- Aménagement des abords et sécurisation générale des abords par le traitement des berges.
- Réalisation du cheminement et des accès.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SPW – Voies hydrauliques / IDETA

Valorisation touristique de l'ancien canal

L'ancien canal adossé au plan d'eau du Grand Large est un site au charme bucolique. Élément de liaison pédestre et cyclo entre l'important projet privé du Centre Nature et Sports et le Centre adeps situé proche du futur cœur de station, il conviendrait de le valoriser davantage notamment en y autorisant l'amarrage de pénichettes pour y apporter de la vie et renforcer l'impact de résidents auprès du secteur horeca.

Placer des pénichettes sur l'ancien canal, au-delà de renforcer l'attractivité du lieu, permettrait de libérer le plan d'eau du Grand Large de ses pénichettes actuellement sédentaires qui impactent négativement l'usage du plan d'eau, les abords du Centre Nature et Sport et la capacité d'accueil des touristes fluviaux, dont la demande est en constante croissance, générateur de dépenses pour les acteurs économiques locaux.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'offrir une capacité d'accueil pour les pénichettes sédentaires au sein de l'ancien canal afin d'améliorer l'utilisation des plans d'eau à d'autres fins.

Réalisations attendues

- Remise en état d'un ouvrage d'art : porte éclusière et pont à bascule.
- Installation d'anneaux d'amarrage.
- Aménagement d'un parking 40 places.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

SPW – Voies hydrauliques / IDETA

Cœur de vie de la station touristique du Tournaisis

Pour accompagner le développement du complexe touristique du Centre Nature et sports ainsi que la rénovation du Centre adeptes qui s'ouvrira également à des publics extérieurs, il importe de structurer l'espace pour faire émerger une station touristique exemplaire et cohérente aux portes de la métropole lilloise avec ses connexions TGV et aéroport, et en faire une véritable référence en Wallonie, complémentaire de l'Eau d'Heure et Vielsalm.

L'organisation spatiale du site du Grand Large implique donc la création d'un cœur de station en tant qu'espace clairement identifié d'accueil, de services et de distribution des flux.

Situé à l'intersection des deux plans d'eau, aux abords immédiats du Centre adeptes et de la Marina, cet espace organisera les fonctions publiques et devrait générer quelques investissements privés commerciaux. Le cœur de station s'organisera autour :

- D'un bâtiment d'accueil et d'information qui abritera l'Office de Tourisme délocalisé du centre-ville vers la station. Ce bâtiment d'une superficie de 200m² gèrera également les activités « Randonnée ».
- D'un bâtiment commercial (épicerie et horeca) porté par un acteur privé.
- D'un bâtiment d'accueil des campeurs à l'entrée du camping qui prendra place dans la continuité du cœur de station.
- D'une place verte de 4.000m².
- D'un linéaire de 302m² d'estacade. Cette estacade sera l'élément liant entre le cœur de station et le plan d'eau du Petit Large, favorisant ainsi les animations sur le site par l'aménagement de cette aire de convivialité.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Le projet vise à structurer l'espace afin de faire émerger une station touristique exemplaire et cohérente.

Réalisations attendues

- Réalisation de la **place principale**.
- Réalisation des **espaces verts**.
- Construction de l'**estacade** sur le Petit Large.
- Construction du **bâtiment d'accueil et d'information**.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Antoing / IDETA

Marina de la station touristique du Tournaisis

La Marina du Péronnes Yacht Club est l'une des gares d'eau du Grand Large. En contact visuel avec le chantier de restauration et de dépannage de péniches, la cohabitation de l'activité économique avec celle de loisirs nautiques se passe bien mais nécessite une organisation spatiale plus heureuse afin de renforcer l'attractivité de la zone, la capacité d'accueil du Péronnes Yacht Club, et de faciliter la gestion et la manœuvre des péniches au profit de l'activité économique.

Pour répondre à ces besoins et donner un pouvoir d'attractivité économique sur le site, le projet vise à structurer et développer une Marina pour offrir une capacité d'accueil suffisante, renforçant ainsi l'attractivité du Centre Nature et Sports générateur d'emplois et à l'inverse permettant de profiter de retombées économiques liées à sa fréquentation (taux de remplissage de 54% à 3 ans et 225.000 visiteurs d'1 jour/an).

Investir sur la Marina, c'est également renforcer le site du Centre adeptes qui fait l'objet d'un investissement de 12 millions d'euros pour rénover ses installations et qui s'ouvrira désormais à des publics extérieurs.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'investissement permettra ainsi de finaliser l'aménagement cohérent du site adeptes - Marina en lien avec le cœur de station pour en faire un site qualitatif attractif en réponse du Centre Nature et Sport, renforçant ainsi l'ensemble de la station.

Réalizations attendues

- Construction de 1.270m² de pontons offrant une **capacité d'accueil supplémentaire**.
- Construction d'une **estacade incurvée**, à la fois promenoir, lieu d'accostage et système de protection des bateaux et installation nautiques contre la poussée des glaces sur 760m².
- Construction d'un **bâtiment d'accueil**, d'informations et de gouvernance du plan d'eau de 200 m², bâtiment qui accueillera également le Péronnes Yacht Club.
- **Traitement paysager des abords** : Parking, promenade, complémentaires aux installations de l'adepts, sur propriété communale.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

Ville d'Antoing / IDETA, Péronnes Yacht Club

Station de voile de la station touristique du Tournaisis

En voisin direct de l'important projet de développement d'un complexe touristique de 650 unités d'hébergement avec 24 activités sportives et de loisirs, le site du Tournai Yacht Club bénéficiera incontestablement d'une partie des retombées économiques du Centre Nature et Sports.

Le projet consiste à structurer le site actuel du Tournai Yacht Club de manière qualitative et attractive, en tenant compte de la réalisation d'un nouveau Club House du Tournai Yacht Club. La zone abritant actuellement les installations liées à l'activité «voile» souffre d'un vieillissement important. Les abords subissent une déqualification visuelle marquée. La porte d'entrée au site du Grand Large n'est pas définie. La lisibilité du territoire pour le visiteur est peu claire.

Afin de palier à ces différents dysfonctionnements, le projet de création de la station de voile de la station touristique du Tournaisis consiste à :

- Réaliser les abords du Tournai Yacht Club par un traitement simple, une sécurisation du site et la mise en place de cheminements doux qualitatifs. →

Réalizations attendues

- Aménagement du **plateau de la station de voile** d'une superficie de 4.500 m².
- **Traitement paysager** sur des linéaires de 56m.
- Réalisation d'un **parking** de 30 places.
- **Remplacement des pontons actuels** par des pontons durables.
- **Sécurisation du site** par une clôture et des portillons sur un linéaire de 191m.

- Une réorganisation des espaces dédiés au parking permettra de redonner une cohérence paysagère d'ensemble pour l'entrée sur le site.
- Réaliser des installations d'amarrage : ponton ou embarcadère.
- L'aménagement de la gare d'eau de la station de voile permettra une organisation cohérente et cadrée de l'amarrage des différentes embarcations de plaisance.

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

Un des enjeux pour le territoire est non seulement de développer les conditions suffisantes pour conforter et sécuriser l'investissement privé (Centre Nature et Sports) pour en tirer profit à travers les différents types de retombées mais également de rendre les abords plus attractifs pour favoriser l'ouverture du site sur l'extérieur.

L'aménagement de la station de voile répond parfaitement à ces enjeux en offrant un cadre de voisinage qualitatif afin d'inciter la clientèle du Centre Nature et Sports à diversifier sa consommation, en offrant des services complémentaires en bonne intelligence avec les gestionnaires du Centre Nature et Sports (système de navettes, baptême de voile, location de voiliers) et en accroissant la capacité d'accueil de la gare d'eau afin d'augmenter la fréquentation du site.

**Porteur(s) /
Partenaire(s) pressenti(s) :**

Ville d'Antoing / IDETA



7-4

1

Welcome Office

Les Welcome Offices de l'AWEX sont des points d'accueil destinés aux entreprises étrangères qui souhaitent développer leurs activités en Wallonie.

Les services proposés par ces centres vont de l'aide au montage de dossier de financement, en passant par l'accompagnement administratif et logistique, jusqu'à l'information sur la culture locale.

Le 7ème Welcome Office de l'AWEX est localisé en Wallonie picarde depuis 2013. Il est dédié aux entreprises nord-américaines ou spécialisées dans les « clean techs ».

Objectifs à atteindre et valeur ajoutée du projet pour la Wallonie picarde

L'objectif est d'attirer des entreprises nord-américaines ou spécialisées dans les « clean techs » afin de créer de l'activité dans des secteurs porteurs en Wallonie et en Wallonie picarde et ainsi créer de l'emploi.

Réalizations attendues

- **Accompagnement d'entreprises** pour leur implantation sur le territoire.
- **Augmentation du nombre d'emplois** sur le territoire.

Porteur(s) / Partenaire(s) pressenti(s) :

IDETA / AWEX



WAPI
2025
animation territoriale
de la Wallonie picarde

Rue de l'Echauffourée 1
7700 Mouscron

info@wapi2025.be
www.wapi2025.be

